



-PRIJEDLOG-

PLAN POSLOVANJA ZA 2014. GODINU

Mostar, decembar 2013. godine

S A D R Ž A J

1. Uvod	1
2. O NAMA	2
2.1. Vizija.....	4
2.2. Misija	4
2.3. Strategija	4
3. ANALIZA TRENUTNOG STANJA	5
4. ORGANIZACIJA POSLOVANJA	7
4.1. Swot analiza	8
5. PLAN AKTIVNOSTI NA KORIDORU VC	9
5.1. Izgradnja dionica iz kreditnih linija eib i ebrd	9
5.1.1. Prava faza.....	10
5.1.2. Druga faza	11
5.2. Početak izgradnje poddionice Drivuša - Klopče iz sredstava Kuvajtskog fonda za arapski ekonomski razvoj.....	12
5.3. Izgradnja graničnog prijelaza Svilaj.....	13
5.4. Izgradnja dijela Sarajevske obilaznice.....	13
5.5. Angažovanje konsultanta radi provođenja postupka izbora privatnog partnera/koncesionara	13
5.6. Nastavak aktivnosti na zaključenju kreditnog sporazuma sa OFID (OPEC Fund for Internationl Development) za izgradnju poddionice Klopče – Donja Gračanica.....	14
5.7. Pokretanje inicijative za osiguranje sredstava radi izgradnje dionica Zvirovići – Počitelj.....	15
5.8. Analiza modela te početak aktivnosti na obezbjeđenju sredstava i izvođača radova na dionici Tarčin – Mostar (Tarčin – Konjic)	15
6. PLAN POSLOVNIH AKTIVNOSTI	16
6.1. Eksproprijacija zemljišta.....	16
6.2. Plan usluga projektovanja.....	18
6.2.1. Usluge projektovanja koje se finansiraju iz vlastitih sredstava.....	18
6.2.2. Usluge projektovanja koje se finansiraju iz grant sredstava.....	21
6.2.3. Usluge projektovanja koje bi se trebale finansirati iz IPA fondova	22
6.3. Plan građenja.....	22
6.4. Plan usluga nadzora	25
6.5. Upravljanje i održavanje.....	26
6.5.1. Upravljanje i sigurnost saobraćaja.....	26
6.5.2. Održavanje.....	27
6.5.3. Naplate cestarine	31
6.5.4. Upravljanje	32

6.5.5. Kapitalna ulaganja.....	33
6.4. AKTIVNOSTI IT SLUŽBE.....	35
6.4.1. Investicioni projekti.....	35
6.4.2. Održavanje postojećih sistema.....	36
6.4.3. Kapitalna ulaganja.....	38
6.5. Standardizacija i unapređenje rada.....	39
6.5.1. Uvođenje standarda ISO 14001:2004 Environmental Mangement Systems....	40
6.5.2. Značaj ISO 14001:2004 za JP Autoceste	40
6.5.3. Koristi ISO 14001	40
6.6. Projekcija prihoda i rashoda.....	41
6.6.1. Prihodi.....	41
6.6.2. Operativni rashodi.....	42
6.6.3. Razlika prihoda i rashoda – Finansijski rezultat.....	44
6.7. Projekcija izvora finansiranja – krediti i otplata	45
6.7.1. Pregled planiranih otplata po kreditu EBRD-a	45
6.7.2. Pregled kreditnih obaveza – otplata anuiteta i kamata	45
6.8. Rekapitulacija kapitalnih ulaganja	47

1. Uvod

Javno preduzeće Autoceste Federacije Bosne i Hercegovine društvo sa ograničenom odgovornošću Mostar (u daljem tekstu: JP Autoceste) registrovano je u sudu u Mostaru, dana 28.10.2010. godine u skladu se Zakonom o cestama Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine FBiH", broj 12/10 i 16/10), Zakonom o privrednim društvima ("Službene novine FBiH", broj 23/99, 45/00, 2/02, 6/02, 29/03, 68/05, 91/07, 84/08, 88/08 i 7/09) i Odlukom o statusnim pitanjima Javnog preduzeća Autoceste Federacije Bosne i Hercegovine društvo sa ograničenom odgovornošću Mostar koju je donijela Vlada Federacije Bosne i Hercegovine (Odluka V broj 593/10 od 1.7.2010. godine) na svojoj 149. sjednici održanoj 1. jula 2010. godine u Sarajevu.

Plan poslovanja za 2014. godinu ima za cilj da odredi osnovne strateške ciljeve poslovanja kako bi se realizacijom poslovnih aktivnosti postigli najbolji rezultati u infrastrukturnoj izgradnji, upravljanju i održavanju autocesta i brzih cesta. Ovim planom poslovanja definišu se osnovne postavke na kojima počiva razvoj i rad JP Autocesta u narednom periodu, a odnose se na:

- Rad JP Autoceste zasnovano na ekonomskim principima koji će biti samoodrživ te ostvarivati profitabilno poslovanje na duži rok;
- U optimalnom vremenskom periodu izvršiti pripreme i početi aktivnosti na izgradnji dionica autoceste za koje postoji projektna dokumentacija, što bi za posljedicu imalo finansijske efekte kroz ostvarenje prihoda od usluga naplate cestarine. Posredno, utjecaj autoceste će biti vidljiv u regionalnim okvirima kroz bolju prometnu povezanost;
- Nastavak aktivnosti na pronalaženju optimalnih izvora sredstava koji će osigurati povećanje inteziteta aktivnosti na izradi projektne dokumentacije, eksproprijaciji zemljišta i na nastavku izgradnje autoceste;
- Poduzimati aktivnosti sa institucijama javne vlast kako bi se osigurali preduslovi na izboru partnera za javno-privatno partnerstvo ili koncesiju, kao i osiguranja dodatnih izvora sredstava za izgradnju novih dionica autocesta i brzih cesta putem novih modela izgradnje;
- Nastaviti sa aktivnostima na iznalaženju novih izvora finansiranja putem zaključenja ugovora sa međunarodnim finansijskim institucijama, kao i komercijalnim bankama u cilju okončanja aktivnosti na izgradnji dionica autoceste koje su trenutno u izgradnji, kao i stvaranje finansijskog okvira za početak izgradnje novih dionica na Koridoru Vc i brzim cestama.

Sve navedene aktivnosti zahtijevaju ispunjenje preduslova potrebnih za ispunjenje ovog plana. S obzirom na nedefinisane rokove ratifikacije ugovora o zaduženju sa međunarodnim finansijskim institucijama, te proširenje aktivnosti JP Autoceste radi početka pripreme izgradnje novih dionica, sve planirane poslovne aktivnosti će biti predmet kontinuiranog praćenja realizacije od strane Uprave preduzeća. U skladu sa realizacijom aktivnosti koje su obuhvaćene Planom poslovanja, kao i eventualnih odstupanja od istih, JP Autoceste će u toku godine razmotriti i donijeti odluku o rebalansu ovog plana.

2. O NAMA

Djelatnosti JP Autoceste su definisane Statutom preduzeća, kao poslovi i zadaci na autocestama i brzim cestama u Federaciji BiH i to:

- priprema dugoročnih, srednjoročnih i godišnjih planova i programa razvoja, održavanje, zaštita, rekonstrukcija, izgradnja, obnova cesta i objekata na cestama kao i izvještaji o realizaciji tih planova i programa;
- obavljanje poslova održavanja autoceste;
- investitorski poslovi za studije i projekte, obnovu, izgradnju, rekonstrukciju i održavanje na autocestama i objektima;
- predlaganje finansijskih planova i poboljšanje načina prikupljanja sredstava namijenjenih za potrebe izgradnje autocesta;
- vođenje evidencije (baze podataka) autocesta, objekata, saobraćajne signalizacije i opreme na autocestama i katastra autocestovnog zemljишnog pojasa;
- ustupanje radova na rekonstrukciji, izgradnji, obnovi i održavanju autocesta;
- priprema i praćenje realizacije programa mjera i aktivnosti za unapređenje sigurnosti saobraćaja na autocestama kojima upravlja;
- priprema podloga za dodjelu koncesija i osiguranje stručno-tehničkog nadzora;
- organizacija sistema naplate cestarine;
- prikupljanje podataka i obavještavanje javnosti o stanju autocesta i načinu odvijanja saobraćaja;
- poduzimanje potrebnih mjera za očuvanje i zaštitu okoliša;
- organizovanje i pružanje usluga korisnicima autocesta i brzih cesta i dr.

Osnovni zadatak JP Autoceste je izgradnja Koridora Vc. Na teritoriji Bosne i Hercegovine nalazi se najduži dio grane Koridora Vc. U ukupnoj dužini od oko 335 km, izgradnja autoceste Koridora Vc unapređuje povezivanje BiH sa susjednim zemljama i poboljšava potencijal za privredni razvoj. Projekat ima snažnu potporu Vlade Federacije BiH, a očekuje se da će omogućiti Bosni i Hercegovini bolju integraciju sa ekonomskim i socijalnim strukturama u Evropi.

Koridor Vc u BiH uključuje četiri glavne dionice, u Vladinim dokumentima nazvane kao Lotovi, kako slijedi:

- **Lot 1:** Svilaj na rijeci Savi (veza na Koridor X) – Doboј jug;
- **Lot 2:** Doboј jug – Sarajevo jug (Tarčin);
- **Lot 3:** Sarajevo kug (Tarčin) – Mostar sjever;
- **Lot 4:** Mostar sjever – Bijača na južnoj granici sa Hrvatskom.

Pregled trase Koridora Vc i brzih cesta prikazan je na slijedećoj slici:



Slika 1. Pregled trase Koridora Vc i brzih cesta u Federaciji BiH

Dio Koridora VC koji prolazi kroz Federaciju BiH iznosi 285 km. Pored ovoga planirana je i izgradnja autoputa Žepče – Tuzla – Brčko – Orašje, te nekoliko brzih cesta kao osnov za povezivanje Federacije BiH u regionalne i dalje međunarodne saobraćajne tokove savremenim prometnicama:

R.br.	Relacija	Vrsta ceste
1.	Sarajevo –Zenica – RS – Odžak – Svilaj (Koridor Vc-sjever)	Autocesta
2.	Sarajevo – Mostar – spoj sa JJAC Split – Ploče (Koridor Vc-jug)	Autocesta
3.	Počitelj – Stolac – Neum – Trebinje (RS)/Dubrovnik (RH) - granica sa CG (Jadransko-jonska AC)	Autocesta
4.	Tuzla – Brčko (veza na koridor DDS) – Orašje – granica sa RH (veza na Koridor X)	Autocesta
5.	Žepče – Tuizla – Brčko – Orašje	Autocesta
6.	Granica sa RH – Bihać – RS – Travnik – Lašva – Sarajevo – Goražde – granica sa CG	Brza cesta
7.	Mostar – Široki Brijeg – Grude - granica sa RH	Brza cesta
8.	Travnik – Donji Vakuf – Bugojno – Kupres – Livno – granica sa RH	Brza cesta

2.1. VIZIJA

Stvoriti cestovnu infrastrukturu najvišeg ranga, ekvivalentnu najsavremenijim saobraćajnicama u svijetu.

2.2. MISIJA

Gradimo, upravljamo i održavamo cestovnu infrastrukturu najvišeg ranga, društveno odgovorno djelujući sa posebnim fokusom na usklađenost sa okolišem i sa sigurnošću prometa.

2.3. STRATEGIJA

Strategija JP Autoceste je da uz ostvarenje ovih aktivnosti, uz kvalitetne kadrove, dobru koordinaciju i organizaciju, kvalitetan informacioni sistem ostvari profitabilno poslovanje i pozitivne finansijske rezultate, a posredno kroz bolju prometnu povezanost ostvari značajan utjecaj na cjelokupni privredni razvoj u okruženju na kojem se nalazi.

Budući da je planirana ekspanzija u gradnji na području Koridora Vc, u narednom periodu može se očekivati značajan utjecaj na bruto društveni proizvod (BDP) u Federaciji BiH kroz povećanje zaposlenosti, ekspanziju građevinskog sektora, te proizvodnju i prodaju građevinskog materijala potrebnog za gradnju.

3. ANALIZA TRENUTNOG STANJA

Trasa autoceste zvane Koridor Vc u dužini od 335 km proteže se od sjeverne do južne granice BiH. Smatra se da će ova trasa predstavljati najfrekventniji rejon sa najviše korisnika usluge. Procjenjuje se da ukupan iznos investicije za Koridor Vc i planirane brze ceste iznosi oko 8 milijardi KM.

Do sada je u potpunosti izgrađeno i nalazi se u upotrebi 52 km na relaciji Jošanica – Bilješevo, kao i poddionica Kravice – Bijača uključujući granični prijelaz Bijača.

Trenutno je u izgradnji 8 poddionica i to: Bilješevo – Gorica (tunel 1. mart), Drivuša – Gorica, dio Sarajevske obilaznice Butila – Vlakovo, Vlakovo – Lepenica, Lepenica – Suhodol, Suhodol – Tarčin, Zvirovići – Kravice i Svilaj – Odžak.

Finansiranje izgradnje naprijed navedenih poddionica vršeno je putem kreditnog okvira zaključenog između Bosne i Hercegovine i Evropske investicijske banke, odnosno Evropske banke za obnovu i razvoj, osim dionice Jošanica – Kakanj, koja je finansirana iz budžeta FBiH. Dio Sarajevske obilaznice, poddionica Butila – Vlakovo, finansira se iz vlasitih sredstava JP Autoceste.

Finansiranje izgradnje vrši se putem ugovora između Bosne i Hercegovine i Evropske investicijske banke i Evropske banke za obnovu i razvoj kroz dvije faze finansiranje i to:

- Ugovor broj: 24.775 (BA) od 18.12.2008. godine (158,4 miliona eura)
- Ugovor broj: 31.174 (BA) od 22.08.2012. godine (339,6 miliona eura)

Prva faza finansiranja (158,4 miliona eura) obuhvata slijedeće poddionice: Bilješevo – Kakanj, Gorica Bilješevo i Drivuša – Gorica. Druga faza finansiranja obuhvata poddionice: Svilaj – Odžak, Vlakovo – Lepenica, Lepenica – Suhodol, Suhodol – Tarčin, Zvirovići – Kravice i Kravice – Bijača.

U skladu sa ugovorima o kreditu između Bosne i Hercegovine i međunarodnih kreditora (EIB i EBRD) zajmoprimec je dužan pribaviti finansijska sredstva u slučaju povećanih troškova projekta.

Za finansiranja izgradnje poddionice Drivuša – Klopče osigurana su sredstva putem zaključenog ugovora između Bosne i Hercegovine i **Kuvajtskog fonda za arapski ekonomski razvoj (KFAER)** broj 794 ratificiran u maju 2010. godine u visini od 10,5 miliona KD (cca 28 miliona eura). Trenutno je u proceduri dobijanje saglasnosti na tendersku dokumentaciju, koja je sačinjena u skladu sa procedurama KFAER-a.

Po dosadašnjim ugovorenim radovima evidentno je da će nedostajati sredstava za završetak radova predviđenim za finansiranje **po fazi dva kreditnog sporazuma** sa EIB-om i EBRD-om. Kako je obaveza zajamoprimeca kredita, Bosne i Hercegovine, odnosno JP Autoceste kao implementatora projekta, da obezbijedi potrebna finansijska sredstva za potpunu realizaciju izgradnje dionica koje su predmet kreditnog sporazuma sa EIB-om i EBRD-om, trenutno je u proceduri osiguranje sredstava i to:

- Povećanje kreditnog okvira sa EBRD-om u visini od 25 miliona eura, od čega će se 5 miliona eura refundirati za uložena vlastita sredstava JP Autoceste na izgradnji graničnog prijelaza Bijača, a 20 miliona eura za finansiranje nedostajućih sredstava na poddionici Suhodol – Tarčin.

- Potpisivanje kreditnog sporazuma sa Češkom izvoznom bankom u visini od 15 miliona eura, koja će se utrošiti na izgradnju poddionice Zvirovići – Kravice;
- Provođenje procedure zaduženja putem komercijalnog zaduženja ili emisijom vrijednosnih papira u iznosu od 150 miliona KM (77 miliona eura). Kako je za navedeno zaduženje potrebno osigurati garancije Federacije BiH, što zahtijeva duži vremenski period, pokrenuta je i procedura kratkoročnog zaduženja u visini od 40 miliona KM (20,5 miliona eura). Obaveza po kratkoročnom zaduženju će se zatvoriti nakon osiguranja sredstava u iznosu od 150 miliona KM. Sredstava bi se koristila za finansiranje dionice Vlakovo – Tarčin. Na ovaj način bi se izbjegli eventualni zastoji u izgradnji i osigurala nedostajuća sredstava na navedenoj dionici.
- Pokrenuta je inicijativa za zaduženje kod Razvojne banke FBiH za finansiranje infrastrukturnog projekta u visini od 30 miliona KM (15,2 miliona eura) pod povoljnijim uslovima.

Pored navedenih aktivnosti, pokrenuta je procedura zaduženja kod OFID – OPEC Fond za međunarodni razvoj za osiguranje sredstava u visini od cca 60 miliona eura (48,1 milion USD i 23 miliona eura) za finansiranje izgradnje poddionice Klopče – Donja Gračanica. Vlada Federacije BiH je dana 31.10.2013. godine dala saglasnost za navedeno zaduženje.

Kao i prethodnim poslovnim planovima, predviđa se da JP Autoceste privremeno predfinansira dionice autoputa do konačne ratifikacije i/ili efektivnosti svake pojedine kreditne linije.

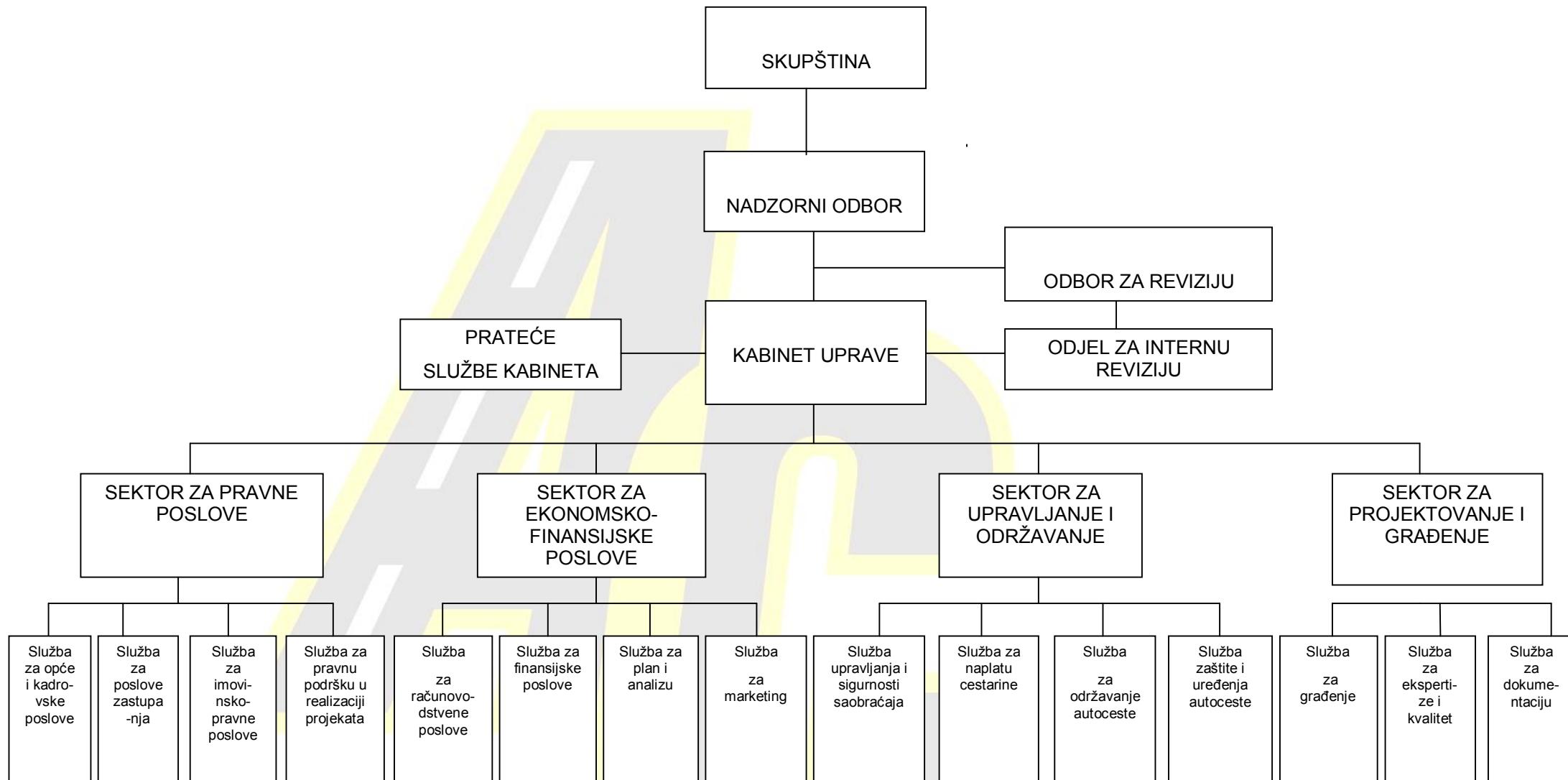
JP Autoceste će u slučaju nedostatka sredstava za vlastito učešće za realizaciju projekta izgradnje autoceste na Koridoru Vc ili bilo kojeg drugog razloga koji bi doveo do nelikvidnosti projekta (privremena obustava povlačenja kreditnih sredstava ili sl.) obezbijediti dodatne finansijske izvore. **JP Autoceste će u navednom slučaju osigurati druge izvore finansiranja u vidu obezbeđenja alternativnih izvora finansiranja kroz povećanja ugovorenih kreditnih okvira. U svrhu obezbeđenja sredstava za izgradnju JP Autoceste može koristiti komercijalne kredite, emisiju vrijednosnih papira ili iz drugih sredstava. Ukupna zaduženja po modelu komercijalnog zaduženja od banaka ili emisijom vrijednosnih papira ne mogu biti viša od 200 miliona KM u toku 2014. godine. Za ova zaduženja JP Autoceste može tražiti djelomičnu ili punu garanciju Federacije BiH, uz provođenje procedure zaduživanja u skladu za zakonima Bosne i Hercegovine.**

NAPOMENA: JP Autoceste ima obavezu plaćanja PDV-a za radove koji se finansiraju iz međunarodnih kredita. Također, JP Autoceste ima i pravo povrata PDV-a plaćenog za navedeno na osnovu sporazuma koji su sastavni dio ovih kreditnih aranžmana. U slučaju da neki od navedenih kreditnih aranžmana ne bude operativan u vrijeme početka izvođenja radova ili dođe do eksterno izazvanih zastoja u realizaciji istih, JP Autoceste planira plaćanje ovih obaveza iz drugih izvora (vlastitih ili drugih kreditno/dužničkih aranžmana).

4. ORGANIZACIJA POSLOVANJA

Organizacija poslovanja JP Autoceste osigurava obavljanje poslova iz djelatnosti preduzeća utvrđenih Zakonom o cestama, Statutom i drugim općim aktima preduzeća. Obavljanje poslova uređuje se preko osnovnih i samostalnih organizacionih jedinica oblikovanih na način kojim se osigurava zakonito, odgovorno, efikasno i ekonomično obavljanje poslova JP Autoceste.

Shematski prikaz organizacije i sistematizacije JP Autoceste FBiH d.o.o. Mostar



4.1. SWOT ANALIZA

Prednost ovog preduzeća treba da bude u tome da se posveti internoj ekonomiji, optimiziranju troškova poslovanja uz kontinuirano mjerjenje rezultata. Razvoj i osnov poslovne politike kompanije sagledane kroz prizmu analize trenutnog stanja treba da budu:

- Da postoji zapažena dinamika rasta i razvoja;
- Svake godine se tržište širi kroz izgradnju autoceste i pratećih objekata neophodnih za ostvarenje prihoda od naplate cestarina;
- Proširit će se segment naknade za korištenje cestovnog zemljišta i naknade za obavljanje pratećih djelatnosti na autocestama;
- Profesionalan odnos prema dobavljačima/izvođačima radova i nastojanje da se pridržavaju svih elemenata ugovora, kao i stroga kontrola izvedenih radova;
- Posebnu pažnju posvetiti održavanju autoceste i ostalih stalnih sredstava;
- Zapošljavanje i kvalitetna obuka novih kadrova u skladu sa potrebama preduzeća;
- Širi društveni interes koji kompanija može ostvariti kao pokretač ostale privrede u BiH;
- Društveno i okolinsko odgovorno djelovanje.

SWOT analiza predstavlja objektivan pregled snage i slabosti kao internih faktora i šanse, te prijetnje kao eksternih faktora.

<p>Snaga</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kvalitet usluga • Imidž i prepoznatljivost • Zaposleni su posvećeni uspjehu preduzeća • Briga prema zajednici • Razvojna orijentacija i praćenje svjetskih trendova u oblasti izgradnje i održavanja autocesta • Mogućnost ispoljavanja kreativnih sposobnosti • Podrška Vlade FBiH i resornog Ministarstva • Sistem upravljanje kvalitetom ISO 9001:2008 	<p>Slabost</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nemogućnost samofinansiranja značajnijih razvojnih projekata bez eksternih izvora sredstava • Nedostatak iskustva u implementaciji velikih infrastrukturnih projekata • Nedostatak sposobnosti daljeg kreditnog zaduženja, bez povećanja prihoda (akcize ili iz budžeta FBiH) • Ne usvajanje strategije razvoja autocesta, brzih i magistralnih cesta
<p>Šansa</p> <ul style="list-style-type: none"> • Praćenje želja, potreba i očekivanja korisnika usluga • Konkurentna cijena u odnosu na kvalitet usluge • Zapošljavanje i jačanje kadrovske osnove koja će biti sposobna da preuzme stečena znanja i iskustva • Proširenje poslovno-tehničke saradnje sa poslovnim partnerima • Postizanje ažurnosti u poslovanju i uvođenje savremenog informacionog sistema koji će omogućiti jednostavnije obavljanje menadžerskih funkcija (planiranje, organizovanje, kadrovsko popunjavanje, vođenje i kontrolu poslovanja) 	<p>Prijetnja</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nestabilno političko i ekonomsko okruženje u BiH i regiji • Nije stvoren sistemski okvir u BiH za značajniji razvoj ekonomskih aktivnosti • Neprilagođenost zakonskih propisa • Nerazvijeni segment pratećih industrija u oblasti niskogradnje

5. PLAN AKTIVNOSTI NA KORIDORU VC

U 2014. godini JP Autoceste planira obavljati pripremu i izgradnju dionica na Koridoru Vc kroz više paralelnih aktivnosti, koje se odnose na slijedeće:

1. Izgradnja dionica iz kreditnih okvira sa Evropskom bankom za obnovu i razvoj (EBRD) i Evropskom investicijskom bankom (EIB) – faza I (158,4 miliona eura) i faza II (339,6 miliona eura);
2. Početak izgradnje dionice Drivuša - Klopče iz sredstava Kuvajtskog fonda za arapski ekonomski razvoj;
3. Izgradnja graničnog prijelaza Svilaj u okviru izgradnje dionice Svilaj – Odžak;
4. Izgradnja dijela Sarajevske obilaznice, poddionica Butila – Vlakovo i poddionica Vlakovo – Mostarsko raskršće;
5. Nastavak aktivnosti na realizaciji Ugovora o kosultantskim uslugama sa IFC-om, članicom Svjetske banke radi strukturiranja i implementacije transakcije javno-privatnog partnerstva (JPP) / koncesije, kao novog modela izgradnje na Koridoru Vc;
6. Nastavak aktivnosti na zaključenju kreditnog sporazuma sa OFID (OPEC Fond za međunarodni razvoj) i aktivnostima na pripremi za početak izgradnje poddione Klopče – Donja Gračanica;
7. Pokretanje inicijative za osiguranje sredstava radi izgradnje dionice Zvirovići – Počitelj;
8. Analiza modela, te početak aktivnosti na obezbeđenju sredstava i izvođača radova na dionici Tarčin – Mostar (Tarčin – Konjic) po modelu finansiraj i izgradi.

Pored navedenih aktivnosti, u Planu poslovanja JP Autoceste za 2014. godinu predviđeno je pokretanje novih aktivnosti na izgradnji Koridora Vc i brzih cesta u Federaciji BiH. U 2012. godini donesen je Zakon o autocesti na Koridoru Vc koji će ubuduće ubrzati proces pripreme za gradnju novih dionica.

Osnovni izazov za buduće aktivnosti na provođenju strategije izgradnje autocesta i brzih cesta u Federaciji BiH predstavlja mogućnost povećanja kreditne sposobnosti JP Autoceste za obezbeđenjem dodatnih izvora sredstava, kao i optimizacija trase i smanjenje troškova izgradnje autoceste na Koridoru Vc. Povećanje kreditne sposobnosti preduzeća moguće je ostvariti kroz dodatna sredstava iz budžeta FBiH, kao i povećanjem akciza na gorivo. JP Autoceste je pokrenulo aktivnosti na povećanju akcize, upućena je inicijativa Vladi FBiH, te obavljeni razgovori sa predstavnicima MMF-a. Vezano za optimizaciju, ista podrazumijeva usklađivanje strategija unutar sektora prometa i komunikacija na način da se riješi saobraćajna povezanost na optimalan način sa aspekta investicija u izgradnji.

Pored povećanja kreditne sposobnosti potrebno je istaći i neophodnost:

- usvajanja prostornog plana područja posebnih obilježja od značaja za Federaciju BiH Autocesta na Koridoru Vc za 2008 – 2028.;
- usvajanja prostornog plana Federacije BiH sa optimiziranim trasama autoceste i brze ceste;
- ubrazanja procedura ratifikacije međunarodnih kredita kod bh. institucija.

5.1. IZGRADNJA DIONICA IZ KREDITNIH LINIJA EIB I EBRD

JP Autoceste će u 2014. godini nastaviti realizaciju započetih projekata. To se u prvom redu odnosi na projekte koji se finansiraju iz kredita međunarodnih finansijskih institucija EIB-a i EBRD-a, koje je podijeljeno u dvije faze.

5.1.1. Prava faza

U prvoj fazi radi se projekat izgradnje dionice autoceste Drivuša – Kakanj ukupne dužine od 15,2 km na Koridoru Vc u Bosni i Hercegovini. Ukupni troškovi projekta u prvoj fazi iznose 158,4 miliona eura. Struktura finansiranja je podijeljena na slijedeći način:

<i>Izvor finansiranja</i>	<i>Iznosi (miliona eura)</i>
Vlastita sredstva	23,4
Kredit od EIB	75,0
Kredit od EBRD	60,0
UKUPNO	158,4

EIB kreditna linija 75 miliona eura

Sa EIB-om je potpisani kreditni sporazum u vrijednosti od 75 miliona eura. U skladu sa ovim kreditnim sporazumom implementator projekta (JP Autoceste) je utrošio kreditna sredstva za izgradnju i usluge nadzora nad izgradnjom na poddionicama Bilješevo – Kakanj i Drivuša – Gorica.

Izgradnja poddionice Bilješevo – Kakanj je okončana i u toku je sačinjavanje konačnog obračuna. Procijenjena ukupna vrijednost navedene poddionice iznosi 52,7 miliona eura (bez PDV-a) i usluge nadzora 2,5 miliona eura. Ugovorena vrijednost poddionice Drivuša – Gorica iznosi 26,1 milion eura i usluge nadzora 2,1 milion eura. Pored navedenog, u okviru ugovora za izgradnju poddionice Drivuša – Gorica planira se ugovaranje dodatnih radova kojima će biti obuhvaćeno opremanje glavnog Centra održavanja i kontrole prometa (COKP) procijenjene vrijednosti oko 4,5 miliona eura u okviru kojeg je i dio radova III faza izgradnje tunela 1. mart. Okončanje aktivnosti na izgradnji poddionice Drivuša – Gorica očekuje se u 2014. godini. U skladu sa Ugovorom I faze finansiranja izgradnje naprijed navedene aktivnosti finansirat će se iz kreditnih i vlastitih sredstava.

EBRD kreditna linija u iznosu od 60 miliona eura

Za poddionicu Gorica – Bilješevo (tunel 1. mart) ukupno ugovorena vrijednost I i II faze izgradnje iznosi 56,8 miliona eura (bez PDV) i usluge nadzora nad izgradnjom 2,1 milion eura. Okončanje izgradnje tunela 1. mart očekuje se krajem ljeta 2014. godine.

Zbog stečaja izvođača Primorje d.d. Ajdovščina u 2012. godini, radovi na izgradnji dionice Gorica – Bilješevo (tunel 1. Mart) su podijeljeni u tri faze. Prva faza podrazumijeva iskop i podgrađivanje tunela i povjerena je podizvođačima radova kroz nastavak postojećeg ugovora. Radovi I faze završeni su u maju 2013. godine. Ugovor za drugu fazu zaključen je u maju 2013. godine. Druga faza podrazumijeva izradu hidroizolacije tunela sa drenažom, sekundarnu oblogu, hidrantsku mrežu sa rezervoarima i kolovoznu konstrukciju zajedno sa dijelom trase autoceste ispred i iza tunale 1. mart. Potpuni završetak radova na objektu tunela podrazumijeva i radove na izvođenju elektro i mašinskih instalacija i ostale tunelske opreme (III faza). Radovi na opremanju i upravljanju tunela 1. mart usko su vezani sa radom Centra za upravljenje i kontrolu prometa (COKP) koji se gradi u okviru ugovora na poddionici Drivuša – Gorica. Dio ovih radova će biti izveden kroz radove II faze izgradnje tunela, dok će ostatak opremanja tunela, koji se tiče sistema upravljanja tunelskom opremom biti izведен zajedno sa radovima opremanja COKP Drivuša na poddionici Drivuša – Gorica. Procijenjena ukupna vrijednost radova III faze 3,5 miliona EUR, koja će se izvesti u okviru ugovora za izgradnju poddionice Gorica – Bilješevo

(tunel 1. mart), kao dodatno ugovaranje radova, a u skladu sa prethodno dobijenom saglasnosti od EBRD-a. Finansiranje završnih radova na COKP-u Drivuša i tunela 1. mart će se djelomično vršiti iz vlastitih sredstava JP Autoceste u skladu sa Ugovorom I faze finansiranja.

Vlastita sredstva u iznosu 23,4 miliona eura

JP Autoceste je do danas utrošilo 6,7 miliona eura iz vlastitih sredstava. Glavnina iznosa je do sada utrošena na eksproprijaciju zemljišta. Ostatak sredstava će se utrošiti kao učešće u poslovima okončanja izgradnje dionice Kakanj – Drivuša.

5.1.2. Druga faza

U drugoj fazi radi se projekat izgradnje poddionica autoceste ukupne dužine od 41,15 km na Koridoru Vc i to dionica od Vlakova prema Tarčinu južno od Sarajeva dužine 20,35 km, dionicu u dužini 10,76 km prema sjevernoj granici sa Hrvatskom, od Svilaja do Odžaka i 10 km na južnoj granici prema Republici Hrvatskoj od Zvirovića do Bijače. Ukupni troškovi projekta u drugoj fazi iznose 339.600.000 eura. Struktura finansiranja je podijeljena na slijedeći način:

<i>Izvor finansiranja</i>	<i>Iznosi (miliona eura)</i>
Vlastita sredstva	53,6
Kredit od EIB	166,0
<u>Kredit od EBRD</u>	<u>120,0</u>
UKUPNO	339,6

EIB kreditna linija 166 miliona eura

U 2013. godini povučene su dvije tranše sredstava po kreditnom sporazumu sa EIB-om u iznosu od 166 miliona eura u ukupnom iznosu od 90 miliona eura i to za izgradnju i usluge nadzora poddionice Lepenica – Suhodol i Svilaj – Odžak, te za usluge nadzora na poddionici Vlakovo – Lepenica.

Završetak izgradnje poddionica Vlakovo – Lepenica i Lepenica – Suhodol očekuje se u 2014. godini. Ugovorena vrijednost radova za dionicu Vlakovo – Lepenica je 153,5 miliona eura, dok je ugovorena vrijednost poddionice Lepenica – Suhodol 64,3 miliona eura. Vrijednost usluge nadzora za navedene poddionice je 5,1 milion eura, što znači da je ukupna investiciona vrijednost dionice Vlakovo – Lepenica – Suhodol 222,9 miliona eura. Okončanje izgradnje poddionica Vlakovo – Lepenica i Lepenica – Suhodol očekuje se u trećem tromjesečju 2014. godine. Ugovorena vrijednost izgradnje i nadzora nad izgradnjom dionice Svilaj – Odžak je 73,9 miliona eura. Izgradnja navedene dionice počela je u 2013. godini, te se ista nastavlja i u 2014. godini.

U skladu sa članom 6.03. Ugovora o finansiranju između BiH i EIB, Koridor Vc – druga faza, Bosna i Hercegovina se obvezala da će se u slučaju povećanja procijenjenog iznosa iz navedenog ugovora, pribaviti finansijska sredstava za povećane troškove. JP Autoceste će u 2014. godini nastaviti na aktivnostima procedure osiguranja finansijskih sredstava i to 150 miliona KM (77 miliona eura) putem zaduženja kod komercijalnih banaka ili emisijom vrijednosnih papira uz osiguranje garancije Federacije BiH. Imajući u vidu da sam postupak izdavanja garancije zahtijeva duži vremenski period, JP Autoceste će osigurati 40 miliona KM (20,5 miliona eura) putem kratkoročnog zaduženja, kako bi se u kraćem vremenskom periodu osigurala nedostajuća sredstva po II fazi finansiranja izgradnje Koridora Vc, po planiranoj dinamici izgradnje, kako bi se izbjegli eventualni zastoji u izgradnji koji mogu izazvati dodatne troškove. Navedene kratkoročne obaveze u iznosu od 40 miliona KM će se zatvoriti kada se

osiguraju sredstva u iznosu od 150 miliona KM. Pored navedenog, nastavit će se aktivnosti na pokrenutoj inicijativi zaduženja u visini od 30 miliona KM (15,3 miliona eura) kod Razvojne banke FBiH za infrastrukturni projekat po povoljnijim uslovima zaduženja. U slučaju nemogućnosti realizacije bilo kojih naprijed navedenih aktivnosti JP Autoceste će pokrenuti proceduru zaduženje kod međunarodnih finansijskih institucija.

EBC kreditna linija 120 miliona eura

Za drugu fazu je predviđeno 120 miliona eura za poddionice Kravice – Bijača, Zvirovići – Kravice i Tarčin – Suhadol. U ovaj kreditni sporazum su također uključene usluge nadzora.

Poddionica Kravice – Bijača je ugovorena u vrijednosti 25,1 milion eura uključujući i GP Bijača. Poddionica Zvirovići – Kravice je ugovorena u iznosu od 52,7 miliona eura. Usluge nadzora su ugovorene za cijelu dionicu Zvirovići – Bijača u iznosu od 2,5 miliona eura. Radovi na izgradnji poddionice Kravice – Bijača uključujući GP Bijača su završeni.

Poddionica Suhadol – Tarčin je ugovorena u iznosu 98,4 miliona eura za radove i 3 miliona eura za usluge nadzora što ukupno iznosi 101,4 miliona eura.

Za izgradnju GP Bijača JP Autoceste je investiralo vlastita sredstva u visini od 5 miliona eura, koja će biti refundirana nakon potpisivanja povećanja kreditnog okvira sa EBRD-om u visini od 25 miliona eura. Ostatak sredstava od navedenog povećanja kreditnog okvira u visini od 20 miliona eura bit će utrošena na izgradnji poddionice Suhadol – Tarčin. Pored navedenog u 2014. godini planirano je zaključenje ugovora sa Češkom izvoznom bankom u visini od 15 miliona eura. Procedura zaključenja navedenog ugovora je u toku i nakon ratifikacije istog, sredstva će se koristiti za izgradnju poddionice Zvirovići – Kravice.

Vlastita sredstva u iznosu 53,6 miliona eura

JP Autoceste je do danas utrošilo 26,6 miliona eura iz vlastitih sredstava. Glavnina iznosa je utrošena na eksproprijaciju zemljišta. Ostatak sredstava će se utrošiti kao učešće u poslovima okončanja izgradnje poddionica koje su predmet Ugovora II faze finansiranja. JP Autoceste će sa kreditorima EIB-om i EBRD-om pokrenuti inicijativu za povećanje kreditnog okvira po navedenim ugovorima, radi povećanja vlastitog učešća u finansiranju faze II Ugovora.

5.2. POČETAK IZGRADNJE PODDIONICE DRIVUŠA - KLOPČE IZ SREDSTAVA KUVAJTSKOG FONDA ZA ARAPSKI EKONOMSKI RAZVOJ

Planiranje nastavka aktivnosti na odabiru najpovoljnijeg ponuđača za izgradnju **dionice Drivuša – Klopče** iz sredstava Kuvajtskog fonda za arapski ekonomski razvoj (10,5 miliona KD), u skladu sa procedurama za provođenje postupka nabavke, utvrđenih od strane KFAER-a.

Pribavljena je urbanistička dozvola, a u proceduri je osiguranje građevinske dozvole. Procijenjena vrijednost izgradnje navedene poddionice procjenjuje se u visini od 38,5 miliona eura.

Međutim, ova dionica za koju postoje obezbijeđena finansijska sredstva je saobraćajno nepovezana i nefunkcionalna do izgradnje poddionice Klopče – Donja Gračanica. Iz navedenog razloga pokrenute su aktivnosti na osiguranju sredstava od strane OFID-a za finansiranje iste, kako bi se osigurala izgradnja punog profila ovog dijela autoceste do Donje Gračanice (poglavlje 5.6.).

5.3. IZGRADNJA GRANIČNOG PRIJELAZA SVLAJ

Izgradnja graničnih prijelaza Bijača i Svilaj je u nadležnosti Uprave za indirektno oporezivanje BiH (UIO). Međutim, oba granična prijelaza sadrže po cca 1,5 km autoceste koju je potrebno da JP Autoceste, prema relevantnom zakonskom okviru BiH, izgradi, održava, te nakon ulaska BiH u Evropsku uniju integriše u sistem autocesta Federacije BiH. Stoga se nameće potreba da izgradnju, a kasnije i održavanje parternog dijela graničnih prijelaza Svilaj i Bijača, realizuje JP Autoceste, bez obzira što će ovaj dio naknadno biti pod kontrolom UIO. U cilju realizacije ovih planova nadležni organi Federacije BiH (Ministarstvo prometa i komunikacija FBiH) i Bosne i Hercegovine (Ministarstvo komunikacija i transporta i Uprava za indirektno oporezivanje) su sa JP Autoceste već potpisali odgovarajuće normativne protokole.

U vezi sa GP Svilaj, zaključen je Protokol nadležnih organa u BiH u realizaciji izgradnje graničnog prijelaza Svilaj 05.07.2012. godine. Navedenim protokolom je definirano da će JP Autoceste svoje obaveze, koje se odnose na radove i nadzor, finansirati iz kreditnih sredstava EIB-a i EBRD-a prema već zaključenim kreditnim aranžmanima. Izgradnja će se realizovati kroz ugovor za izgradnju dionice Svilaj – Odžak unutar kojeg su u predmjeru radova predviđeni i radovi za granični prijelaz Svilaj u iznosu od 5,6 miliona eura. JP Autoceste je u tendersku dokumentaciju već uvrstilo ove radove i dobilo saglasnost EIB-a na ovakav proces proširenja tendera.

5.4. IZGRADNJA DIJELA SARAJEVSKE OBILAZNICE

Odlukom Vlade FBiH od 09.02.2012. godine promijenjen je implementator za LOT 3 Sarajevske obilaznice na Koridoru Vc, te je izgradnja poddionica Butila – Vlakovo i Vlakovo – Mostarsko raskršće prešla sa JP Ceste FBiH u nadležnost JP Autoceste. Ugovorenra vrijednost poddionice Butile – Vlakovo, kao dijela Sarajevske obilaznice, iznosi 36,8 miliona KM sa PDV-om, dok se vrijednost izgradnje poddionice Vlakovo – Mostarsko raskršće procjenjuje na 29,3 miliona KM sa PDV-om.

Izgradnjom poddionica Butila – Vlakovo i Vlakovo – Mostarsko raskršće stvorili bi se uslovi za povezivanje čitave Sarajevske obilaznice. Završen je postupak eksproprijacije na poddionici Butila - Vlakovo, izrađena nedostajuća projektno-tehnička dokumentacija i pribavljena je građevinska dozvola. Izgradnja navedene poddionice Butila – Vlakovo je počela u 2013. godini. Raspisivanje tendera za izgradnju poddionice Vlakovo – Mostarsko raskršće očekuje se početkom 2014. godine.

Zbog saobraćajnog imperativa da se spoji dionica Tarčin – Vlakovo sa ostatkom već izgrađene autoceste, te da se omogući saobraćajna povezanost obilaznice oko Sarajeva, neophodno je da se poddionica Butila – Vlakovo završi istovremeno kada i dionica Vlakovo-Tarčin. JP Autoceste izgradnju finansira vlastitim sredstvima.

5.5. ANGAŽOVANJE KONSULTANTA RADI PROVOĐENJA POSTUPKA IZBORA PRIVATNOG PARTNERA/KONCESIONARA

JP Autoceste je dana 30.04.2013. godine potpisalo ugovor o pružanju savjetodavnih usluga za odabir modela građenja autoceste na Koridoru Vc putem javno-privatnog partnerstva (JPP). Ugovor je zaključen sa IFC-om (International Financial Corporation), članicom Grupacije

Svjetske banke (World Bank Group). IFC će pružiti savjetodavne usluge JP Autoceste u ime Vlade Federacije BiH, s ciljem implementacije modela javno-privatnog partnerstava/koncesionara za izgradnju autoceste. Ovaj ugovor podrazumijeva konsultatske usluga za provođenje nepristrasnog, transparentnog i konkurentnog procesa sve radi izbora privatnog partnera koji će dizajnirati, finansirati, sagraditi, upravljati i održavati autocestu na sljedećim dionicama:

- Dionica 1: Doboј jug (Karuše) – Medakovo, L= 4.0 km;
- Dionica 2: Medakovo – Ozimice, L= 20.9 km;
- Dionica 3: Ozimice – Poprikuša, L= 13.7 km.

Predviđeni rok trajanja savjetodavnog ugovora je 15 mjeseci. Projekat je ključni pokretač ostvarivanja ciljeva javne vlasti za uspostavljanje mreža autoceste u zemlji. IFC će pružati svoje usluge u dvije faze. U prvoj fazi - fazi pripreme provede će tehičku, finansijsku, pravnu i regulatornu dubinsku analizu (*due diligence*) projekta, te će preporučiti optimalnu strukturu transakcije. Nakon prethodnog odobrenja, u okviru druge faze pomoći će u implementaciji otvorenog i transparentnog natječaja za odabir partnera za navedeni projekat.

5.6. NASTAVAK AKTIVNOSTI NA ZAKLJUČENJU KREDITNOG SPORAZUMA SA OFID (OPEC FUND FOR INTERNATIONAL DEVELOPMENT) ZA IZGRADNJU PODDIONICE KLOPČE – DONJA GRAČANICA

Pokrenut je zahtjev za kreditno zaduženje kod OFID – OPEC Fonda za međunarodni razvoj u visini od cca 60 miliona eura putem dva modela kreditiranja (48,1 milion USD i 23 milion eura). Procjenjuje se da će se kreditni sporazum zaključiti u 2014. godini. Procijenjena vrijednost izgradnje poddionice Klopče – Donja Gračanica je 116 miliona eura. Planiraju se aktivnosti na pokretanju osiguranja nedostajućih sredstava za izgradnju navedene poddionice kroz kreditne aranžmane sa drugim finansijskim institucijama ili putem drugih izvora.

Konkretni značaj za osiguranje izvora finansiranja za poddionicu Kloče – Donja Gračanica i nastavak izgradnje autoceste prema sjeveru ogleda se u činjenici da su sredstva za dionicu Drivuša - Klopče već obezbijeđena. Međutim, ta dionica nema nikakvu saobraćajnu povezanost sa ostatkom mreže dok se ne izgradi i drugi dio Zeničke obilaznice do Donje Gračanice. Naime, tek u regionu Donje Gračanice se trasa autoceste približava postojećoj magistralnoj cesti i stiže se uslovi za izgradnju priključka na magistralnu cestu. Prvobitna petlja u Donjoj Gračanici je naknadno izmještena nekoliko kilometara dalje u Banloge, ali još uvijek ne postoji projektna dokumentacija za dio Donja Gračanica – Banlozi (u nadležnosti Ministarstva komunikacija i prometa BiH), tako da se nisu stekli uslovi za izgradnju trećeg dijela Zeničke obilaznice. U okviru ovog kreditnog aranžmana izgradio bi se privremeni priključak na magistralnu cestu u Donjoj Gračanici ili petlja u Donjoj Gračanici, kao i most na priključnoj cesti u Drivuši.

JP Autoceste planira pokretanje postupka nabavke radova i nadzora nad izgradnjom za dionicu Klopče – Donja Gračanica odmah po parafiranju kreditnog sporazuma sa OFID – OPEC Fonda za međunarodni razvoj. Odabir izvođača radova i nadzora se planira završiti do efektivnosti kreditnog sporazuma, odnosno do ratifikacije istog od strane svih instanci vlasti u Bosni i Hercegovini, a u skladu sa Zakonom o zaduživanju, dugu i garancijama BiH i Zakonom o dugu, zaduženju i garancijama u FBiH. JP Autoceste može uz saglasnost kreditora predfinacirati radove do konačne efektivnosti kreditnih sporazuma.

5.7. POKRETANJE INICIJATIVE ZA OSIGURANJE SREDSTAVA RADI IZGRADNJE DIONICA ZVIROVIĆI – POČITELJ

JP Autoceste u toku 2014. godine planiraju pokrenuti aktivnosti na osiguranju sredstava za izgradnju poddionice Zvirovići – Počitelj kod Evropske investicijske banke i OPEC Fonda za međunarodni razvoj, kod drugih međunarodnih finansijskih institucija ili iz vlastitih sredstava. Procijenjena vrijednost poddionice je 110 miliona eura.

Izgradnja poddionice Zvirovići – Počitelj je neophodna kako bi se saobraćaj sa magistralne ceste M-17 preusmjerio na autocestu prema Bijači. Na taj način bi se osigurala puna funkcionalnost izgrađene poddionice Bijača - Zvirovići i povećala njena isplativost.

JP Autoceste planira pokretanje postupka nabavke radova i nadzora za dionicu Zvirovići – Počitelj odmah po završetku pregovora o financiranju kod Evropske investicijske banke i/ili OPEC Fonda za međunarodni razvoj. Odabir izvođaca radova i nadzora se planira završiti do efektivnosti kreditnog sporazuma, odnosno do ratifikacije istog od strane svih instanci vlasti u Bosni i Hercegovini, a u skladu sa Zakonom o zaduživanju, dugu i garancijama BiH i Zakonom o dugu, zaduženju i garancijama u FBiH. JP Autoceste može uz saglasnost kreditora predfinacirati radove do konačne efektivnosti kreditnih sporazuma.

5.8. ANALIZA MODELA TE POČETAK AKTIVNOSTI NA OBEZBJEĐENJU SREDSTAVA I IZVOĐAČA RADOVA NA DIONICI TARČIN – MOSTAR (TARČIN – KONJIC)

Usvajanjem Zakona o autocesti na Koridoru Vc stekli su se uslovi za ubrzanje procedura pripreme izgradnje neizgrađenih dionica na Koridoru Vc. U tu svrhu JP Autoceste planira objaviti poziv za iskazivanje interesa radi izgradnje dionice Tarčin – Konjic po modelu projektuj - finansiraj - izgradi. Usluge nadzora bi bile ugovorene odvojeno u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Bosne i Hercegovine.

Dodatnim analizama, a nakon završetka Glavnog projekta Tarčin – Konjic, pojavile se mogućnosti za pronalaženje alternativnih i jeftinijih trasa, odnosno optimalnih rješenja – prolaska trase kroz planinu Prenj.

Realna mogućnost značajnog poboljšanja cestovne infrastrukture od Tarčina do Mostara predstavlja parcijalnu fazu izgradnje. Naime, građenjem dionice Konjic – Solakovac u poluprofilu kroz planinu Prenj bi se potpuno razrješila saobraćajna zagušenost u narednih 15-ak godina.

6. PLAN POSLOVNIH AKTIVNOSTI

6.1. EKSPROPRIJACIJA ZEMLJIŠTA

Poslovi eksproprijacije zemljišta, odnosno nekretnina obavljaju se za potrebe realizacije projekata izgradnje autoceste na Koridoru Vc za koje je Vlada FBiH utvrdila javni interes, drugih objekata na autocesti, te objekata za potrebe upravljanja i održavanja autoceste i ostalih objekata. Otkup zemljišta vrši se temeljem Zakona o eksproprijaciji Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine FBiH“, br. 70/07, 36/10 i 25/12) i Zakona o autocesti na Koridoru Vc („Službene novine FBiH“, broj: 8/13).

U narednoj tabeli daje se pregled ukupnih procijenjenih vrijednosti eksproprijacije (uključuje ukupnu procjenu otkupa zemljišta po redovnoj proceduri i otkup po rješenjima nadležnog suda), i ukupnu procjenu vrijednosti eksproprijacije za 2014. godinu za pojedine dionice/podionice kako slijedi:

R.br.	Naziv investicije	Procijenjene vrijednosti eksproprijacije	Plan za 2014. Godinu
1	2	3	4
1.	Dionica Drivuša – Donja Gračanica	17.000.000	6.750.000
2.	Dionica Tarčin – Zukići	5.100.000	3.420.000
3.	Dionica Zukići – Konjic	10.000.000	5.600.000
4.	Dionica Lašva – Travnik – Nević Polje	25.000.000	4.000.000
5.	Dionica Počitelj – Zvirovići	8.000.000	700.000
6.	Doboj jug – Poprikuše	40.000.000	1.100.000
7.	Ostale dionice	4.550.000	3.460.000
UKUPNO:		109.650.000	25.030.000

U slijedećoj tabeli data je detaljna struktura vrijednosti eksproprijacije po dionicama što obuhvata otkup zemljišta i stambenih objekata po redovnoj proceduri eksproprijacije, otkup u sudskom postupku (vanparnični i parnični postupak) i troškove izrade elaborata, cijepanja parcela i ostalih naknada:

R.br.	Naziv investicije	Otkup po redovnoj proceduri eksproprijacije	Otkup po rješenju nadležnog suda	Izrada elaborata, cijepanje parcela, naknade i ostali nepredviđeni troškovi	UKUPNO
1	2	3	4	5	6=(3+4+5)
1.	Dionica Drivuša – Donja Gračanica	6.000.000	600.000	150.000	6.750.000
2.	Dionica Tarčin – Zukići	3.100.000	310.000	10.000	3.420.000
3.	Dionica Zukići – Konjic	5.000.000	500.000	100.000	5.600.000
4.	Dionica Lašva – Travnik – Nević Polje	2.000.000	-	2.000.000	4.000.000
5.	Dionica Počitelj – Zvirovići	200.000	-	500.000	700.000

6.	Dionica Žepče – Doboј jug	1.000.000	-	100.000	1.100.000
7.	Ostale dionice	3.000.000	260.000	200.000	3.460.000
	UKUPNO:	20.300.000	1.670.000	3.060.000	25.030.000

Pojašnjenje planiranih investicija:

1. Na **dionici Drivuša – Donja Gračanica** (poddionice Drivuša – Klopče i Klopče – Donja Gračanica) prema dostavljenim elaboratima, eksproprijacija se provodi na 524 parcele. Tokom 2014. godine planira se vršiti otkup preostalih 134 parcele, odnosno nekretnine koje se nalaze na tim parcelama, kao i otkup parcela za potrebe izgradnje petlje u Donjoj Gračanici. Za eksproprijaciju nekretnina za izgradnju petlje elaborat još uvijek nije dostavljen, ali prema nezvaničnim podacima potrebno je da se otkupi cca 200 parcela.
2. Na **poddionici Tarčin – Zukići** postupak eksproprijacije je u toku. Prema dostavljenim elaboratima eksproprijacije nekretnina eksproprijacija se vrši na 320 parcela. Tokom 2014. i 2015. godine planira se eksproprijsati preostalih 270 parcela. Cijene otkupa zemljišta i stambenih objekata na tom području su već ranije utvrđene, te je na osnovu istih planirana vrijednost za narednu godinu.
3. Prema dostavljenim elaboratima eksproprijacije nekretnina za **dionicu Zukići – Konjic** procijenjeno je 695 parcela za otkup u redovnoj proceduri eksproprijacije. U skladu sa metodologijom za izradu i praćenje plana poslovanja na ovoj dionici poduzete su sve aktivnosti na pribavljanju tržišnih vrijednosti nekretnina, te je uzeto mišljenje komisije za procjenu tržišne vrijednosti i mišljenje ovlaštenih sudske vještaka vezano za korist koju može dati eksproprijsana nekretnina redovnim korištenjem. Saglasno navedenom, a što je u skladu sa važećim Zakonom o eksproprijaciji, utvrđene su cijene otkupa zemljišta i stambenih objekata na tom području, te je na osnovu planirane dinamike vršenja eksproprijacije, planirana i vrijednost za 2014. godinu.
4. Smjernicama Uprave za izradu Plana poslovanja za 2014. godinu na **dionici Lašva Travnik – Nević Polje** planirane su aktivnosti na dobijanju urbanističke saglasnosti, što podrazumijeva plaćanje naknade za prenamjenu poljoprivrednog i šumskog u građevinsko zemljište u iznosu od cca 3.000.000 KM.
5. Za **dionicu Počitelj – Zvirovići** nisu dostavljeni elaborati o eksproprijaciji niti su utvrđene tržišne vrijednosti nekretnina. Iznos od 200.000 KM planiran je za pripremnu fazu postupka eksproprijacije, a iznos od 500.000 KM odnosi se na naknade za cijepanje parcela, angažman ovlaštenih sudske vještaka i druge troškove.
6. Na **dionici Žepče – Doboј Jug**, u slučaju zaključena ugovora o privatno-javnom partnerstvu/ugovora o koncesiji, planirano je krajem 2014. godine otpočeti sa aktivnostima na eksproprijaciji zemljišta i stambenih objekata. Cijene zemljišta, odnosno nekretnina utvrđene su za područje općine Zenica, a izrada elaborata eksproprijacije nekretnina je toku. Planirani iznos odnosi se na početne pripremne radnje.
7. **Ostale dionice:** Gorica – Drivuša, Drivuša – Klopče, Vlakovo – Lepenica, Lepenica – Suhodol, Suhodol – Tarčin, Svilaj – Odžak, Zvirovići – Kravice, Sarajevska obilaznica LOT 3.a. i 3.b. su dionice na kojima je završen postupak eksproprijacije i izgradnja autoceste na istim je u toku. Prema dosadašnjem iskustvu moguće su izmjene i dopune elaborata eksproprijacije (zbog izgradnje pristupnih puteva, petlji, cjevovoda, izmještanja električnih

stubova, te izgradnje odmorišta, benzinskih pumpi, uslužnih objekata i dr.), te se u tu svrhu planiraju sredstva za otkup nekretnina u postupku eksproprijacije.

Pored procjene vrijednosti otkupa zemljišta i nekretnina u redovnoj proceduri, a na osnovu iskustva iz ranijih godina, izvršena je procjena vrijednosti otkupa zemljišta i nekretnina u vanparničnom postupku (po rješenjima nadležnih sudova) u iznosu od oko 10% od otkupa po redovnoj proceduri.

Poslovi zastupanja pred sudom u parničnim postupcima

U vezi sa tužbama u parničnim postupcima (predmeti koji nisu vezani za postupak eksproprijacije) pokrenuto je ukupno 21 tužbeni zahtjev koji po vrijednostima sporova iznose 793.421 KM. Od sveukupnog broja predmeta donesene su presude u 3 predmeta od strane prvostepenog suda u korist tužitelja na koje je uložena žalba. Za 2014. godinu po navedenom osnovu procjenjuju se ukupni troškovi u iznosu od 132.011 KM. Navedeni iznos je zbir vrijednosti sporova 3 predmeta po kojima je uložena žalba, a za koje se predviđa da će drugostepeni organ donijeti odluku u 2014. godini.

6.2. PLAN USLUGA PROJEKTOVANJA

Planom poslovanja za 2014. godinu predviđen je završetak realizacije izrade projektne dokumentacije za ugovore koji su potpisani u toku 2013. godine, kao i pokretanje tenderske procedure i ugovaranje novih projekata. Usluge izrade projekata i studija finansirat će se iz vlastitih sredstava JP Autoceste, grant sredstava EIB-a, kao i iz sredstva IPA fondova (IPA 2011, IPA 2012 i IPA 2013).

6.2.1. Usluge projektovanja koje se finansiraju iz vlastitih sredstava

Na osnovu ranijih iskustava, realizacija planiranih aktivnosti zavisiće od uspješnosti provedenih tenderskih procedura, kao i od donošenja Zakona o šumama na federalnom nivou, kao i usvajanja Prostornog plana Federacije BiH i Prostornog plana posebnih obilježja od značaja za Federaciju BiH - „Autocesta na koridoru Vc“.

R.br.	Naziv investicije	Vrijednost ugovora/ procljenjena vrijednost usluga	Plan 2014. Godinu
1	2	3	4
1.	Nastavak izrade Studije izvodljivosti i Idejnog projekta autoceste Tuzla - Žepče (spoj na Koridor Vc)	2.702.183	1.897.558
2.	Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Tuzla – Žepče	56.862	56.862
3.	Nastavak analize postojećeg Idejnog projekta autoceste dionice Banlozi – Poprikuše i Ozimica Karuše – optimizacija i stvaranje preduslova za izradu Glavnog projekta	395.901	347.829
4.	Nastavak analiza postojećeg Idejnog projekta autoceste Konjic – Salakovac (Mostar sjever) – optimizacija i stvaranje preduslova za izradu glavnog projekta	618.842	476.139
5.	Izrada glavnog projekta Orašje - Tuzla, dužina 65 km	26.000.000	500.000
6.	Revizija projektne dokumentacije za autocestu	1.300.000	100.000

	Orašje - Tuzla		
7.	Izrada idejnog projekta brze ceste Nević Polje – Donji Vakuf L= 31km	3.500.000	1.500.000
8.	Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Nević Polje – Donji Vakuf	100.000	50.000
9.	Izrada idejnog projekta brze ceste Mostar – Široki Brijeg – granica HR L= 66km	4.100.000	1.000.000
10.	Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Mostar – Široki Brijeg – granica HR	100.000	50.000
11.	Izrada idejnog projekta brze ceste Travnik (Oborci) – Jajce L= 31km	3.500.000	500.000
12.	Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Travnik (Oborci) – Jajce	100.000	80.000
13.	Ostali projekti, studije, elaborati kao i elaborati za potrebe pribavljanja potrebnih saglasnosti	650.000	650.000
UKUPNO:		43.123.788	7.208.388

Pojašnjenje planiranih investicija:

- Izrada Studije izvodljivosti i Idejnog projekta autoceste Tuzla – Žepče (spoј na Koridor Vc):** Autocesta Tuzla – Žepče je dio mreže autoputeva Federacije BiH i predstavlja nastavak buduće autoceste Orašje – Tuzla. Autocesta Tuzla – Žepče preko Lukavca, Zavidovića dolazi do petlje Žepče na Koridoru Vc. Za autocestu Tuzla – Žepče u prethodnom periodu nije urađena nijedna relevantna studijsko-projektna dokumentacija. U sklopu ovog projekta potrebno je krenuti od trase iz prostornog plana (L= 55 km) i dodatno analizirati sve bitne aspekte prije usvajanja definitivne trase.
Na ovoj dionici se mogu očekivati problemi i zastoji jer ima naznaka da se lokalna zajednica (općina Žepče) protivi novom rješenju priključenja ove saobraćajnice na Koridor Vc, na način kako je to predviđeno novim Prostornim planom.
- Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Tuzla – Žepče (spoј na Koridor Vc):** Zakon ne predviđa reviziju Idejnog projekta tako da angažman iste nije neophodan u cilju realizacije projekta. Međutim, imajući u vidu da su još uvijek limitirani kadrovski kapaciteti JP Autoceste, neophodno je angažovati eksperte iz pojedinih oblasti. Prema tome, angažovanje vanjskih savjetnika će biti adekvatnije i istovremeno jeftinije od angažmana klasične revizije.
- Analiza postojećeg Idejnog projekta autoceste dionice Banlozi – Poprikuše i Ozimica – Karuše (međufaza projektovanja):** Trasa Banlozi - Karuše ukupne dužine cca L= 56 km počinje na kraju petlje Banlozi (Zenica sjever), a završava u Karušama (Doboj jug). Do sada je za ovu dionicu urađeno: Tehnička studija, podloge za plansku dokumentaciju, optimizacija i verifikacija idejnog rješenja, Studija uticaja na okolinu i Idejni projekat. S obzirom da se lokalna zajednica na području općine Žepče protivi rješenju Koridora Vc na toj dionici, analiza postojećih idejnih projekata, a kasnije i glavni projekti bit će urađeni za sljedeće dvije dionice i to:
 - Banlozi – Poprikuše L= 18,2km
 - Ozimica – Karuše L= 25,0 km

U ovoj fazi projektovanja potrebno je izvršiti verifikaciju postojećih idejnih projekata rađenih tokom 2006. godine pod okriljem Ministarstva komunikacija i transporta BiH, pronalaženje alternativnih i jeftinijih trasa, multikriterijalnu analizu pronađenih varijanti, te pripremu potrebne dokumentacije za pribavaljanje urbanističke saglasnosti za najpovoljniju varijantu.

4. Analiza postojećeg Idejnog projekta autoceste Konjic – Salakovac (Mostar sjever):

Trasa autoceste Konjic – Salakovac (Mostar sjever) dužine cca L= 38 km počinje na kraju petlje Konjic, a završava u sjevernom dijelu Mostra u području mesta Salakovac. Do sada je urađena planersko-studijska dokumentacija (Idejni projekat) za integralnu trasu sastavljenu od dionica Tračin – Konjic, Konjic – Jablanica, Jablanica – Mostar sjever pod nazivom LOT 3. U okviru tih projektnih aktivnosti je urađeno: Tehnička studija, podloga za plansku dokumentaciju, optimizacija i verifikacija idejnog rješenja, Studija uticaja na okolinu i Idejni projekat.

U ovoj fazi projektovanja potrebno je izvršiti verifikaciju postojećih idejnih projekata rađenih tokom 2006. godine pod okriljem Ministarstva komunikacija i transporta BiH. Rok za izradu dionice Konjic – Jablanica je 6 mjeseci. U slučaju da se zadrži optimalna trasa kroz planinu Prenj, JP Autoceste će izraditi idejni projekat te trase u okviru ovog ugovora. Rok za izradu je 12 mjeseci.

5. Izrada glavnog projekta Orašje – Tuzla: Posebnom odlukom Vlade Federacije BiH utvrđen je opći interes za izgradnju autoceste Tuzla – Orašje. Autocesta povezuje Tuzlanski kanton sa Brčko distrikтом, a dalje preko općine Orašje dolazi na granicu sa Republikom Hrvatskom gdje se, preko autocesta Hrvatske, uključuje na sve evropske autoputeve. Podijeljena je na 5 (pet) Lot-ova u ukupnoj dužini od 45 kilometara. Do sada je urađena saobraćajna studija koja je segment studije opravdanosti. Završena je i Prethodna studija opravdanosti, Prethodna studija uticaja na okoliš, Idejni projekat i Studija uticaja na okoliš te dobijena okolišna dozvola.

Treba napomenuti da je moguć duži zastoj pri realizaciji izrade i revizije glavnog projekta autoceste Orašje – Tuzla s obzirom na to da trasa autoceste iz Idejnog projekta nije u skladu sa trenutno važećim Prostornim planom Brčko distrikta. Prema raspoloživim informacijama Vlada Brčko distrikta ima namjeru mijenjati važeći Prostorni plan i prilagoditi ga trasi iz Idejnog projekta, ali još uvijek nije obezbijedila sredstva za to.

6. Revizija projektne dokumentacije za autocestu Orašje – Tuzla: U cilju ubrzanja procesa izrade glavnog projekta predviđena je kontinuirana revizija projektne dokumentacije. Procjena je da vrijednost revizije ovog projekta neće preći iznos od 5% od ugovorenog iznosa za izradu glavnog projekta.

7. Izrada idejnog projekta brze ceste Nević Polje – Donji Vakuf L= 31 km:

Kao nastavak dionice brze ceste Lašva – Nević Polje, za 2013. godinu je predviđena izrada idejnog projekta kao i svih potrebnih studija za brzu cestu Nević Polje – Donji Vakuf u dužini od 31 km.

U 2013. godini je pokrenuta tenderska procedura za izradu idejnog projekta, ali je izjavljena žalba i procedura je privremeno obustavljena. Uz pretpostavku da se do kraja 2013. godine uspije potpisati ugovor za izradu idejnog projekta, onda bi se u 2014. utrošilo 1.500.000,00 KM. Rok za izradu je 18 mjeseci. I na ovoj dionici su mogući problemi i zastoji u realizaciji, jer je potrebno dodatno usaglašavanje sa općinom Travnik i Prostornim planom FBiH.

8. Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Nević Polje – Donji Vakuf: Zakon ne predviđa reviziju Idejnog projekta tako da angažman iste nije neophodan u cilju realizacije projekta. Međutim, imajući u vidu da su još uvijek limitirani kadrovske kapacitete JP Autoceste, neophodno je angažovati eksperte iz pojedinih oblasti koji će na bazi ekspertiza omogućiti da se prevaziđe nedostatak ljudskih resursa. Prema tome, angažovanje vanjskih savjetnika će biti adekvatnije i istovremeno jeftinije od angažmana klasične revizije.

9. **Izrada idejnog projekta brze ceste: Mostar – Široki Brijeg – granica HR L= 66 km:**
Početak trase brze ceste predstavlja priključak na Koridor Vc na širem području Mostara. U drugoj polovini 2013. godine je pokrenuta tenderska procedura za početak izrade idejnog projekta brze ceste Mostar – Široki Brijeg – Grude – granični prijelaz HR. Za dio brze ceste (od čvora Polog prema granici sa HR) postoji ranije izrađen Idejni projekat, pa je samim tim manja procijenjena vrijednost izrade idejnog projekta. Rok za izradu je 24 mjeseca.
10. **Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Mostar – Široki Brijeg - granica HR:** Zakon ne predviđa reviziju Idejnog projekta tako da angažman iste nije neophodan u cilju realizacije projekta. Međutim, prilikom izrade projekta brze ceste predviđa se uključenje vanjskih savjetnika čiji će angažman biti adekvatniji i istovremeno jeftiniji od angažmana klasične revizije.
11. **Izrada Idejnog projekta brze ceste: Travnik (Oborci) – Jajce L= 31 km**
Ova dionica brze ceste obuhvata potez od Donjeg Vakufa (Oborci) do Jajca (Jezero), odnosno do međuentitetske linije. U Prostornoj osnovi FBiH dat je grubi položaj brze ceste: Travnik (Oborci) – Jajce sa spojem (čvorištem) na brzu cestu Lašva –Travnik – Donji Vakuf u mjestu Oborci. Početak trase ove dionice brze ceste mora biti usaglašen sa projektom brze ceste Nević Polje – Donji Vakuf i uveliko će zavisiti od dinamike izrade ovog projekta. Rok za izradu je 18 mjeseci.
12. **Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Travnik (Oborci) – Jajce L= 31 km:** Zakon ne predviđa reviziju Idejnog projekta tako da angažman iste nije neophodan u cilju realizacije projekta. Međutim, prilikom izrade projekta brze ceste predviđa se uključenje vanjskih savjetnika čiji će angažman biti adekvatniji i istovremeno jeftiniji od angažmana klasične revizije.
13. **Ostali nepredviđeni projekti i studije** odnosi se na projekte pristupnih saobraćajnica, nepredviđeni projekti – klizišta, novi lokalni putevi, izmještanje instalacija i dr.

6.2.2. Usluge projektovanja koje se finansiraju iz grant sredstava

Izrada glavnog projekta autoceste Počitelj – Zvirovići L= 11 km planirana je početkom 2013. godine i završetak se očekuje krajem 2014. godine. Sredstva za izradu ovog projekta su osigurana u vidu granta (EIB banke) u vrijednosti od 2.000.000,00 eura. Ugovorena vrijednost je 4.018.932,58 KM, a u sklopu projekta je predviđena i revizija. Rok za izradu je 14 mjeseci.

R.br.	Naziv investicije	Vrijednost ugovora/procijenjena vrijednost usluga	Plan za 2014. Godinu
1	2	3	4
1.	Nastavak izrade glavnog projekta Počitelj – Zvirovići L= 11 km	4.018.933	4.018.933
UKUPNO IZ GRANT SREDSTAVA :		4.018.933	4.018.933

6.2.3. Usluge projektovanja koje bi se trebale finansirati iz IPA fondova

Na osnovu ranijih iskustva, realizacija ovih aktivnosti zavisiće od operativnosti sredstava, odnosno mogućnosti implementacije sredstava iz IPA fonda 2011 - 2013. JP Autoceste nije zaduženo za vođenje pregovora oko sredstava IPA fondova, već je isto u nadležnosti Ministarstva prometa i komunikacija BiH.

Planirani projekti koji će se finansirati iz sredstava IPA fondova:

- Izrada glavnog projekta autoceste Konjic - Jablanica, L= 15km – sredstva iz IPA 2012 i eventualno neutrošena sredstva iz IPA 2011;
- Revizija projektne dokumentacije autoceste Konjic – Jablanica – sredstva iz IPA 2011;
- Izrada glavnog projekta autoceste Banlozi – Poprikuše – Ozimice L= 31,6km – sredstva iz IPA 2011;
- Revizija projektne dokumentacije autoceste Banlozi – Poprikuše – sredstva iz IPA 2011.

6.3. PLAN GRAĐENJA

U 2014. godini planira se nastavak građenja poddionica koje su trenutno u izgradnji. Plan aktivnosti izgradnje poddionica na Koridoru Vc dat je u slijedećem pregledu:

R.br.	Naziv investicije	Vrijednost ugovora/procjena (bez PDV-a)	Plan za 2014. godinu (bez PDV-a)
1	2	3	4
1.	Nastavak izgradnje poddionice Drivuša-Gorica + radovi COKP Drivuša + dio III faze izgradnje tunela 1. Mart	50.985.312	22.804.978
2.	Nastavak izgradnje poddionice Gorica-Bilješovo - II + dio III faze izgradnje	40.793.431	35.596.106
3.	Izgradnja regionalne ceste R-445 L= 1 km i lokalne ceste L=0,5 km na poddionici Bilješovo-Kakanj	1.400.000	1.400.000
4.	Nastavak izgradnje poddionice Vlakovo – Lepenica + rehabilitacija regionalne ceste	300.137.923	184.630.352
5.	Nastavak izgradnje poddionice Lepenica-Suhodol	125.655.670	41.111.547
6.	Nastavak izgradnje poddionice Suhodol-Tarčin	192.499.488	89.659.159
7.a	Nastavak izgradnje poddionice LOT-3A Sarajevske obilaznice – poddionica Butila – Vlakovo	31.467.281	24.151.000
7.b	Nastavak izgradnje poddionice LOT-3B Sarajevske obilaznice, poddionica Vlakovo – Mostarsko raskršće	25.000.000	25.000.000
8.	Nastavak izgradnje poddionice Zvirovići-Kravice i rehabilitacija dijela regionalne ceste R-425a Čitluk-Čapljina	103.007.651	53.327.661
9	Nastavak izgradnje poddionice Svilaj – Odžak, sa petljom Odžak i priključnom saobraćajnicom do Odžaka i GP Svilaj parterni dio	140.121.175	33.564.475
10.	Izgradnja autoceste Drivuša – Klopče	75.299.455	9.167.134
UKUPNO:		1.086.367.386	520.412.412

Pojašnjenje planiranih investicija:

1. Radovi na poddionici **Drivuša – Gorica** izvode se prema Ugovoru broj FEDA -72-B11-09. Izvođač radova je BH Konzorcij, kojeg čine: ŽGP d.d. Sarajevo, Euro-Asfalt d.o.o. Sarajevo, Hidrogradnja d.d. Sarajevo i GP PUT d.d. Sarajevo. Izvođači su uvedeni u posao dana 28.10.2010. godine. Rok za završetak ugovora je aneksom ugovora produžen do jula 2014. godine. U okviru ugovora za izgradnju poddionice Drivuša – Gorica planira se ugovaranje dodatnih radova koji se odnosi na opremanje glavnog centra za održavanje i kontrolu prometa Drivuša čija se vrijednost procjenjuje 8,8 miliona KM. Planirano opremanje COKP Drivuša obuhvata i dio radova III faze izgradnje tunela 1.mart. Naime, COKP Drivuša predstavljat će glavni operativni centar za upravljanje već izgrađenom trasom autoceste, kao i trasom autoceste i tunelima koji su trenutno u izgradnji za koje se okončanje izgradnje planira u 2014. godini (102 km autoceste).
2. Radovi na poddionici **Gorica – Bilješevo** izvode se prema Ugovoru broj: JPAC-365-B48-12. Izvođač radova je domaći konzorcij: Euro-Asfalt d.o.o. i ŽGP d.d. Sarajevo. Rok za izvođenje druge faze radova je 31.03.2014. godine. Do kraja ljeta 2014. godine predviđa se završetak poddionice, dobijanje upotreбne dozvole i puštanje u promet. Procijenjena vrijednost dijela dodatnih radova na III fazi tunela koji će se realizovati u okviru ovog projekta iznosi oko 6,9 miliona KM. Ovi radovi se odnose na izvođenje elektro i mašinskih instalacija i opremanje tunelskom opremom. JP Autoceste je narucilo izradu Smjernica za projektovanje sigurnosnih sistema u tunelima na Koridoru Vc u skladu sa najnovim sigurnosnim uputama za sigurnost u tunelima koje su urađene od strane konsultanta WYG International, kojeg finansira Evropska komisija, odnosno Western Balkan Investment Framework (WBIF). U skladu sa navedenim Smjernicama JP Autoceste je moralno uskladiti projektnu dokumentaciju (izradjenu prije vise godina) radi sinhronizacije sa standardima sigurnosti i upravljanja u tunelima. Trend povećanja sigurnosti i uvoђenja novih sistema je doveo do preprojektovanja rješenja na tunelima što za posledicu ima dodatne investicije.
3. U okviru projekta izgradnje poddionice **Bilješevo – Kakanj** izvodit će se radovi na regionalnoj cesti R-445 u dužini od 1 km i na lokalnim cestama u dužini od 0,50 km. Isti se odnose na projekte koji su zbog nezavršenosti projekta ili eksproprijacije ostali nedovršeni u okviru izgradnje dionice Bilješevo – Kakanj.
4. Radovi na poddionici **Vlakovo – Lepenica** izvode se prema Ugovoru broj: JP AC-228-B30-1., koji je potписан u decembru 2012. godine. Rok za završetak radova je septembar 2014. godine. Do kraja 2014. godine predviđa se dobijanje upotreбne dozvole i puštanje u promet. U okviru ugovorenih radova na ovoj poddionici, a na zahtjev lokalne zajednice i saobraćajne povezanosti autoceste sa regionalnim i magistranim cestama, planirana je rehabilitacija dijela regionalne ceste kroz Lepenicu sa procijenjenom vrijednošću radova od 2,5 miliona KM. Finansiranje navedene regionalne ceste će se vršiti dijelom iz sredstava ušteda po postojećem ugovoru, a dijelom iz vlastitih sredstava. JP Autoceste je narucilo izradu Smjernica za projektovanje sigurnosnih sistema u tunelima na Koridoru Vc u skladu sa najnovim sigurnosnim uputama za sigurnost u tunelima koje su urađene od strane konsultanta WYG International, kojeg finansira Evropska komisija, odnosno Western Balkan Investment Framework (WBIF). U skladu sa navedenim Smjernicama JP Autoceste je moralno uskladiti projektnu dokumentaciju (izradjenu prije vise godina) radi sinhronizacije sa standardima sigurnosti i upravljanja u tunelima. U skladu sa navedenim Smjernicama JP Autoceste je moralno uskladiti projektnu dokumentaciju. Trend povećanja sigurnosti i

uvođenja novih sistema je doveo do preprojektovanja rješenja na tunelima što za posljedicu ima dodatne investicije.

5. Radovi na poddionici **Lepenica – Suhodol** izvode se prema Ugovoru broj: JP AC-229-B29-11. U toku su radovi na gradnji dionice. Ugovor je potписан sa konzorcijem Cengiz Insaat Sanayi ve Ticerat A.S – Euro-Asfalt d.o.o. Sarajevo. Do kraja 2014. godine predviđa se završetak izgradnje poddionice, dobijanje upotrebne dozvole i puštanje u promet. JP Autoceste je narucilo izradu Smjernica za projektovanje sigurnosnih sistema u tunelima na Koridoru Vc u skladu sa najnovim sigurnosnim uputama za sigurnost u tunelima koje su urađene od strane konsultanta WYG International, kojeg finansira Evropska komisija, odnosno Western Balkan Investment Framework (WBIF). U skladu sa navedenim Smjernicama JP Autoceste je moralo uskladiti projektnu dokumentaciju (izradjenu prije vise godina) radi sinhronizacije sa standardima sigurnosti i upravljanja u tunelima. Trend povećanja sigurnosti i uvođenja novih sistema je doveo do preprojektovanja rješenja na tunelima što za posljedicu ima dodatne investicije.
6. Radovi na poddionici **Suhodol – Tarčin** izvode se prema Ugovoru broj: JP AC-248-B36-11. Ugovor za izvođenje potписан u julu mjesecu 2012. godine sa konzorcijem Cengiz Insaat Sanayi ve Ticerat A.S – Euro-asfalt d.o.o. Sarajevo. Rok za izvođenje je oktobar 2014. godine. Do kraja 2014. godine predviđa se dobijanje upotrebne dozvole i puštanje u promet. JP Autoceste je narucilo izradu Smjernica za projektovanje sigurnosnih sistema u tunelima na Koridoru Vc u skladu sa najnovim sigurnosnim uputama za sigurnost u tunelima koje su urađene od strane konsultanta WYG International, kojeg finansira Evropska komisija, odnosno Western Balkan Investment Framework (WBIF). U skladu sa navedenim Smjernicama JP Autoceste je moralo uskladiti projektnu dokumentaciju (izradjenu prije vise godina) radi sinhronizacije sa standardima sigurnosti i upravljanja u tunelima. Trend povećanja sigurnosti i uvođenja novih sistema je doveo do preprojektovanja rješenja na tunelima što za posljedicu ima dodatne investicije.
7. a) Finansiranje izgradnje **LOT-a 3 A**, Sarajevske obilaznice, dionica Butile – Vlakovo, vrši se iz vlastitih sredstava. Izvođač radova je JV Euro-Asfalt d.o.o. Sarajevo i ŽGP d.d. Sarajevo, a uveden je u posao u augustu 2013. godine. Rok za završetak radova je 10 mjeseci.
b) U 2014. godini planira se ugovaranje radova na izgradnji poddionice Vlakovo - Mostarsko raskršće u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH. Potpisivanje ugovora očekuje se u provoju polovini 2014. godine.
8. Radovi na poddionici **Zvirovići – Kravice** izvode se prema Ugovoru broj: JP AC-216-B27-11. Ugovor je potписан u junu mjesecu 2012. godine sa konzorcijem OHL ŽS – Niskogradnja Laktaši. Očekivani kraj radova je juni 2014. godine. Do kraja 2014. godine predviđa se dobijanje upotrebne dozvole i puštanje u promet. U okviru ugovorenih radova na ovoj poddionici, a na zahtjev lokalne zajednice i saobraćajne povezanosti autoceste sa regionalnim i magistranim cestama, planirana je rehabilitacija dijela regionalne ceste Čitluk – Čapljina sa procijenjenom vrijednošću radova od 6,5 miliona KM. Finansiranje navedene regionalne ceste će se vršiti dijelom iz sredstava ušteda po postojećem ugovoru, a dijelom iz vlastitih sredstava. Za navedene radove JP Autocesete će potpisati Protokol o izvodjenu ovih radova sa predstavnicima kantonalnih i/ili općinskih institucija.
9. Radovi na dionici **Svilaj – Odžak** izvode se prema Ugovoru broj: JP AC327-B45-12. Rok za izvođenje radova je 14 mjeseci. U okviru ugovorenih radova na ovoj poddionici, a na zahtjev

lokalne zajednice i saobraćajne povezanosti autoceste sa magistransom cestom, planirana je izgradnja 2 km pristupne ceste – južni prilaz petlji Odžak. Do kraja 2014. godine predviđa se dobijanje upotrebne dozvole i puštanje u promet. Međutim, aktivnosti koje nisu u direktnoj nadležnosti JP Autoceste utjecat će na rok izvođenja radova. Tako je eksproprijacija zemljišta za izgradnju GP Svilaj u nadležnosti Uprave za indirektno oporezivanje, a izgradnja mosta Svilaj na rijeci Savi u nadležnosti Republike Hrvatske i Vijeća ministara BiH, te će završetak ugovorenih radova zavisiti od navedenih aktivnosti.

10. U toku je procedura za odabir izvođača radova na poddionici **Drivuša – Klopče**. Procedura će biti završena do februara 2014. godine.

6.4. PLAN USLUGA NADZORA

R.br.	Naziv investicije	Vrijednost ugovora / procjena (bez PDV-a)	Plan 2014. godinu (bez PDV-a)
1	2	3	4
1.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Drivuša – Gorica	4.040.121	275.311
2.	Nadzor nad izradnjom poddionice Gorica – Bilješevo	3.979.430	934.101
3.	Nazdor nad izgradnjom poddionice Bilješevo – Kakanj	4.811.032	45.000
4.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Zvirovići – Bijača	4.835.301	1.972.546
5.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Vlakovo – Lepenica	5.248.352	1.354.036
6.	Nadzor nad izgradnjom poddionica Lepenica – Suhodol	4.635.591	869.257
7.	Nadzor nad izgradnjom autoceste poddionica Suhodol – Tarčin	5.837.312	1.730.157
8.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Drivuša – Klopče	1.380.000	450.000
9.	Nadzor nad izgradnjom dionice Svilaj – Odžak	4.422.034	4.084.782
10.	Nadzor nad izgradnjom dijela Sarajevske obilaznice	2.200.000	2.200.000
UKUPNO:		41.389.173	13.915.190

Pojašnjenje investicije:

1. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na poddionici **Drivuša – Gorica** je kompanija Inocsa, Španija. Konsultantski nadzor vrši se prema Ugovoru broj: FEDA -75-E35-09. Rok za vršenje nadzora je 45 mjeseci.
2. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na poddionici **Gorica – Bilješevo** je kompanija Institut IGH, Hrvatska. Konsultantski nadzor vrši se prema Ugovoru broj: FEDA -74-E34-09. Rok za vršenje nadzora je 45 mjeseci.
3. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na poddionici **Bilješevo – Kakanj** je kompanija Inocsa, Španija. Konsultantski nadzor vrši se prema Ugovoru broj: FEDA -73-E33-09. Rok za vršenje nadzora je 46 mjeseci.
4. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na poddionici **Zvirovići – Bijača** je kompanija Roughton International Ltd, Velika Britanija. Konsultantski nadzor vrši se prema Ugovoru broj: JP AC-242-E110-11. Rok za vršenje nadzora je 32 mjeseca.

5. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na poddionici **Vlakovo – Lepenica** je Egis International, Francuska. Rok za vršenje nadzora je 32 mjeseca. U okviru ovog ugovora ugovorene su usluge nadzora na poddionici Butila – Vlakovo, bez povećanja vrijednosti osnovnog ugovora. Ova dionica predstavlja cijelinu sa dijelom autoceste Vlakovo – Tarčin, što je i uslovilo ovakav način ugovaranja.
6. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na poddionici **Lepenica – Suhodol** je konzorcij Ilsa Institut i Egis International, BiH i Francuska. Rok za vršenje nadzora je 32 mjeseca.
7. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na poddionici **Suhodol – Tarčin** je Egis International, Francuska. Rok za vršenje nadzora je 28 mjeseci.
8. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na poddionici **Drivuša – Klopče** će biti izabran u okviru tenderske procedure.
9. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na dionici **Svilaj – Odžak** je AECOM INOXA s.r.l., Španija. Rok za vršenje nadzora je 14 mjeseci.
10. Početkom 2014. godine provest će se postupak izbora konsultanta za izvođenje radova na poddionici **Vlakovo – Mostarsko raskršće**.

6.5. UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE

6.5.1. Upravljanje i sigurnost saobraćaja

Upravljanje i održavanje autocesta ima iznimno važnu ulogu u organizaciji rada JP Autoceste, jer je odgovornost koncentrisana na sigurnost i zaštitu korisnika autoceste, kao i na naplatu usluga korisnicima autoceste.

JP Autoceste u 2014. godini planira realizaciju projekata koji su u direktnoj vezi sa poboljšanjem kvaliteta usluga i povećanjem sigurnosti i zaštite saobraćaja na autocesti (dionica Bilješevići – Jošanica), kao i direktnih i indirektnih korisnika autoceste.

Također, planirano je usavršavanje zatvorenog sistema naplate cestarine, implementacija inteligentnog transportnog sistema (ITS – meteološke stanice, SOS telefoni, promjenljiva signalizacija, i sl.) i drugi manji projekti u direktnoj vezi sa sigurnosti prometa, upravljanjem prometom, kao i oni koji se mogu pojaviti u toku eksploatacije autoceste.

U sklopu naplate cestarine, velika pažnja se posvećuje segmentu kontrole naplate cestarine, a u cilju poboljšanja kvaliteta usluga korisnicima i kontinuiranog praćenja procesa naplate. U sljedećoj tabeli je prikazan plan kontrole naplate cestarine za 2014. godinu.

Mjesec/2014	Jan	Feb	Mart	April	Maj	Juni	Juli	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Redovne kontrole	5	5	6	6	7	7	8	9	6	6	6	6
Vanredne kontrole	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4

6.5.2. Održavanje

R.br.	Naziv investicije	Vrijednost ugovora/procijenjena vrijednost radova/usluga	Plan za 2014. Godinu
2	3	4	
1.	Usluge redovnog i zimskog održavanju autoceste A1 dionice: a. Bilješevo – Jošanica (2.300.000 KM) b. Drivuša – Bilješevo (250.000 KM) c. Jošanica – Tarčin (1.400.000 KM) d. Zvirovići – Bijača (500.000 KM)	4.450.000	2.270.000
2.	Redovno održavanje separatora masti i ulja	115.000	105.000
3.	Usluge održavanja i periodičnih pregleda instalacija ugrađenih na: COKP Zvirići (7.000 KM) COKP Drivuša (7.000 KM) COKP Vlakovo (10.000 KM)	24.000	24.000
4.	Kontrolno ispitivanja kvaliteta vode	20.550	11.000
5.	Održavanje trafostanica i srednjonaponskih kablova	30.000	30.000
6.	Održavanje sistema ventilacije u tunelima	35.000	35.000
7.	Održavanje niskonaponske opreme	30.000	30.000
8.	Radovi na poboljšanju sigurnosti saobraćaja na autocesti a. Ugradnja barijera za automobilska svjetla na dionici Kakanj – Podlugovi (30.000 KM) b. Zamjena odbijača svjetlosti sa reflektirajućom folijom (katadiopteri) (30.000 KM) c. Osiguranje opasnih mesta na dionici Kakanj – Jošanica (50.000 KM)	110.000	110.000
9.	Sanacija oštećenih čeličnih dijelova ograda na mostovima dionice Podlugovi – Jošanica	480.000	480.000
10.	Zamjena dilatacionih naprava na mostovima dionice Visoko – Jošanica a. Radovi na zamjeni dilatacionih naprava (985.000 KM) b. Nadzor na zamjeni dilatacionih naprava (30.000 KM)	1.015.000	1.015.000
11.	Izrada projekta Sanacija kosine u naselju Malešići – desna strana autoceste na stacionaži km 44+700	60.000	60.000
12.	Sanacija mosta MO6 lijeva strana autoceste, dionice Podlugovi – Jošanica a. Radovi na sanaciji mosta (1.000.000 KM) b. Nadzor na radovima (25.000 KM)	1.025.000	1.025.000
13.	Sanacija odvodnje: a. Izvođenje radova na sanaciji odvodnje od trupa autoceste do recipijenta na izgrađenom dijelu autoceste (Kakanj–Jošanica) (210.000 KM). b. Nadzor na sanaciji odvodnje (10.000	220.000	220.000

	KM)		
14.	Zamjena habajućeg sloja a. Radovi na zamjeni habajućeg sloja kolovoza autoceste na platou naplatnog mjeseta Jošanica do mosta M6 (1.000.000 KM) b. Nadzor na radovima (10.000 KM)	1.010.000	1.010.000
15.	Redovno održavanje dizel električnih agregata i UPS uređaja	47.000	47.000
16.	Redovno i tekuće održavanje sistema klimatizacije, ventilacije i grijanja	60.000	60.000
17.	Redovno održavanje vanjske rasvjete na autocesti	60.000	60.000
18.	Usluge geodetskog snimanja repera na objektima na autocesti	12.000	12.000
19.	Izrada karte buke za dionicu Bilješevo – Kakanj	20.000	20.000
20.	Izrada glavnog projekta zaštite od buke na dionici Visoko – Podlugovi	50.000	50.000
21.	Kontrolno ispitivanje kvaliteta tla	6.000	6.000
22.	Uređenje autoceste	50.000	50.000
23.	Čišćenje krovova nadstrešnica na naplatnim mjestima dionice Bilješevo – Jošanica	14.000	14.000
UKUPNO :		8.943.550	6.744.000

Pojašnjenja planiranih aktivnosti:

1. Održavanje dionice Bilješevo – Jošanica u 2014. godini će se realizovati kroz potpisani prvi pojedinačni ugovor čiji rok ističe 14.03.2014. godine kada će se potpisati drugi pojedinačni ugovor. U drugoj polovini 2014. godine planirano je da se u saobraćaj pusti cca 45 km novih dionica autoceste i to: Drivuša – Bilješevo cca 4,5 km, Zvirovići – Bijača cca 10 km i Jošanica – Tarčin cca 30 km. Tender za usluge redovnog održavanja autoceste na dionici Zvirovići – Bijača bit će raspisan do kraja 2013. godini, a izabrani izvođač radova će se uvesti u posao kada se za to steknu uslovi, a sve u zavisnosti od dinamike izvođenja radova na ovoj dionici. Glavne aktivnosti na održavanju ovih dionica u 2014. godini bit će radovi u zimskoj službi održavanja.
2. Čišćenje i održavanje separatora masti i ulja će se provoditi kroz potpisani prvi pojedinačni ugovor čiji rok ističe 19.08.2014. godine kada će se potpisati drugi pojedinačni ugovor. Pored navedenih aktivnosti kroz ovaj ugovor će se vršiti i čišćenje i zbrinjavanje materijala štetnih po okoliš rasutih uslijed eventualnih havarija na autocesti.
3. Održavanje i periodični pregledi instalacija i opreme koja je ugrađena na COKP Zvirići provodit će se kroz potpisani ugovor za ove usluge do 08.08.2014. godine.
4. Prema okolinskoj dozvoli JP Autoceste dužno je vršiti kontrolna ispitivanja oborinskih zauljenih voda koje se ispuštaju u krajnji recipijent. Ova ispitivanja se rade dva ili četiri puta godišnje zavisno od količine godišnjih padavina u prethodnoj godini. S obzirom da je u 2013. godini količina padavina bila manja od višegodišnjeg prosjeka, planirana sredstva za 2014. godinu su data na osnovu dva mjerjenja koja treba izvršiti.

5. U skladu sa Pravilnikom o tehničkim mjerama za pogon i održavanje elektroenergetskih postrojenja JP Autoceste kao vlasnik određenog broja transformatorskih stanica dužno je obezbijediti redovne godišnje pregleda od strane ovlaštenog preduzeća. Održavanje se odnosi na transformatorske stanice Jošanica, Podlugovi, Kakanj i Lučani, a kasnije i ostale koje su u sklopu autoceste. Procijenjena vrijednost se odnosi i za usluge ispitivanja i eventualnog otklanjanja kvarova na srednjonaponskim 10 (20) KV kablovima koji su u vlasništvu JP Autoceste.
6. Procjena vrijednosti radova na održavanju sistema ventilacije u tunelima bazirana je na kontrolnim pregledima i redovnim provjerama rada ventilacionog sistema bez većih intervencija na otklanjanju kvarova.
7. Održavanje niskonaponske opreme odnosi se na opremu za napajanje i upravljanje trošila na niskom naponu. Procjena održavanja je bazirana na kontrolnim pregledima i servisiranju, te eventualnim intervencijama na postojećim upravljačkim i razvodnim ormarima (rastavne sklopke, termomagnetni prekidači, visokoučinski rastavljači-osigurači, osiguračke pruge, releji upravljački uređaji dr.), opremi koja nije obuhvaćena gore navedenim pozicijama za održavanje i servisiranje, kao i kontrolni pregledi i eventualno manji servisi na budućoj elektropremi koja će biti puštena u rad tokom 2014. godine.
8. U cilju povećanja nivoa usluge i stepena sigurnosti saobraćaja u noćnim uslovima vožnje neophodno je postavljanje zaštite od dugih svjetala na lokacijama gdje duga svjetla vozila iz jednog smjera direktno smanjuju vidljivost vozačima iz suprotnog smjera. U toku redovnih obilazaka trase izvršena su mjerjenja retrorefleksije katadioptera koja su pokazala da retrorefleksija postojećih katadioptera ne zadovoljava minimalne vrijednosti retrorefleksije, te je neophodno izvršiti zamjenu dotrajalih katadioptera. Pored ovih aktivnosti neophodno je osigurati odbojnom ogradom potencijalno opasna mjesta na autocesti, a odnosi se na osiguranje postojećih obavjesti o vođenju saobraćaja.
9. Na osnovu glavnog pregleda objekata, koji je obavljen početkom 2013. godine, ustanovljeno je da je na mostovima dionice Podlugovi – Jošanica došlo do znatnog korodiranja čeličnog dijela zaštitne ograde. Kako bi se produžio vijek trajanja iste neophodno je izvršiti sanaciju u vidu pjeskarenja i cinčanja. Procijenjena vrijednost sanacije je data na osnovu cijene od 80 KM/m ograde.
10. Za pet mostova je raspisan tender za izbor izvođača radova na zamjeni dilatacionih naprava u 2013. godini. Radovi na sanaciji dilatacija ovih pet mostova će se vršiti početkom 2014. godine. Ukupna vrijednost navedenih radova je procijenjena na 295.000 KM. S obzirom da se aktivnost na zamjeni dilatacionih naprava prenosi iz 2013. u 2014. godinu ostavljena je mogućnost (ukoliko izvođač radova kvalitetno izvede radove) potpisivanja direktnog ugovora za nastavak radova i na novim mostovima čija se vrijednost procjenjuje na oko 680.000 KM.
11. U naselju Malešići, na desnoj strani autoceste, došlo je do nakupljanja veće količine zemljanih materijala ispod zaštitne žičane mreže. Kosine na ovom dijelu terena su izuzetno strme, a u toku izgradnje nije urađena nikakva dodatna zaštita. Kako bi se povećala sigurnost saobraćaja na ovom lokalitetu neophodno je izvršiti istražne radove kosine, te eventualno izraditi projekat sanacije.
12. Na osnovu glavnog pregleda objekata, koji je obavljen početkom 2013. godine, ustanovljeno je da je oprema mosta MO6 stari (ležišta, dilatacije, ograda mosta), kao i

pojedini dijelovi mosta u dosta lošem stanju, te je napravljen projekat sanacije. U toku 2014. godine potrebno je izvršiti sanaciju mosta.

13. Radovi na sanaciji odvodnje autoceste do recipijenta su bili vezani i za obaveze koje je trebala da ispuni Općina Visoko na uklanjanju nelegalnih fekalnih priključaka lokalnog stanovništva u MZ Kula Banjer. Zbog neispunjena ovih obaveza navedeni radovi se planiraju u 2014. godini.
14. Zbog ponavljanja tendera ova aktivnost nije se uspjela realizovati u 2013. godini, te se prenosi u 2014. godinu. Početak radova na sanaciji habajućeg sloja predviđen je za april 2014. godine.
15. Redovno servisiranje i kontrolni pregledi dizel električnih agregata i uređaja za kontinuirano besprekidno napajanje (UPS) obuhvata uređaje na svim naplatnim mjestima, te novo naplatno mjesto Lučani i bočno naplatno mjesto Kakanj. Procijenjena vrijednost radova obuhvata i buduće naplatno mjesto Drivuša i COKP Drivuša, ali samo kontrolne preglede bez izvođenja eventualnih popravki ili zamjene neispravnih dijelova jer će isti biti u garanciji.
16. Redovno i tekuće održavanje sistema klimatizacije, ventilacije i grijanja obuhvata sisteme na svim naplatnim mjestima, te sisteme u direkciji Mostar i ured u Sarajevu. Ugovor obuhvata redovno servisiranje dva puta godišnje. Ugovorom se predviđa i jedan dio rezervnih dijelova u slučaju potrebe za zamjenom, odnosno otklanjanjem eventualnih kvarova. Procijenjena vrijednost obuhvata servisiranje i kontrolne preglede uređaja na novim naplatnim mjestima Lučani i Kakanj bez posebnih intervencija, u smislu zamjene neispravnih dijelova jer su predmetni uređaji u garanciji.
17. Redovno održavanje vanjske rasvjete na autocesti obuhvata cestovnu rasvjetu na svim petljama, vanjsku rasvjetu na nastrešnicama i platoima naplatnih mjesta, kao i reflektorsku rasvjetu na znakovima i portalima. Procijenjena vrijednost ne obuhvata održavanje cestovne i vanjske rasvjete na budućim naplatnim mjestima (Drivuša, petlja Drivuša, COKP Drivuša, tunel 1. mart), jer će ista biti održavana od strane izvođača u garantnom periodu, a što se posebno odnosi na LED rasvjetu koja ima dugogodišnju garanciju. Mogući su povremeni kontrolni pregledi i obilasci s utvrđivanjem eventualnih kvarova bez intervencija.
18. U skladu sa članova 22. i 23. Pravilnika o održavanju javnih cesta JP Autoceste ima obavezu da vrši godišnje i glavne preglede objekata na autocestama. U sklopu tih pregleda jedna od aktivnosti je i geodetsko praćenje repera postavljenih na objektima. S obzirom da JP Autoceste nema geodetsku službu planira se raspisivanje tendera za izbor izvođača radova na snimanju repera (okvirni na tri godine).
19. Predviđena je izrada karte buke za dionicu Bilješevo – Kakanj. Kontrolno mjerjenje nivoa buke za novoizgrađene dionice nije provedeno u 2013. godini zbog nepostojanja prostornih (GIS) podataka za navedenu dionicu.
20. Na osnovu karte buke izradit će se glavni projekat zaštite od buke za dionicu Visoko – Podlugovi zajedno sa projektima zaštite od požara i zaštite na radu. Ova aktivnost se prenosi iz 2013. godine.
21. Kontrolno ispitivanje kvaliteta tla se prema okolinskoj dozvoli vrši svake godine. U 2014. godini navedeno ispitivanje će se vršiti na svim dionicama u eksploraciji.
22. U okviru uređenja autoceste planirano je uređenje platoa naplatnih mjesta i petlji.

23. Radi nesmetane odvodnje i sprečavanja eventualnih šteta u objektima naplate uslijed prokišnjavanja, neophodno je izvršiti periodične preglede i čišćenje krovnih površina nadstrešnica i objekata naplate.

6.5.3. Naplate cestarine

R.br.	Naziv aktivnosti	Vrijednost ugovora/procijenjena vrijednost radova/usluga	Plan za 2014. godinu
1	2	3	4
1.	Fizička zaštita ljudi i imovine, osiguranje i prijevoz novca blindiranim vozilom	1.200.000	1.200.000
2.	Izrada i isporuka uniformi za uposlenike JP AC prema dizajnu i teh. dokumentaciji uniformi za uposlenike na naplatnim mjestima FbiH	219.000	219.000
3.	Svakodnevno održavanje higijene i čistoće naplanih stanica na autocesti A1, ureda u Sarajevu i sjedišta u Mostaru	207.000	207.000
4.	Potrošni materijal (bankovne kese velike, bankovne kese male, ading role)	40.000	40.000
5.	Nabavka, redovno i vandredno servisiranje bankovne opreme	15.000	15.000
6.	Održavanje zatvorenog sistema naplate u sklopu Ugovora o implementaciji i održavanju zatvorenog sistema naplate (za NM Jošanica, NM Podlugovi, NM Visoko, NM Kakanj)	234.000	234.000
7.	Održavanje zatvorenog sistema naplate cestarine – dijela implementiranog nakon Ugovora o implementaciji i održavanju sistema (NM Lučani, NM Drivuša)	120.000	120.000
8.	Održavanje Fiber Optic infrastrukture na svim dionicama autoceste A1	65.000	65.000
9.	Održavanje verifikacionog videonadzornog sistema na naplatnim mjestima duž autoceste A1	85.000	85.000
10.	Održavanje i nadogradnja sistema kontrole pristupa u svim objektima JP Autoceste	45.000	45.000
11.	Održavanje i nadogradnja sistema vatrodojave u svim objektima naplate JP Autoceste	10.000	10.000
12.	Nabavka namjenskih ribona za davače kartica zatvorenog sistema naplate	25.000	25.000
13.	Dogradnja sistema naplate vezane za automatsko mjerjenje visine vozila, koja bi bila definisana kroz eventualne izmjene Pravilnika o naplati cestarine	25.000	25.000
14.	Dorade sistema naplate vezane za dogradnju sistema verifikacije visine vozila, uvođenja novog Billing sistema ACC korisnika i uspostavljanja interoperabilnosti OBU uređajima sa zemljama EU	240.000	200.000
UKUPNO:		2.530.000	2.490.000

Pojašnjenja planiranih aktivnosti:

1. Aktivnost će izvoditi se do maja 2014. godine kroz potpisani drugi godišnji ugovor nakon čega će se potpisati novi.
2. Aktivnost će se sprovoditi kroz drugi godišnji ugovor koji važi do 27.05.2014. godine, kada će se potpisati novi jednogodišnji ugovor.
3. Aktivnost će se sprovoditi kroz prvi godišnji ugovor do februara 2014. godine, kada će se potpisati novi jednogodišnji ugovor.
4. Za kontinuiran i nesmetan proces naplate u 2014. godini potrebna je nabavka navedenog materijala.
5. Za potrebe procesa naplate cestarine, neometano i ispravno korištenje bankovne opreme (sefovi, brojači kovanica, i sl.) potrebno je osigurati redovan servis.
6. Aktivnosti pod tačkama 6, 7, 8, 9, 10. i 11. se odnose na redovno i interventno održavanje navedenih sistema.
12. Nabavka namjenskih ribona za davače kartica sistema naplate podrazumijeva nabavku potrošnog materijala za sistem naplate.
13. Dogradnja sistema naplate će se izvoditi u skladu sa aktivnostima vezanim za eventualne izmjene Pravilnika o naplati cestarine, a tiču se automatskog mjerjenja visine vozila prije izlaska sa naplatnog mjesta.
14. Dorade sistema naplate vezane za dogradnju sistema verifikacije visine vozila će se izvoditi u skladu sa aktivnostima vezanim za uvođenje novih podsistema za potrebe ACC-a (zbirni korisnički računi i sl.), te uvođenja dodatnog Billing sistema i pripremnih radnji za postizanje interoperabilnosti OBU uređaja sa sistemima u EU.

6.5.4. Upravljanje

R.br.	Naziv aktivnosti	Vrijednost ugovora/procijenjena vrijednost radova/usluga	Plan za 2014. godinu
1	2	3	4
1.	Održavanje ITS-a sa svim podsistemima (sistem upravljanja autocestom, SOS telefoni, AID podsystem) duž autoceste A1	350.000	350.000
2.	Zakup i održavanje industrijskih linkova i Internet linkova	62.000	62.000
3.	Održavanje sistema radioveze za potrebe JP Autoceste	15.000	15.000
4.	Održavanje Fiber Optic infrastrukture na svim dionicama autoceste A1	65.000	65.000
5.	Održavanje sistema upravljanja autocestom i daljinskog upravljanja tunelima	500.000	500.000
UKUPNO:		992.000	992.000

Pojašnjenja planiranih aktivnosti:

1. Održavanje ITS-a na svim podsistemima (sistem upravljanja autocestom, Automatic Incident Detection System, SOS telefoni, vatrodojava, SCADA) podrazumijeva sve redovne i interventne aktivnosti koje su van uslova garancije na novoimplementiranim sistemima upravljanja autoceste duž A1 (Jošanica – Lučani, tunel 1. mart, Gorica - Drivuša, Vlakovo – Tarčin). Aproksimacija je normirana u skladu sa smjernicama preporučenim za održavanje softverskih sistema, a uzimajući u obzir ugovorene vrijednosti softvera koji će se koristiti za upravljanje autoceste.
2. Zakup i održavanje linkova i industrijskih internet linkova uključuje usluge koje se odnose na zakup neosvjetljenih FO vlakana od trase autoceste A1 do ureda u Sarajevu, te troškove namjenskih internet linkova za sistem naplate cestarine.
3. Održavanje sistema DMR radioveze za potrebe JP Autoceste uključuje održavanje opreme za incidentno komuniciranje održavanja i za potrebe Fleet Management-a.
4. Održavanje Fiber Optic infrastrukture na svim dionicama autoceste A1 podrazumijeva redovne i interventne aktivnosti na održavanju i saniranju eventualnih kvarova nad glavnim magistralnim vodom optičkih vlakana.
5. Održavanje sistema upravljanja autocestom i daljinskog upravljanja tunelima (SDUN, Vatrodojava, SPZ, TPS...) će se izvoditi po izgradnji i tehničkom prijemu tunela i sistema za upravljanje autocestom na dionicama Vlakovo – Tarčin, LOT3 Sarajevske obilaznice i Drivuša – Bilješevo.

6.5.5. Kapitalna ulaganja

R.br.	Naziv aktivnosti	Vrijednost ugovora/procijenjena vrijednost radova/usluga	Plan za 2014. godinu
1	2	3	4
1.	Oprema za kontrolu izvedenih radova	50.000	50.000
2.	Specijalno vozilo za potrebe mašinskog čišćenja kolovoznih površina, rigola i ostalih elemenata trase	350.000	350.000
3.	Nabavka opreme za autocestu – vertikalna saobraćajna signalizacija na dionici Kakanj–Jošanica	292.500	292.500
4.	Svetlosna promjenjiva prometna signalizacija (Kakanj–Lučani)	750.000	750.000
5.	Oprema i elektroinstalacije prometno-informacionog sistema (Kakanj–Lučani)	900.000	900.000
6.	Oprema prometno-informacionog sistema u privremenom COKP Jošanica	250.000	250.000
7.	Telefonski pozivni sistem (SOS telefoni)	350.000	350.000
8.	Implementacija sistema za mjerjenje temperature vitalnih postrojenja i alarmiranje incidentnih situacija (server soba, agregatnica, ormari sa aktivnom i vitalnom opremom)	35.000	35.000
9.	Nadogradnja Billing podsistema zatvorenog sistema naplate cestarine, i	270.000	270.000

	arhitekturalna unaprijeđenja sistema		
10.	Proširenje sistema DMR radioveze	64.000	64.000
	UKUPNO:	3.311.500	3.311.500

Pojašnjenja planiranih aktivnosti:

1. Ova aktivnost se odnosi se na nabavku opreme za kontrolu kvaliteta izvedenih radova vertikalne saobraćajne signalizacije i kontrolu radova na održavanju autoceste. Uređaji koji su planirani da se nabave su: uređaj za mjerjenje retrorefleksije vertikalne signalizacije, laserski termometar za mjerjenje temperature asfalta pri izgradnji, površine kolovoza zimi i sl., uređaj za mjerjenje slanosti (postotak soli u otopini) otopine za mokri postupak, laserski daljinomjer, te uređaj za mjerjenje slanosti kolovoza.
2. Tender za nabavku ove vrste vozila će se raspisati u 2013. godini, a realizacija istog je u 2014. godini.
3. U slučaju da se procedura javne nabavke opreme za vertikalnu saobraćajnu signalizaciju ne okonča do kraja 2013. godine planirana nabavka će se realizovati u 2014. godini.
4. Projekat implementacije svjetlosne promjenjive signalizacije na dionici Jošanica – Lučani podrazumijeva radove za implementaciju ovog sistema za koje se očekuje da će biti ugovoreni i otpočeti u 2013. godini, a čija će se implementacija završiti tokom 2014. godine.
5. Projekat opremanja elektroinstalacije PIS-a na dionici Jošanica – Lučani podrazumijeva radove za implementaciju ovog sistema za koje se očekuje da će biti ugovoreni i otpočeti u 2013. godini, a čija će se implementacija završiti tokom 2014. godine.
6. Projekat opremanja prometno-informacionog sistema u privremenom COKP-u Jošanica podrazumijeva radove za implementaciju ovog sistema za koje se očekuje da će biti ugovoreni i otpočeti u 2013. godini, a čija će se implementacija završiti tokom 2014. godine
7. Telefonski pozivni sistem (TPS) podrazumijeva radove za implementaciju ovog sistema za koje se očekuje da će biti ugovoreni i otpočeti u 2013. godini, a čija će se implementacija završiti tokom 2014. godine.
8. Implementacija sistema za mjerjenje temperature vitalnih postrojenja i alarmiranje incidentnih situacija podrazumijeva implementaciju sistema za dojave incidentnih situacija na sistemima za neprekidno napajanje električnom energijom, vitalnoj opremi sistema naplate i upravljanja autocestom i sl.
9. Aktivnosti nadogradnje Billing podsistema u okviru zatvorenog sistema naplate cestarine podrazumijevaju softversku dogradnju i implementaciju novih usluga za elektronsku naplatu cestarine, a arhitekturalna unapređenja podrazumijevaju nadogradnju senzorske elektronike na naplati radi povećanja pouzdanosti automatske kategorizacije vozila.
10. Proširenje DMR radioveze za potrebe JP Autoceste podrazumijeva opremanje svih naplatnih mjesta i objekata za upravljanje autocestom odgovarajućim radio prijemnicima/predajnicima za internu komunikaciju i Fleet Management.

6.4. AKTIVNOSTI IT SLUŽBE

6.4.1. Investicioni projekti

IT Služba ima specifičan značaj po tome što, kao prateća služba, služi kao servis Upravi i ostalim sektorima JP Autoceste. Primarni zadatak IT Službe je da sve poslovne procese u preduzeću odgovarajuće tehnički podrži i ubrza njihovo sprovođenje u skladu sa mogućnostima koje su trenutno tehnički dostupne.

Pored standardne tehničke podrške (računarski sistem, mreža i sl. unutar preduzeća) IT Služba ima posebne zadatke u okviru Sektora za upravljanje i održavanje autoceste (ITS, podrška sistemu naplate cestarine, sistemu upravljanja i sl.), Sektora za ekonomsko-finansijske poslove (tehnička podrška u održavanju i dogradnji ERP-a), te u okviru Sektora za projektovanje i građenje autoceste (implementacija potporne informatičke infrastrukture, sugeriranje tehničkih rješenja pri izgradnji objekata naplate, upravljanja autocestom i sl.).

Planom aktivnosti za 2014. godinu IT Služba ima zadatak da omogući i osigura kontinuiranu tehničku podršku svim poslovnim procesima, kroz dugoročne projekte koji su/ili trebaju biti ugovoreni 2013. godini, te kratkoročne projekte u smislu kontinuiranog SDLC-a (System Development Life Cycle) i projekte održavanja.

Aktivnosti koje će se provoditi kroz postojeće ugovore ili one koji trebaju početi sa realizacijom u 2014. godini, a odnose se aktivnosti IT Službe daju se u slijedećem tabelarnom pregledu:

R.br.	Naziv aktivnosti	Vrijednost ugovora/procijenjena vrijednost radova/usluga	Plan za 2014. godinu
1	2	3	4
1.	Implementacija informacionog sistema za održavanje autoceste - potporna informatička infrastruktura	760.000	500.000
2.	Održavanje finansijskog informacionog sistema – IFIS	6.600	6.600
3.	Nadogradnja i održavanje Core Switching infrastrukture	60.000	60.000
4.	Nadogradnja infrastrukture visoke pouzdanosti i dostupnosti	58.500	58.500
UKUPNO:		885.100	625.100

Pojašnjenja planiranih aktivnosti

1. Tokom 2013. godine implementira se informacioni sistem za održavanje autoceste koji uključuje bazu podataka objekata na autocesti i njihovih atributa. Ovaj sistem predstavlja bitnu kariku u sistemu potporne informatičke infrastrukture.
2. Održavanje postojećeg finansijskog sistema – IFIS podrazumijeva održavanje licencnih pretpostavki i kontinuirani update sistema, te sitne funkcionalne dorade na zahtjev JP Autoceste.

3. Nadogradnja i održavanje Core Switching infrastrukture podrazumijeva obezbeđenje funkcionalnosti i komunikaciju aktivnih objekata na autocesti u svjetlu otvaranja novih dionica i novih objekata.
4. Nadogradnja infrastrukture visoke pouzdanosti i dostupnosti podrazumijeva nadogradnju svih resursa koji su neophodni za različite sisteme visoke pouzdanosti i dostupnosti, a vezani su za otvaranje novih dionica.

6.4.2. Održavanje postojećih sistema

Aktivnosti koje se odnose na održavanje različitih sistema u okviru IT Službe i nabavku kancelarijskog i ostalog materijala, stručne literature i dr. u 2014. godinu ilustruje slijedeća tabela:

R.br.	Naziv aktivnosti	Vrijednost ugovora/procijenjena vrijednost radova/usluga	Plan za 2014. godinu
1	2	3	4
1.	Održavanje računarske opreme	50.000	50.000
2.	Održavanje MFU i MFP uređaja	10.000	10.000
3.	Nabavka tonera i DRUM-ova	50.000	50.000
4.	Nabavka Antivirusnog softvera	5.000	5.000
5.	Održavanje licencnih prepostavki u preduzeću	50.000	50.000
6.	Održavanje DMS – kancelarijsko i arhivsko poslovanje, Workflow BPM sistem	24.000	24.000
7.	Održavanje profesionalnih industrijskih linkova	65.000	65.000
8.	Nadogradnja i održavanje web stranice i e-mail servisa	10.000	10.000
9.	Održavanje centralnog autorizacionog repozitorija sa mail servisom	25.000	25.000
10.	Nabavka stručne literature	1.000	1.000
11.	Nadogradnja i održavanje finansijskog informacionog sistema	10.000	10.000
12.	Održavanje komunikacione infrastrukture sistema za upravljanje autocestom	20.000	20.000
UKUPNO:		320.000	320.000

Pojašnjenja planiranih aktivnosti:

1. Održavanje IT opreme u radnom stanju je neophodno kako bi postojeća oprema bila u funkciji i kako bi se njen vijek trajanja bio u skladu sa planiranim. Održavanje u najvećoj mjeri treba da se odnosi na brzu i kvalitetnu nabavku rezervnih dijelova za računare, servere i drugu IT opremu.
2. Ukupno planirana sredstva odnose se na troškove održavanja postojećih MFU i MFP uređaja kojima je istekao garantni rok.
3. Nabavka DRUM-kitova, tonera i ostalog potrošnog materijala za radne mašine za štampanje i plotanje unutar preduzeća.

4. S obzirom na to da se poslovni procesi u današnje vrijeme u najvećem dijelu oslanjaju na IT opremu, a većina poslovnih podataka se obrađuje i čuva u elektronskom obliku, velika pažnja se mora posvetiti problemu zaštite informatičkih resursa od oštećenja uzrokovanih zlonamjernim softverom (virusima). Sistemsko poslovno rješenje je nabavka korporativnog antivirusnog softverskog paketa kojim se omogućava centralizovana zaštitna i kontrola infrastrukturna za informatičke resurse preduzeća.
5. Računarski softverski alati su postali neizostavni elementi u obavljanju kako općih, tako i specijalizovanih poslovnih zadataka. Mnogi softveri po svojim licencnim ugovorima zahtijevaju plaćanje i to često zasnovano na broju kopija ili broju korisnika.
6. Sistem za Document Workflow Management zahtijeva kontinuirano održavanje u vidu prilagođavanja poslovnim procesima, održavanja servera u data centru, kontinuiranim nadogradnjama i servisnim zakrpama, te nabavki licenci za nove uposlenike.
7. Uzimajući u obzir broj fizičkih lokacija na kojima JP Autoceste ima aktivne radne prostorije, kao i činjenicu da je komunikacija između ovih lokacija intenzivna, te da na svakoj od ovih lokacija neophodno mora postojati odgovarajući prateći tehnički servis, neophodno je posebno planirati servis industrijskih štampača, skenera, kopir uređaja, faks mašina i sl.
8. Web stranica JP Autoceste, u vremenu informatizovanog društva i poslovanja, predstavlja veoma značajnu javnu stranu preduzeća koja znatno utječe na imidž samog preduzeća i na kvalitet komunikacije sa klijentima i poslovnim saradnicima. Da bi sadržaj web sajta odražavao stvarno stanje, on se mora redovno održavati i dorađivati. Tehnologije korištene na Internetu se stalno mijenjaju i to velikom brzinom tako da su periodični redizajni web sajta neophodna vrsta ulaganja.
9. Održavanje centralnog autorizacionog repozitorija podrazumijeva zakup serverskih resursa i ostalih resursa neophodnih za nesmetano korištenje mail servisa, Collaboration alata, alata za sigurnu razmjenu podataka među uposlenicima, te ostale Cloud servise.
10. Nabavka stručne literature je, pored stručnih seminara i obuka, dodatni vid stručnog usavršavanja uposlenika, posebno u informatičkoj struci gdje je pojava novih tehnologija i rješenja skoro svakodnevna pojava.
11. Finansijski informacioni sistem predstavlja važan faktor zadužen da obezbijeđuje i dostavlja informacije finansijskom menadžmentu, a time doprinosi uspješno funkcionisanju preduzeća. Kao takav posebnu pažnju treba posvetiti njegovom održavanju, odnosno modulima koji su sastavni dio IFIS-a (glavna knjiga, KUF, KIF, blagajna, stalna sredstva, obračun plata, i dr.). Održavanje IFIS-a obuhvata usklađivanje sistema sa zakonskim propisima, nadogradnju sistema novim verzijama, integraciju sa sistemima elektronskog plaćanja sa lokalnim bankama, obezbjeđivanje sigurnosti podataka kao i nesmetano funkcionisanje sistema izazvano različitim faktorima, unapređivanje sistema izvještavanja radi kvalitetnog finansijskog planiranja, organizovanja i kontrole finansijskih tokova, i dr.

12. Održavanje komunikacione infrastrukture podrazumijeva interventne aktivnosti na održavanju komunikacione infrastrukture koja se koristi za povezivanje naplatnih mjesta, objekata za upravljanje autocestom i sl..

6.4.3. Kapitalna ulaganja

R.br.	Naziv aktivnosti	Vrijednost ugovora/procijenjena vrijednost radova/usluga	Plan za 2014. godinu
1	2	3	4
1.	Nabavka IT računarske opreme	85.000	85.000
2.	Nadogradnja i održavanje Core Swithching industrijskih komunikacionih infrastruktura	60.000	60.000
3.	Nadogradnja i održavanje IP telekomunikacionog sistema	25.000	25.000
4.	Nadogradnja infrastrukture visoke pouzdanosti i dostupnosti	50.000	50.000
5.	Nabavka i implementacija ERP sistema	450.000	170.000
6.	Licenciranje softvera (AutoCad, Corel, Adobe, Microsoft Office, Win 7, i dr.)	85.000	45.000
7.	Dogradnja i implementacija potporne informatičke infrastrukture (GIS platforma i evidencija stanja na autocesti)	1.950.000	1.000.000
8.	Nabavka dijagnostičkih alata i potrošne opreme	5.000	5.000
9.	Održavanje HA baze podataka i sličnih licencnih prepostavki za HA	65.000	65.000
10.	Nabavka informacionog sistema za monitoring i praćenje aktivnosti na mreži, server za prikupljanje informacija o radu uređaja u realnom vremenu	55.000	55.000
11.	Nabavka storage servera	185.000	185.000
12.	Nabavka multifunkcijskih uređaja	25.000	25.000
UKUPNO:		3.040.000	1.770.000

Pojašnjjenja planiranih aktivnosti:

1. S obzirom na to da se poslovni procesi u današnje vrijeme u najvećem dijelu oslanjaju na IT opremu neophodna je nabavka novih računara i komunikacione opreme. Razvoj preduzeća koji se očituje povećanim obimom posla, kao i povećanim brojem uposlenika, uslovjava nabavku nove, savremene IT opreme. Na taj način se održava pozitivan trend razvoja JP Autoceste kao i praćenja razvoja najnovijih tehnologija. Nabavka IT opreme prvenstveno podrazumijeva nabavku brand name računara, servera i dr. namjenskih IT uređaja.
2. Kontinuiranim rastom neophodno je obezbijediti odgovarajuću skalabilnu switching infrastruktu za različite potrebe (core switching, video switching, switching za upravljanje autocestom. i sl.).
3. Nadogradnja i održavanje telekomunikacionog IP sistema podrazumijeva dogradnju postojećeg telefonskog sistema i proširenje na ostala naplatna mjesta i objekte u izgradnji.

4. Nadogradnja infrastrukture visoke pouzdanosti i dostupnosti podrazumijeva kontinuirano održavanje i nadgradnju klastera virtualnih mašina u preduzeću, a na koji se oslanja više vitalnih sistema.
5. Kontrola imovine, adekvatno dokumentovanje i raspolažanje svim resursima preduzeća (od zemljišnih parcela, opreme autoceste, objekata autoceste, aktivne i pasivne imovine), neophodno je pokriti kompleksnim i integrabilnim rješenjem. S tim u vezi, potrebno je planirati odgovarajući ERP sistem koji bi pokrio kompletну problematiku podrške Sektoru za ekonomsko-finansijske poslove.
6. Kontinuirano licenciranje odgovarajućim softverskim alatima neophodnim za održavanje predstavlja bitan segment poslovanja IT Službe, te s tim u vezi neophodna je adekvatna nabavka licenci potrebnih za širenje preduzeća.
7. Potporna informatička infrastruktura predstavlja kompleksan sistemski projekat koji treba da uključi GIS bazu podataka za pregled svih prostornih podataka na autocesti. Tako formirana baza treba da sadrži sve potrebne atribute svih objekata na autocesti i odgovarajuće ih georeferencira u skladu sa potrebama poslovnih procesa na autocesti.
8. U cilju što bržeg, učinkovitijeg i lakšeg izvršenja operativnih radnih zadataka, te dijagnostike i rješavanja problema u radu kritične opreme, veoma je bitno imati funkcionalne i kvalitetne visokotehnološke dijagnostičke alate, kao i potrošnu opremu.
9. U JP Autoceste postoji više vitalnih sistema koji su implementirani u HA (High Availability) modu. Poseban segment je baza podatka i klaster virtualnih mašina koja zahtijeva kontinuirano održavanje i nadgradnju u skladu sa potrebama preduzeća.
10. Sa rastom i širenjem mrežne komunikacione infrastrukture raste njena složenost ali i značaj. Stoga su načini kontrole i nadzora mrežnog prometa i stanja mrežnih uređaja veoma značajni u cilju postizanja što veće učinkovitosti i dostupnosti mrežne infrastrukture. Kvalitetan i funkcionalan softver za kontrolu mrežnog prometa i stanja mrežnih uređaja je veoma vrijedan alat u postizanju tih radnih ciljeva.
11. Povećanjem serverskih resursa raste potreba i za skladišnim prostorom, ali i backupom sistema. S tim u vezi potrebno je nabaviti odgovarajuće storage rješenje koje će podržati postojeće serverske sisteme i omogućiti širenje u skladu sa realnim potrebama u narednim godinama.
12. Za potrebe odvijanja opštih kancelarijsko-poslovnih procesa nabaviće se određen broj pouzdanih elektronsko-papiroloških uređaja (MFP uređaji, kopir aparati, namjenski uređaji za podršku poslovnim procesima naplate i dr.).

6.5. STANDARDIZACIJA I UNAPREĐENJE RADA

Shodno aktivnostima i poslovima koje su u nadležnosti Službe za standardizaciju, kvalitet i okolinsko upravljanje za 2014. godinu planira se daljnje educiranje uposlenika po

pitanju ISO standarda, rad na ranije implementiranom sistemu ISO 9001:2008, njegovo daljnje unapređivanje, održavanje internih auditova (2 puta u 2014. godini), kao i početak implementacije okolinskog sistema upravljanja – ISO 14001:2004.

R.br.	Naziv aktivnosti	Plan za 2014. Godinu
1.	Implementacija okolinskog sistema upravljanja – ISO 14001:2004	50.000
2.	Edukacija uposlenih i internih auditora	10.000
UKUPNO:		60.000

Pojašnjenje planiranih aktivnosti

1. Troškovi po osnovu ugovora o djelu za angažovanje konsultantskih usluga vezano za implementaciju okolinskog sistema upravljanja – ISO 14001:2004, te se početkom 2014. godine planira pokretanje postupka javne nabavke istih.
2. Edukacija uposlenih i internih auditora će se održati od strane angažovane eksterne kuće za edukaciju.

6.5.1. Uvođenje standarda ISO 14001:2004 Environmental Management Systems

ISO 14001:2004 je međunarodni standard koji specificira zahtjeve za sistem okolinskog upravljanja u sklopu jednog preduzeća, kako bi se omogućio razvoj i implementacija politike poslovanja i ciljeva istog. Implementacija sistema upravljanja zaštitom životne sredine može se odnositi na cijelokupno preduzeće, jedan ogrank ili na samo pojedini radni proces, a izbor istog zavisi od potrebe preduzeća. Naime, standard ISO 14001:2004 se primjenjuje na sve okolinske aspekte koje jedno preduzeće prepoznae kao one koje može regulisati, te kao one na koje nije moguće utjecati. Također, opseg primjene istog će zavisiti od faktora kao što su oklinska politika preduzeća, djelatnost, proizvodi i usluge, lokacija, te uslovi u kojima ono djeluje.

Osnovni razlozi za implementiranje sistema zaštite životne okoline ISO 14001:2004 su slijedeći:

- Neprestano zagađivanje životne sredine;
- Strah od potpunog iscrpljenja prirodnih resursa;
- Nedostatak organizovanog i sistematskog praćenja posljedica zagađenja;
- Povećana zainteresovanost javnog mijenja za očuvanjem životne okoline;
- Zakonska rješenja;
- Posebni uslovi rada u ugroženim oblastima.

6.5.2. Značaj ISO 14001:2004 za JP Autoceste

Implementacija standarda ISO 14001:2004 se prvenstveno ogleda u ispunjavanju i primjenji zakonskih propisa o zaštiti okoliša koje se jednim dijelom odnose i na JP Autoceste. S ozbirom na to da je dobivanje certifikata od velikog značaja za pozitivnu percepciju JP Autoceste - kao preduzeća sa osjećajem za brigu i zaštitu okoliša, ujedino predstavlja potvrdu svim zainteresiranim stranama da JP Autoceste vodi brigu o okolišu i poštuje sve primjenjive zakonske obaveze.

6.5.3. Koristi ISO 14001

Prednosti implementacije sistema zaštite životne sredine ISO 14001:

- Smanjenje negativnih učinaka na životnu sredinu;
- Smanjenje rizika od ekoloških katastrofa;
- Povećanje sposobnosti brze i efikasne intervencije;
- Poboljšan ugled i stvaranje poverenja kod zajednice;
- Kompetitivna prednost;
- Pravna sigurnost zbog poštovanja Zakona o zaštiti životne sredine;
- Lakše dobijanje ovlašćenja i dozvola od lokalnih i državnih vlasti;
- Poboljšanje ugleda preduzeća;
- Bolje korištenje energije i zaštita voda, pažljivo biranje sirovina i kontrolisanu reciklažu otpada, doprinosi smanjenju troškova i podiže konkurentnost na tržištu;
- Smanjuje se finansijski teret zbog reaktivnih upravljačkih strategija, kao što su popravke, čišćenja, plaćanje kazni zbog kršenja zakona;
- Poboljšanje kvaliteta radnih mesta i morala zaposlenih;
- Otvaraju se nove mogućnosti zapošljavanja na tržištima gdje je važna ekološka proizvodnja.

Na osnovu naprijed navedenog planira se početak implementacije standarda ISO 14001:2004 unutar JP Autoceste za prvi kvartal 2014. godine.

6.6. PROJEKCIJA PRIHODA I RASHODA

6.6.1. Prihodi

R.br.	Naziv prihoda	Plan za 2014. Godinu
1.	Prihod od akcize/putarine iz cijene goriva	62.000.000
2.	Prihod od federalne takse za korištenje autoceste (cestarine)	24.000.000
3.	Prihod od naknade za korištenje cestovnog zemljišta	105.000
4.	Prihod od prodaje tenderske dokumentacije	15.000
5.	Prihod od iznajmljivanja TK kanalizacije	77.600
6.	Prihodi po osnovu odobrenog poposta na naknadu za cestarinu	260.000
8.	Grant sredstva za projektnu dokumentaciju	803.800
UKUPNO:		87.261.400

U tabeli je prikazana projekcija prihoda u 2014. godini. Najznačajnije stavke prihoda JP Autoceste su prihodi od akciza i prihodi od cestarine.

1. Prihodi od akcize (putarine iz cijene goriva) predviđaju se na nivou 62 miliona KM. Pretpostavka je da će slijedeće poravnanje za 10% iznosa biti realizirano tek u 2015. godini, s obzirom da je uvedena praksa da se isto vrši u periodu od 2 godine, pa će planirani prihodi od akcize biti niži od prihoda akcize koji će biti ostvareni u 2013. godini.
2. Prihodi od cestarine se temelje na naplati federalne takse za korištenje autoceste na dionicama na kojim je već uspostavljen zatvoreni sistem naplate. Procjena visine prihoda je izvršena na osnovu ostvarenih prihoda u prethodnom periodu, kao i povećanja prihoda po

osnovu stavljanja u zatvoreni sistem naplate izgrađenih dodatnih 10 km autoceste, te se očekuju prihodi na godišnjem nivou u iznosu od oko 24 miliona KM, odnosno oko 2 miliona KM mjesечно.

3. Prihodi od naknade za korištenje cestovnog zemljišta se zadržavaju na nivou prethodne godine, a isti se ostvaraju na osnovu Pravilnika o uslovima i visini naknade za korištenje cestovnog zemljišta za pružanje usluga i obavljanja pratećih djelatnosti korisnicima uz autoceste i brze ceste („Službene novine FBiH“ br. 81/10 i 13/13). U 2014. godini JP Autoceste raspisat će oglas za izdavanje na korištenje cestovnog zemljišta odmorišta Mokrina na dionici Lepenica – Suhodol, odmorišta na dijelu autoceste imedju Josanice i Podlugova i odmorišta Kravice na poddionici Kravice – Zvirovići, za pružanje usluga i obavljanje pratećih djelatnosti korisnicima uz autoceste i brze ceste - ugostiteljstvo, trgovina i druge usluge vozačima i putnicima na autocesti (benzinske pumpe, servisi, odmorište i sl.).
4. Prihodi od naplate tenderske dokumentacije očekuju se u manjem iznosu u odnosu na prethodnu godinu, jer se ne očekuje raspisivanje tendera za izvođenje radova i vršenje usluga nadzora za nove dionice autoceste.
5. Prihodi od iznajmljivanja TK kanalizacije povećavaju se u odnosu na prethodnu godinu za ugovorenu vrijednost usluga sa BH Telekom d.d. Sarajevo.
6. Prihodi po osnovu odobrenog popusta za naknadu cestarine su ekvivalentni rashodima za odobrene popust. Radi se o obračunskoj kategoriji koja se iskazuje i kao prihod i kao rashod, a nema utjecaja na finansijski rezultat. Odobreni popust na naknadu za cestarino se ostvaruje na temelju Uredbe o naplati naknade za korištenje autoceste A1 („Službene novine FBiH“ br. 50/12).
7. Grant sredstva za projektnu dokumentaciju prema odredbama MRS-a 20 bit će iskazani kao odgođeni prihod, a 20% ukupnog prihoda će biti iskazano kao prihod u obračunskom periodu 2014. godine.

6.6.2. Operativni rashodi

R. Br.	Naziv troškova	Plan
1	2	3
1	Nabavna vrijednost prodate robe	40.000
2	Utrošene sirovine i material	224.000
3	Utrošena energija i gorivo	457.000
4	Utrošeni rezervni dijelovi	25.000
5	Otpis sitnog inventara, ambalaže i autoguma	223.500
6	Troškovi plaća	7.774.100
7	Troškovi službenih putovanja zaposlenih	128.500
8	Troškovi ostalih primanja, naknada i mat.prava zaposlenih	1.240.500
9	Troškovi naknada ostalim fizičkim licima	55.000
10	Troškovi usluga održavanja	10.228.100
11	Troškovi zakupa	581.000
12	Troškovi produkcije i marketinga	730.000

13	Troškovi ostalih usluga	50.000
14	Amortizacija do visine porezno priznatih rashoda	9.500.000
15	Troškovi rezervisanja za naknade i druge beneficije	15.000
16	Troškovi rezervisanja za sudske sporove i štete	400.000
17	Troškovi neproizvodnih usluga	579.000
18	Troškovi reprezentacije	120.000
19	Troškovi premija osiguranja	136.000
20	Troškovi platnog prometa	13.000
21	Troškovi poštanskih i telekomunikacionih usluga	176.000
22	Troškovi poreza, naknada, taksi i dr. dadžbina na teret pravnog lica	63.000
23	Troškovi članskih doprinosa i sličnih obaveza	40.000
24	Ostali nematerijalni troškovi	92.500
25	Rashodi kamata	3.754.100
26	Ostali finansijski rashodi	260.000
Ukupno:		36.905.300

Plan operativnih rashoda rađen je na osnovu realnih procjena, odnosno zahtjeva pojedinih sektora, koji su ranije obrazloženi u okviru najznačnijih poslovnih aktivnosti (upravljanje, održavanje, održavanja IT opreme i ostalo). Procjena jednog dijela operativnih troškova (zakup, osiguranje, održavanje vozila, sponzorstva, reprezentacije i dr.) rađeni su na osnovu iskustvenih pokazatelja i realnih procjena, a na osnovu raspoloživih parametara.

Troškovi jednog dijela kamata po MRS-u 23. se kapitaliziraju do momenta okončanja glavnih radova. U 2013. godini završeni su radovi na dionicama Kakanj – Bilješevo i Kravice – Bijača, a tokom 2014. godine očekuje se završetak radova na svim dionicama izuzev dionice Svilaj – Odžak. Nakon okončanja radova na dionicima autoceste obračunate kamate će teretiti rashode perioda.

Nakon stavljanja u upotrebu određenog sredstva obaveza je da se vrši obračun amortizacije čija stopa zavisi od predviđenog vijeka trajanja nekog sredstva. U 2013. godini završena je izgradnja podionica Kakanj – Bilješevo i Bijača – Kravice, te se za iste očekuje da će se nakon konačnog obračuna izvršenih radova, knjigovodstveno prenijeti u upotrebnu. Također, u 2014. godini očekuje se završetak ostalih poddionica koje su trenutno u izgradnji i prenos istih u upotrebu (osim poddionice Svilaj – Odžak). Trošak amortizacije je procijenjen na 9.500.000 KM. Isti uključuje i efekte koje bi moglo izazvati promjene računovodstvenih politika u dijelu pozicioniranja stavki donjem i gornjem stroju autoceste. Obračunata amortizacija neće utjecati na gotovinske tokove, ali će imati utjecaj na iskazani finansijski rezultat.

Projekcija rashoda na plaće, naknade i ostala materijalna prava uposlenih rađena je na bazi Plana upošljavanja za 2014. godinu, na način da je projekcija rađena na osnovu uposlenika koji su u radnom odnosu, kao i za 81 novog uposlenika, te 10 pripravnika i 10 volonteru. Napominjemo da je Planom upošljavanja definisana i dinamika angažmana novih uposlenika, koja je predstavljala osnovu za procjenu navedenih troškova na mjesecnom nivou.

Plan upošljavanja prema radnom mjestu i stručnoj spremi

R.br.	Stručna spremi	Radno mjesto	VSS	VŠS	SSS	Broj planiranih uposlenika
1.	VSS	Šef službe	5			5
2.	VSS	Viši stručni saradnik	7			7
3.	VSS	Inžinjer za građenje	1			1
4.	VSS	Stručni saradnik	14			14
5.	VSS	Mlađi stručni saradnik	1			1
6.	VŠS	Viši samostalni referent		1		1
7.	VŠS	Samostalni referent		8		8
8.	SSS	Viši referent			6	6
9.	SSS	Referent			38	38
UKUPNO:			28	9	44	81

Pregled upošljavanja prema organizacionim jedinicama JP Autoceste

R.br.	Sektor/Služba	Planirano upošljavanje za 2014. Godinu
1.	Kabinet Uprave (Služba za organe upravljanja i protokol, Služba za javne nabavke, Služba za IT i Služba za standardizaciju kvalitete i okolinsko upravljanje)	7
2.	Sektor za projektovanje i građenje	4
3.	Sektor za upravljanje i održavanje	57
4.	Sektor ekonomsko-finansijskih poslova	7
5.	Sektor za pravne poslove	6
UKUPNO:		81

6.6.3. Razlika prihoda i rashoda – Finansijski rezultat

R.br.	Opis	Iznos u KM
1.	Ukupni prihodi	87.261.400
2.	Ukupni troškovi bez amortizacije	27.405.300
3.	Razlika prihoda i troškova (1. – 2.)	59.856.100

6.7. PROJEKCIJA IZVORA FINANSIRANJA – KREDITI I OTPLATA

U narednoj tabeli data je projekcija povlačenja kreditnih sredstava, sa pripadajućom kamatom, taksom na nepovučena sredstva, kao i iznos kamata za postojeće kreditne linije za koje je potvrđena efektivnost sredstava:

R.br.	Kreditna linija	Kreditna sredstva u €	Plan povlačenja u 2014. godini u €	Procjena troškova kamata u €	Procjena taksi u €	Kapitalizacija u €
1	2	3	4	5	6	7
1.	EBRD 38.716	180.000.000	41.000.000	994.284	66.480	1.379.424
2.	EIB 31.174	166.000.000	76.000.000	1.871.420		
3.	KFAER	28.000.000	9.800.000	325.000		
			126.800.000	3.190.709	66.480	1.379.424

6.7.1. Pregled planiranih otplata po kreditu EBRD-a

R.br.	Kredit	Datum dospeća anuiteta	Plan otplate u €
1	2	3	4
1.	EBRD 180 miliona eura	Maj 2014. godine	8.281.910
2.	EBRD 180 miiiona eura	Novembar 2014. godine	8.281.910

6.7.2. Pregled kreditnih obaveza – otplata anuiteta i kamata

U narednoj tabeli dat je pregled planiranog obračuna kamata po postojećim kreditnim linijama, kao i kreditima za koje je pokrenuta procedura zaključivanja kreditnih aranžmana.

2014. godina	Kredit	Otplata u €	Kamata u €	Ukupne finansijske obaveze u €
	EIB 75	0,00	1.105.230,00	1.105.230,00
	EIB 166	0,00	1.871.420,31	1.871.420,31
	EBRD 180	16.563.821,01	2.373.707,73	18.937.528,75
	EBRD 25	0,00	270.000,00	270.000,00
	ČEB	0,00	423.087,62	423.087,62
	Kuvajtski fond	0,00	325.000,00	325.000,00
	Komercijalni i kratkoročni kredit	0,00	4.328.510,15	4.328.510,15
	Razvojna banka	0,00	639.114,85	639.114,85
	UKUPNO:	16.563.821,01	11.336.070,66	27.899.891,67

Pored postojećih kreditnih aranžmana sa EIB-om, EBRD-om i KFAER-om, JP Autoceste je pokrenulo i druge aktivnosti vezano za obezbjeđenje finansijskih sredstva i to:

- U toku je potpisivanje ugovora o povećanju kreditnog okvira sa EBRD-om u visini od 25 miliona eura (5 miliona eura – refundiranje za izgradnju GP Bijača na poddionici Kravice – Bijača i 20 miliona eura za finansiranje poddionice Suhodol – Tarčin);
- U toku je provođenje aktivnosti na potpisivanju kreditnog sporazuma sa Češkom izvoznom bankom u visini od 15 miliona eura (za finansiranje izgradnje poddionice Zvirovići – Kravice);
- Pokrenuta je procedura zaduženja kod OFID – OPEC Fond za međunarodni razvoj za osiguranje sredstava u visini od cca 60 miliona eura (48,1 milion USD i 23 miliona eura) za finansiranje izgradnje poddionice Klopče – Donja Gračanica. Vlada Federacije BiH je dana 31.10.2013. godine dala saglasnost za navedeno zaduženje;
- Pokrenuta je procedura kratkoročnog zaduženja kod komercijalnih banaka u visini od 40 miliona KM, na revolving osnovi, kao i procedura osiguranja sredstava putem komercijalnog zaduženja ili emisijom vrijednosnih papira u iznosu od 150 miliona KM (77 miliona eura). Kako je za navedeno zaduženje u visini od 150 miliona KM potrebno osigurati garancije Federacije BiH, što zahtijeva duži vremenski period, pokrenuta je i procedura gore navedenog kratkoročnog zaduženja u visini od 40 miliona KM (20,5 miliona eura). Obaveza po kratkoročnom zaduženju će se zatvoriti nakon osiguranja sredstava u iznosu od 150 miliona KM. Sredstava bi se koristila za finansiranje dionice Vlakovo – Tarčin. Na ovaj način bi se izbjegli eventualni zastoji u izgradnji i osigurala nedostajuća sredstava na navedenoj dionici;
- Pokrenuta je inicijativa za zaduženje kod Razvojne banke FBiH za finansiranje infrastrukturnog projekta – Izgradnja Koridora Vc u visini od 30 miliona KM (15,2 milion eura) pod povoljnijim uslovima u odnosu na tržišne.

U narednom periodu planira se pokrenuti inicijativa za povećanja kreditnog okvira po Ugovoru o II fazi finansiranja izgradnje Koridora Vc. Napominjemo da je u toku procedura potpisivanja sporazuma o povećanju kreditnog okvira sa EBRD-om. Ovom inicijativom povećalo bi se učešće EIB-a, kao i vlastito učešće u finansiranju izgradnje.

JP Autoceste će u slučaju nedostatka sredstava za vlastito učešće za realizaciju projekta izgradnje autoceste na Koridoru Vc ili bilo kojeg drugog razloga koji bi doveo do nelikvidnosti projekta (privremena obustava povlačenja kreditnih sredstava ili sl.) obezbijediti dodatne finansijske izvore kroz povećanje postojećih kreditnih okvira, emisijom vrijednosnih papira, komercijalne kreditne aranžmane ili nove aranžmane sa međunarodnim finansijskim institucijama. U 2014. godini planiraju se pokrenuti aktivnosti na osiguranju dodatnih finansijskih sredstava za finansiranje poddionica Klopče – Donja Gračanica i Počitelj – Zvirovići kako bi se osigurala finansijska sredstava za nastavak gradnje Koridora Vc u periodu koji nije obuhvaćen ovim planom poslovanja.

Također, značajno je istaknuti, da će se pored uobičajenog načina finansiranja izgradnje Koridora Vc, poduzeti aktivnosti na iznalaženju i drugih alternativnih modela finansiranja i građenja, što će uveliko zavisiti od mogućnosti JP Autoceste, odnosno države Bosne i Hercegovine, odnosno Federacije BiH da blagovremeno ispunjavaju potencijalne obaveze po istom.

6.8. REKAPITULACIJA KAPITALNIH ULAGANJA

R.br.	Opis	Iznos u KM
1	2	3
	A) Ulaganja na izgradnji Koridora Vc (bez PDV-a)	566.565.900
1.	Otkup zemljišta	25.030.000
2.	Usluge projektovanja	7.208.388
3.	Građenje	520.412.412
4.	Usluge nadzora nad građenjem	13.915.190
	B) Kapitalna ulaganja na upravljanju i održavanju autoceste	3.311.500
1.	Oprema za održavanje i upravljanje autocestom	2.592.500
2.	Specijalno vozilo za mašinsko čišćenje	350.000
3.	Implementacija sistema za mjerjenje temperature, nadogradnja Biling podistema i proširenje sistema DMR	369.000
	C) Ulaganja u informacione tehnologije	1.770.000
1.	Nabavka IT opreme, implementacija i nadgradnja sistema i ostalo (tačka 6.4.)	1.770.000
	D) Ostala kapitalna ulaganja	181.350
1.	Motorna vozila	146.250
2.	Namještaj	35.100
	E) Ulaganje iz grant sredstava i IPA fondova	4.018.933
1.	Izrada projektne dokumentacije – grant sredstva	4.018.933
	UKUPNO (A+B+C+D+E)	575.847.773