

**IZVJEŠTAJ**  
**O REALIZACIJI PLANA POSLOVANJA**  
**JP AUTOCESTE FBiH D.O.O. MOSTAR**  
**ZA PERIOD OD 01.01. DO 31.12.2013. GODINE**

**Mostar, mart 2014. godine**

## S A D R Ž A J

<b>1. UVOD</b> .....	<b>3</b>
<b>1.1. OSNOVNI CILJEVI POSLOVANJA</b> .....	<b>3</b>
<b>1.2. FINANSIRANJE JAVNOG PREDUZEĆA</b> .....	<b>5</b>
<b>2. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI NA KORIDORU Vc</b> .....	<b>6</b>
<b>2.1. REALIZACIJA IZGRADNJE DIONICA IZ KREDITNIH LINIJA EIB-A I EBRD-A</b> .....	<b>6</b>
<b>2.2. IZGRADNJA GRANIČNIH PRIJELAZA BIJAČA I SVILAJ KOJI SE NALAZE NA KORIDORU Vc</b> .....	<b>11</b>
<b>2.3. IZGRADNJA SAOBRAĆAJNICA RADI PRISTUPA PETLJAMA BUTILE I VLAKOVO</b> .....	<b>12</b>
<b>2.4. PLAN REALIZACIJE TREĆE FAZE TUNELA 1. MART</b> .....	<b>12</b>
<b>2.5. ANGAŽIRANJE KONSULTANTA RADI PROVOĐENJA POSTUPKA IZBORA PRIVATNOG PARTNERA/KONCESIONARA</b> .....	<b>13</b>
<b>2.6. IZGRADNJA DIONICE VLAKOVO - MOSTARSKO RASKRŠĆE</b> .....	<b>13</b>
<b>2.7. PRIPREMA I POČETAK IZGRADNJE DIONICE DRIVUŠA - KLOPČE IZ SREDSTAVA KFAED</b> .....	<b>13</b>
<b>2.8. REALIZACIJA INICIJATIVE ZA POKRETANJE KREDITNOG ZADUŽENJA RADI IZGRADNJE DIONICE ZVIROVIĆI - POČITELJ I DRIVUŠA - DONJA GRAČANICA U VISINI OD 120 MILIONA EURA</b> .....	<b>14</b>
<b>2.9. ANALIZA MODELA TE POČETAK AKTIVNOSTI NA OBEZBJEĐENJU SREDSTAVA I IZVOĐAČA RADOVA NA DIONICI TARČIN-MOSTAR (TARČIN - KONJIC)</b> .....	<b>14</b>
<b>3. REALIZACIJA PLANA POSLOVANJA ZA PERIOD 01.01. - 31.12. 2013. GODINE</b> .....	<b>15</b>
<b>3.1. EKSPROPRIJACIJA</b> .....	<b>15</b>
<b>3.2. PROJEKTOVANJE</b> .....	<b>19</b>
<b>3.3. GRAĐENJE</b> .....	<b>24</b>
<b>3.4. UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE</b> .....	<b>28</b>
<b>3.5. AKTIVNOSTI U VEZI SA IT</b> .....	<b>38</b>
<b>3.6. JAVNE NABAVKE</b> .....	<b>42</b>
<b>3.7. PRIHODI I TROŠKOVI POSLOVANJA</b> .....	<b>44</b>
<b>4. SREDSTVA I IZVORI SREDSTAVA</b> .....	<b>50</b>
<b>4.1. REKAPITULACIJA INVESTITIJA PREMA IZVORIMA SREDSTAVA</b> .....	<b>54</b>
<b>5. UPOŠLJAVANJE I POSLOVI ZASTUPANJA</b> .....	<b>55</b>
<b>6. AKTIVNOSTI NA RAZVOJU PREDUZEĆA I POVEĆANJU KVALITETA POSLOVANJA</b> .....	<b>57</b>
<b>7. CILJEVI I POLITIKE UPRAVLJANJA FINANSIJSKIM RIZICIMA</b> .....	<b>59</b>
<b>7.1. FINANSIJSKI RIZIK</b> .....	<b>60</b>
<b>7.2. ZNAČAJNI RIZICI POSLOVANJA</b> .....	<b>61</b>

## 1. UVOD

Javno preduzeće Autoceste Federacije Bosne i Hercegovine d.o.o. Mostar (u daljnjem tekstu: JP Autoceste) osnovano je Zakonom o cestama Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine FBiH", br: 12/10 i 16/10) i Odlukom o statusnim pitanjima Javnog preduzeća Autoceste FBiH (Odluka V br. 593/10 od 1.07.2010. godine). Nadležnosti i djelokrug poslovanja preduzeća definirani su Zakonom o cestama FBiH, Zakonom o autocesti na Koridoru Vc ("Službene novine FBiH" broj: 8/13), Zakonom o privrednim društvima ("Službene novine FBiH", broj: 23/99, 45/00, 2/02, 6/02, 29/03, 68/05, 91/07, 84/08, 88/08, 7/09 i 63/10) i Zakonom o javnim preduzećima u FBiH ("Službene novine FBiH", broj: 8/05, 81/08, 22/09 i 109/12).

JP Autoceste postalo je nosilac i implementator realizacije vrlo složenog i važnog projekta izgradnje dijela međunarodnog autoputa Koridora Vc koji povezuje Istočnu i Srednju Evropu sa Mediteranskom obalom. Dužina Koridora Vc kroz Bosnu i Hercegovinu je cca 335 km, od toga 285 km prolazi kroz Federaciju BiH što je u nadležnosti JP Autoceste. Pored izgradnje dijela Koridora Vc u planu je izgradnja autoceste na relaciji Orašje –Tuzla – Žepče gdje se će spojiti sa Koridorom Vc, te mreže brzih cesta koje će osigurati unutrašnju povezanost svih regija u BiH i pristup Koridoru Vc.

Na osnovu Zakona o cestama FBiH, Vlada Federacije BiH kao osnivač JP Autoceste, Odlukom V broj: 291/2013 od 26.04.2013. godine je dala saglasnost na Plan poslovanja za 2013. godinu. Procedurama za izradu Plana poslovanja i izvještavanja o realizaciji Plana poslovanja JP Autoceste propisana je obaveza sačinjavanja Godišnjeg izvještaja o poslovanju, odnosno realizaciji Plana poslovanja. Slijedom navedenog, sačinjen je Izvještaj o realizaciji Plana poslovanja za period 01.01. - 31.12.2013. godine, koji se podnosi Nadzornom odboru JP Autoceste, zatim Vladi FBiH i Skupštini JP Autoceste na razmatranje i usvajanje.

U periodu januar – decembar 2013. godine Vlada FBiH nije imenovala Nadzorni odbor, kao ni Odbor za reviziju.

### 1.1. OSNOVNI CILJEVI POSLOVANJA

Osnovni zadatak JP Autoceste je izgradnja Koridora Vc. Na teritoriji Bosne i Hercegovine nalazi se najduži dio Koridora Vc. Izgradnjom autoceste Koridora Vc unapređuje se povezivanje BiH sa susjednim zemljama i unapređuje potencijal za privredni razvoj, a očekuje se bolja integracija države sa evropskim ekonomskim i socijalnim strukturama.

#### **Koridor Vc u BiH uključuje četiri glavne dionice (nazvani lotovima) i to:**

- Lot 1: Svilaj na rijeci Savi - Doboj jug;
- Lot 2: Doboj jug - Sarajevo jug (Tarčin);
- Lot 3: Sarajevo jug (Tarčin) - Mostar sjever;
- Lot 4: Mostar sjever - Bijača na južnoj granici sa Hrvatskom.

Pored izgradnje Koridora Vc koji prolazi kroz Federaciju BiH, JP Autoceste planiraju izgradnju autoceste: Žepče – Tuzla i Tuzla – Brčko – Orašje te brzih cesta: Bihać – Jajce – Donji Vakuf – Travnik – Lašva, Donji Vakuf – Bugojno – Kupres – Livno, Mostar – Široki Brijeg – Posušje

i Sarajevo – Goražde, što predstavlja osnov za povezivanje FBiH u regionalne i međunarodne saobraćajne tokove savremenim prometnicama.



**Slika 1. Pregled trase Koridora Vc i brzih cesta u Federaciji BiH**

### **Vizija**

Stvoriti cestovnu infrastrukturu najvišeg ranga, ekvivalentnu najsavremenijim saobraćajnicama u svijetu.

### **Misija**

Gradimo, upravljamo i održavamo cestovnu infrastrukturu najvišeg ranga, društveno odgovorno djelujući sa posebnim fokusom na usklađenost sa okolišem i sa sigurnošću prometa.

### **Strategija**

U skladu sa Zakonom o cestama FBiH, Strategiju razvoja autocesta, brzih i magistralnih cesta donosi Parlament FBiH na period od deset godina, na prijedlog Vlade FBiH, a u skladu sa Strategijom saobraćajnog razvoja BiH. Iako je prijedlog Strategije upućen od strane Vlade FBiH, te je isti Parlament razmatrao i vratio na doradu, odnosno dopunu početkom 2012. godine, ista do danas nije usvojena. U skladu sa prethodno navedenom Strategijom, Vlada FBiH, uz suglasnost Parlamenta, donosi Srednjoročni program održavanja i zaštite kao i program rekonstrukcije, izgradnje i obnove javnih cesta. JP Autoceste je predstavnicima Federalnog ministarstva prometa i

komunikacija ukazivalo na neophodnost donošenja naprijed navedenih dokumenata. Također, upućena je i pismena urgencija/inicijativa resornom ministarstvu na poduzimanju aktivnosti kako bi se navedena Strategija i Srednjoročni program sačinili i uputili Vladi FBiH, odnosno Parlamentu FBiH na usvajanje.

Imajući u vidu sve prethodno navedeno, JP Autoceste je svoju strategiju poslovanja usmjerilo ka ostvarenju osnovnih ciljeva poslovanja – izgradnju autoceste i brzih cesta kao i efikasno upravljanje i održavanje izgrađenih dionica autoceste – kroz dobru koordinaciju i organizaciju poslovanja, kvalitetan informacijski sistem i osiguranje izvora finansiranja.

## **1.2. FINANSIRANJE JAVNOG PREDUZEĆA**

U skladu sa Zakonom o cestama FBiH, finansijska sredstva za održavanje, zaštitu, obnovu, rekonstrukciju i izgradnju osiguravaju se iz:

- ✓ Javnih prihoda;
- ✓ Kredita;
- ✓ Donacija (grantova).

Javni prihodi koji se usmjeravaju u korist JP Autoceste i evidentiraju se kao prihodi preduzeća su kao što slijedi:

- ✓ Prihodi od akcize na gorivo;
- ✓ Prihodi od korištenja autoceste (cestarina);
- ✓ Prihodi od korištenja cestovnog zemljišta.

### ***Za finansiranje iz kredita za sada su otvorene sljedeće linije finansiranja:***

- Kredit Evropske banke za obnovu i razvoj (EBRD) broj: 38716 u vrijednosti 180.000.000 eura predviđen je za finansiranje četiri poddionice: Gorica - Bilješevo, Suhodol - Tarčin, Zvirovići - Kravice i Kravice - Bijača;
- Kredit Evropske investicijske banke (EIB) broj: 24725 u vrijednosti 75.000.000 eura: za poddionice Drivuša – Gorica i Bilješevo - Kakanj;
- Kredit Evropske investicijske banke (EIB) broj: 31.174 u vrijednosti od 166.000.000 eura za poddionice Vlakovo - Lepenica, Lepenica - Suhodol i dionicu Svilaj - Odžak;
- Kredit Kuvajtskog fonda za arapski ekonomski razvoj u vrijednosti od 10.500.000. K.D. za poddionicu Drivuša - Klopče.

## 2. REALIZACIJA PLANA AKTIVNOSTI NA KORIDORU Vc

U 2013. godini nastavljeni su radovi na izgradnji autoceste na sljedećim poddionicama: Bilješevo – Kakanj, Gorica – Bilješevo, Drivuša – Gorica, Suhodol – Tarčin, Lepenica – Suhodol, Vlakovo – Lepenica, Kravice – Bijača i Zvirovići – Kravice. Finansiranje izgradnje naprijed navedenih poddionica vršeno je iz kreditnih sredstava EIB-a i EBRD-a.

### 2.1. REALIZACIJA IZGRADNJE DIONICA IZ KREDITNIH LINIJA EIB-A I EBRD-A

Dosadašnja izgradnja Koridora Vc vršena je na osnovu zaključenih kreditnih sporazuma između Bosne i Hercegovine i Evropske investicijske banke i Evropske banke za obnovu i razvoj. Zaključeni su sljedeći ugovori o kreditnom zaduženju:

- ✓ Ugovor sa EIB-om broj: 24725 (BA) od 18.12.2008. godine;
- ✓ Ugovor sa EBRD-om broj: 38716 od 28.10.2008. godine;
- ✓ Ugovor sa EIB-om broj: 31.174 (BA) od 22.08.2012. godine.

**Finansiranje je podijeljeno u dvije faze i to:**

**I faza Izvor finansiranja:** Iznos (milioni EUR)

Vlastita sredstva	23,4
Kredit EIB	75,0
<u>Kredit EBRD</u>	<u>60,0</u>
<b>Ukupno:</b>	<b>158,4</b>

**II faza Izvor finansiranja:** Iznos (milioni EUR)

Vlastita sredstva	53,6
Kredit EIB	166,0
<u>Kredit EBRD</u>	<u>120,0</u>
<b>Ukupno:</b>	<b>339,6</b>

U nastavku se daje pregled realizacije kreditnih sredstava po pojedinim poddionicama, pregled ugovorenih vrijednosti za građenje i nadzor nad građenjem, utrošak kreditnih i vlastitih sredstava po fazama zaduženja, kao i pregled nedostajućih sredstava za okončanje izgradnje i vršenje nadzora nad izgradnjom pojedinih poddionica.

## I FAZA

### Pregled izvora finansiranja I faze po poddionica

- vrijednosti u EUR

Naziv poddionice	Dužina u km	Izvori finansiranja – osigurana sredstva				
		Vlastita sredstva	Kredit			
			EIB		EBRD	
			Izgradnja	Nadzor	Izgradnja	Nadzor
1	2	3	4	5	6	7
Bilješevo – Kakanj	9,0	23.400.000	51.635.000	2.370.000	--	--
Drivuša – Gorica	3,0		19.485.000	1.510.000	--	--
Gorica – Bilješevo	3,5		--	--	57.000.000	3.000.000
<b>UKUPNO:</b>	<b>15,5</b>	<b>23.400.000</b>	<b>71.120.000</b>	<b>3.880.000</b>	<b>57.000.000</b>	<b>3.000.000</b>

#### A) Bilješevo – Kakanj

- vrijednosti u EUR

Vrijednost izgradnje			Utrošena sredstva sa 31.12.2013. god.			
Vlastita sredstva / eksproprijacija	Ugovorene vrijednosti		Vlastita sredstva / izgradnja i nadzor	Kreditna sredstva EIB		
	Izgradnja	Nadzor		Izgradnja	Nadzor	
3.288.906	52.729.202	2.459.842	69.055	51.632.292	2.379.332	
<b>UKUPNO IZGRADNJA:</b>			<b>58.477.950</b>	<b>UKUPNO UTROŠENO:</b>		<b>54.080.679</b>

- ✓ Na navedenoj poddionici okončani su radovi u maju 2013. godine. Komisija za izradu konačnog obračuna je sačinila Završni izvještaj sa zapisima, kao sastavnim dijelovima Izvještaja, koji je usvojila Uprava JP Autoceste 27.12.2013. godine.
- ✓ Do 31.12.2013. godine vlastita sredstva su utrošena za eksproprijaciju (3.288.906 eura) i za usluge nadzora (69.055 eura).

#### B) Drivuša – Gorica

- vrijednosti u EUR

Vrijednost izgradnje			Utrošena sredstva sa 31.12.2013. god.			
Vlastita sredstva / eksproprijacija	Ugovorene vrijednosti		Vlastita sredstva / izgradnja i nadzor	Kreditna sredstva EIB		
	Izgradnja	Nadzor		Izgradnja	Nadzor	
3.510.031	26.068.376	2.065.681	1.049.623	19.475.570	1.507.095	
<b>UKUPNO IZGRADNJA:</b>			<b>31.644.088</b>	<b>UKUPNO UTROŠENO:</b>		<b>22.032.288</b>

- ✓ U okviru ugovora za izgradnju poddionice Drivuša - Gorica planira se zaključivanje aneksa ugovora kojim će se obuhvatiti III faza izgradnje poddionice Gorica - Bilješevo (tunel 1. mart). Treća faza podrazumijeva dio elektro-mašinskih radova i opreme koju je potrebno

uskладiti sa radovima na COKP-u Drivuša. Na taj način bi se osigurala kompatibilnost opreme i koordinacija između dva gradilišta.

- ✓ Utrošena vlastita sredstava odnose se na eksproprijaciju zemljišta (3.510.031 euro) i izvođenje radova na izgradnji i nadzora nad izgradnjom (1.049.623 eura).

**C) Gorica – Bilješevo / Tunel 1. mart**

**- vrijednosti u EUR**

Vrijednost izgradnje			Utrošena sredstva sa 31.12.2013. god.		
Vlastita sredstva / eksproprijacija	Ugovorene vrijednosti		Vlastita sredstva / izgradnja i nadzor	Kreditna sredstva EBRD	
	Izgradnja	Nadzor		Izgradnja	Nadzor
0	54.668.132	2.666.812	0	40.597.998	1.839.473
<b>UKUPNO IZGRADNJA:</b>			<b>57.334.944</b>	<b>UKUPNO UTROŠENO:</b>	
				<b>42.437.471</b>	

- ✓ Prva faza izgradnje tunela 1. mart je okončana u maju 2013. godine, te sačinjen konačni obračun radova koji je usvojen od strane Uprave JP Autoceste. Također, u maju 2013. godine zaključen je ugovor za II fazu izgradnje.
- ✓ Treća faza izgradnje tunela 1. mart će se izvoditi na način da će se jedan dio radova ugovoriti u okviru ugovora za izgradnju poddionice Drivuša – Gorica, a drugi dio radova u okviru ugovora za izgradnju tunela 1. mart.
- ✓ Na navedenoj poddionici nije iskazan utrošak vlastitih sredstava za eksproprijaciju zemljišta, s obzirom da se eksproprijacija parcela pri ulazu i izlazu iz tunela radila u okviru elaborata eksproprijacije poddionica Bilješevo – Kakanj i Drivuša – Gorica.

**- vrijednosti u EUR**

Neutrošena sredstva 31.12.2013. godine		
Vlastita sredstva	Kreditna sredstva	
	EIB	EBRD
15.482.385	--	16.962.529
<b>UKUPNO:</b>	<b>32.444.914</b>	

- ✓ Značajan dio vlastitih sredstava u iznosu od 15.482.385 eura po I fazi zaduženja je ostao neutrošen, a ista će se utrošiti za izgradnju poddionica na kojima nedostaju kreditna sredstva za okončanje radova.
- ✓ Napominjemo da su neutrošena kreditna sredstva iskazana u iznosu umanjenom za proviziju banaka.

**II FAZA**

- vrijednosti u EUR

Naziv poddionice	Dužina u km	Izvori finansiranja – osigurana sredstva				
		Vlastita sredstva	Kredit			
			EIB		EBRD	
			Izgradnja	Nadzor	Izgradnja	Nadzor
1	2	3	4	5	6	7
Svilaj – Odžak	10,80	53.600.000	38.000.000	2.000.000		
Vlakovo – Lepenica	10,15		77.000.000	3.000.000		
Lepenica – Suhodol	5,10		44.500.000	1.500.000		
Suhodol – Tarčin	5,10				57.000.000	3.000.000
Zvirovići – Kravice	5,00				39.500.000	2.000.000
Kravice – Bijača	5,00				18.500.000	
<b>UKUPNO:</b>	<b>41,15</b>	<b>53.600.000</b>	<b>159.500.000</b>	<b>6.500.000</b>	<b>115.000.000</b>	<b>5.000.000</b>

**A) Svilaj – Odžak**

- vrijednosti u EUR

Vrijednost izgradnje			Utrošena sredstva sa 31.12.2013. god.		
Vlastita sredstva / eksproprijacija	Ugovorene vrijednosti		Vlastita sredstva / izgradnja i nadzor	Kreditna sredstva EIB	
	Izgradnja	Nadzor		Izgradnja	Nadzor
5.769.424	71.642.819	2.260.950		7.164.367	--
<b>UKUPNO IZGRADNJA:</b>			<b>79.673.193</b>	<b>UKUPNO UTROŠENO:</b>	
				<b>7.164.367</b>	

- ✓ Ugovori za izgradnju i nadzor nad izgradnjom zaključeni su u septembru 2013. godine. Avans za izgradnju u visini od 7.164.282 eura uplaćen je u novembru 2013. godine.

**B) Vlakovo – Lepenica**

- vrijednosti u EUR

Vrijednost izgradnje			Utrošena sredstva sa 31.12.2013. god.		
Vlastita sredstva / eksproprijacija	Ugovorene vrijednosti		Vlastita sredstva / izgradnja i nadzor	Kreditna sredstva EIB	
	Izgradnja	Nadzor		Izgradnja	Nadzor
9.198.005	153.458.083	2.683.440	48.036.623	--	1.123.833
<b>UKUPNO IZGRADNJA:</b>			<b>165.339.578</b>	<b>UKUPNO UTROŠENO:</b>	
				<b>49.160.442</b>	

- ✓ Za izgradnju poddionice Vlakovo – Lepenica utrošena su vlastita sredstva za izvođenje radova u visini od 48.036.623 eura, koja će biti naknadno refundirana iz kreditnih sredstava EIB-a broj: 31.174. Također, za eksproprijaciju zemljišta utrošena su vlastita sredstava u iznosu od 9.198.005 eura.

## C) Lepenica – Suhodol

- vrijednosti u EUR

Vrijednost izgradnje			Utrošena sredstva sa 31.12.2013. god.		
Vlastita sredstva / eksproprijacija	Ugovorene vrijednosti		Vlastita sredstva / izgradnja i nadzor	Kreditna sredstva EIB	
	Izgradnja	Nadzor		Izgradnja	Nadzor
5.329.221	64.246.724	2.370.140	--	39.792.819	1.443.302
<b>UKUPNO IZGRADNJA:</b>			<b>71.946.085</b>	<b>UKUPNO UTROŠENO:</b>	
				<b>41.236.121</b>	

## D) Suhodol – Tarčin

- vrijednosti u EUR

Vrijednost izgradnje			Utrošena sredstva sa 31.12.2013. god.		
Vlastita sredstva / eksproprijacija	Ugovorene vrijednosti		Vlastita sredstva / izgradnja i nadzor	Kreditna sredstva EBRD	
	Izgradnja	Nadzor		Izgradnja	Nadzor
3.297.959	98.423.425	2.984.570	--	46.944.743	1.470.223
<b>UKUPNO IZGRADNJA:</b>			<b>104.705.954</b>	<b>UKUPNO UTROŠENO:</b>	
				<b>48.414.966</b>	

## E) Zvirovići – Kravice i Kravice – Bijača

- vrijednosti u EUR

Vrijednost izgradnje			Utrošena sredstva sa 30.09.2013. god.		
Vlastita sredstva / eksproprijacija	Ugovorene vrijednosti		Vlastita sredstva / izgradnja i nadzor	Kreditna sredstva EBRD	
	Izgradnja	Nadzor		Izgradnja	Nadzor
2.996.133	52.666.975	2.472.250	4.988.768	25.968.815	1.892.264
	25.485.576			18.311.168	
<b>UKUPNO IZGRADNJA:</b>			<b>83.620.934</b>	<b>UKUPNO UTROŠENO:</b>	
				<b>51.161.015</b>	

- ✓ Radovi na izgradnji poddionice Kravice – Bijača su okončani u maju 2013. godine. U okviru navedene poddionice izgrađen je i GP Bijača, čija je izgradnja finansirana iz vlastitih sredstva u iznosu od 4.988.768 eura. JP Autoceste su provele proceduru povećanja kreditnog zaduženja kod EBRD-a i u toku su aktivnosti na potpisivanju sporazuma o povećanju kreditnog okvira za 25 miliona eura, od čega se na finansiranje izgradnje GP Bijača odnosi pet miliona eura. Vlastita sredstava su utrošena i za eksproprijaciju zemljišta u visini od 2.996.133 eura.

### Pregled neutrošenih sredstava

- vrijednosti u EUR

Neurošena sredstva		
Vlastita sredstva	Kreditna sredstva	
	EIB	EBRD
--	116.475.679	24.212.787
<b>UKUPNO:</b>	<b>140.688.466</b>	

- ✓ Neurošena sredstva EBRD-a umanjena su za iznos provizije (1,2 miliona eura).
- ✓ Do kraja 2013. godine povučene su dvije tranše EIB kredita u ukupnom iznosu od 90 miliona eura.
- ✓ Za okončanje izgradnje poddionice u okviru II faze finansiranja nedostaje značajan iznos sredstava. JP Autoceste su već poduzele aktivnosti na iznalaženju pojedinih izvora finansiranja. Pokrenut je postupak kreditnog zaduženja kod Češke izvozne banke u iznosu od 15 miliona eura, a u toku su i aktivnosti na potpisivanju sporazuma sa EBRD-om o povećanju kreditnog okvira za 25 miliona eura. Također, JP Autoceste je dopisom br. 01 - 4023/13 od 26.06.2013. godine obavijestilo nadležne institucije o realizaciji projekata po Ugovoru o finansiranju između BiH i EIB-a i Ugovora o finansiranju BiH i EBRD-a. Shodno članu 6.03. Ugovora o finansiranju između Bosne i Hercegovine i Evropske investicijske banke, Koridor Vc druga faza, FI broj 31174 (BA), od 22.08.2012. godine, Bosna i Hercegovina se obavezala da će u slučaju nedostajanja sredstava, ista obezbijediti kroz dodatne finansijske izvore u vidu obezbjeđenja alternativnih izvora finansiranja putem povećanja iznosa kreditnog zaduženja po tekućem ugovoru o finansiranju, zatim komercijalnih kredita, emisije vrijednosnih papira ili drugih sredstava, kako se ne bi doveo u pitanje nastavak izgradnje naprijed navedenih poddionica.

### 2.2. IZGRADNJA GRANIČNIH PRIJELAZA BIJAČA I SVILAJ KOJI SE NALAZE NA KORIDORU VC

Izgradnja graničnih prijelaza Bijača i Svilaj su u nadležnosti Uprave za indirektno oporezivanje BiH (UIO). Međutim, oba granična prijelaza sadrže po cca 1,5 km autoceste koju je potrebno da JP Autoceste, prema relevantnom državnom zakonskom okviru, izgradi, održava, te nakon ulaska BiH u Evropsku uniju integriše u sistem autocesta Federacije BiH. Stoga se nametnula potreba da izgradnju, a kasnije i održavanje parternog dijela graničnih prijelaza Svilaj i Bijača realizuje JP Autoceste, bez obzira što će ovaj dio naknadno biti pod kontrolom UIO-a. U cilju realizacije ovih planova nadležni organi Federacije BiH (Federalno ministarstvo prometa i komunikacija) i BiH (Ministarstvo komunikacija i prometa i Uprava za indirektno oporezivanje) su sa JP Autoceste već potpisali odgovarajuće normativne protokole.

Radovi na izgradnji GP Bijača su okončani u maju 2013. godine. JP Autoceste je poduzelo aktivnosti na pokretanju postupka dodatnog zaduživanja kod EBRD-a za iznos od pet miliona eura. Trenutno je u proceduri potpisivanje sporazuma za povećanje kreditnog okvira za 25 miliona eura (20 miliona za dionicu Suhodol - Tarčin i pet miliona za GP Bijača). Finansiranje GP Bijača je

vršeno iz vlastitih sredstava JP Autocesta, a nakon potpisivanja sporazuma izvršit će se refundacija sredstava.

Izgradnja GP Svilaj će se realizovati kroz Ugovor za izgradnju dionice Svilaj – Odžak unutar kojeg su u predmjeru radova predviđeni i radovi za granični prijelaz. Provedena je tenderska procedura, sačinjen je evaulacijski izvještaj na koji je EIB dao saglasnost za izbor najpovoljnijeg dobavljača. Ugovor za izgradnju je potpisan 12.09.2013. godine na iznos od 71.642.819 eura bez PDV-a. Ugovor za nadzor nad izgradnjom navedene dionice potpisan je 02.09.2013. godine u iznosu od 2.260.950 eura bez PDV-a.

### **2.3. IZGRADNJA SAOBRAĆAJNICA RADI PRISTUPA PETLJAMA BUTILE I VLAKOVO**

Odlukom Vlade FBiH V broj: 135/2012 od 09.02.2012. godine o promjeni implementatora za LOT 3 Sarajevske obilaznice na Koridoru Vc, JP Autoceste je preuzelo nadležnosti nad izgradnjom poddionice Vlakovo – Butile (LOT-a 3A) od JP Ceste FBiH d.o.o. Sarajevo. Izgradnjom saobraćajnica radi pristupa petljama Butile i Vlakovo stvorili bi se uslovi za povezivanje čitave Sarajevske obilaznice, **odnosno omogućilo bi povezivanje petlji Vlakovo i Butile**. U 2012. godini JP Autoceste je završilo proces eksproprijacije i izradilo nedostajuću projektno-tehničku dokumentaciju čime su stvoreni uslovi za dobijanje građevinske dozvole za ova nedostajuća tri kilometra na Koridoru Vc. Ovim su se stvorili uslovi za početak izgradnje ovog dijela autoceste.

Donesena je odluka o pokretanju postupka nabavke „Izgradnje Sarajevske obilaznice LOT3“ u skladu sa odredbama Zakona o javnim nabavkama BiH. Nakon provođenja tenderske procedure Uprava JP Autoceste je dala saglasnost na Zapisnik o radu komisije i prijedlog za dodjelu Ugovora za izgradnju Sarajevske obilaznice. Ugovor o izgradnji je zaključen dana 10.07.2013. godine sa najpovoljnijim ponuđačem – Konzorcijem Euro - Asphalt d.o.o. Sarajevo i GP ŽGP d.d. Sarajevo. Ugovorena vrijednost radova je 36.816.718 KM. Rok za završetak radova je 300 dana od potpisivanja ugovora. U 2013. godini ostvarena je veća realizacija radova od planiranih, kako zbog dodatnog angažmana izvođača radova, tako i zbog povoljnih vremenskih prilika.

### **2.4. PLAN REALIZACIJE TREĆE FAZE TUNELA 1. MART**

Zbog stečaja izvođača Primorje d.d. Ajdovščina u 2012. godini radovi na izgradnji dionice Gorica - Bilješevo (tunel 1. mart) su podijeljeni u tri faze. Prva faza podrazumijevala je iskop i podgrađivanje tunela i povjerena je podizvođačima radova kroz nastavak postojećeg ugovora. Radovi I faze završeni su 17.05.2013. godine. Sačinjen je završni obračun radova. Za izvođenje radova II faze koji se odnosi na betonske radove, kolovozne konstrukcije i dio opreme potpisan je ugovor i izvođač je uveden u posao 31.05.2013. godine. Treća faza podrazumijeva dio elektro-mašinske opreme koju je potrebno uskladiti sa radovima na COKP-u Drivuša koji se izvode u sklopu ugovora za dionicu Drivuša – Gorica. Nakon usaglašavanja projektne dokumentacije elektro-mašinske opreme, zaključit će se aneksi ugovora za izgradnju gdje će se dio elektro-mašinskih radova i opreme biti izvedeni u sklopu ugovora za izgradnju tunela 1. mart, a dio u sklopu ugovora za izgradnju poddionice Drivuša – Gorica, zavisno od vrste radova i njihove kompatibilnosti, odnosno povezanost sa postojećom opremom.

## **2.5. ANGAŽIRANJE KONSULTANTA RADI PROVOĐENJA POSTUPKA IZBORA PRIVATNOG PARTNERA/KONCESIONARA**

JP Autoceste FBiH d.o.o. Mostar je dana 30.04.2013. godine potpisalo Ugovor o pružanju savjetodavnih usluga za odabir modela građenja autoceste na Koridoru Vc putem javno privatnog partnerstva (JPP) ili koncesije. Ugovor je zaključen sa IFC-om (International Financial Corporation), članicom grupacije Svjetske banke (World Bank Group). International Finance Corporation (IFC) će pružiti savjetodavne usluge JP Autoceste u ime Vlade Federacije BiH, s ciljem implementacije modela javno privatnog partnerstva za izgradnju autoceste. To uključuje nadogradnju, izgradnju i održavanje sljedećih dionica na autocesti Koridora Vc:

- Dionica 1: Doboj jug (Usora) – Medakovo, km 0+000 – km 4+000, L = 4.0 km;
- Dionica 2: Medakovo – Ozimice, km 4+000 – km 24+901.587, L = 20.9 km;
- Dionica 3: Ozimice – Poprikuša, km 24+901.587 – km 38+617.434, L = 13.7 km.

Projekt je ključni pokretač ostvarivanja ciljeva javne vlasti za uspostavljanje mreža autoceste u zemlji. IFC će pružati svoje usluge u dvije faze. U prvoj fazi – faza pripreme IFC će provesti tehničku, finansijsku, pravnu i regulatornu dubinsku analizu (*due diligence*) projekta, te će preporučiti optimalnu strukturu transakcije. Nakon prethodnog odobrenja IFC će u okviru druge faze pomoći u implementaciji otvorenog i transparentnog natječaja za odabir partnera za navedeni projekat. U toku je definisanje pravnog okvira za realizaciju projekta, što u skladu sa programom rada i rasporedom aktivnosti odgovara tehničkoj i pravnoj dubinskoj analizi.

## **2.6. IZGRADNJA DIONICE VLAKOVO - MOSTARSKO RASKRŠĆE**

Zaključkom Vlade Federacije BiH Vbr: 856/2013 od 26.08.2013. godine je naloženo JP Autoceste da nastavi sa aktivnostima u okviru svojih nadležnosti, te da se ugovore i izvedu radovi na izgradnji neophodnog dijela Sarajevske obilaznice LOT 3B u cilju stavljanja u punu funkciju Sarajevske obilaznice, kao i uvezivanje saobraćajne veze između petlje Vlakovo i Mostarskog raskršća. Također je naloženo da se navedenim aktivnostima pristupi u što kraćem vremenskom roku, kako bi se istovremeno završili radovi na Sarajevskoj obilaznici LOT 3A i LOT 3B. Na osnovu svega navedenog, JP Autoceste je 17.09.2013. godine donijelo Odluku o pokretanju pregovaračkog postupka za nabavku dodatnih radova. Ovaj postupak je poništen 31.12.2013. godine. U februaru 2014. godine pokrenut je otvoreni postupak sa međunarodnom objavom za provođenje procedure javne nabavke za izvođenje radova i usluga nadzora za LOT 3B Sarajevske obilaznice. Postupak provođenja procedure javne nabavke i zaključivanja ugovora je u toku.

## **2.7. PRIPREMA I POČETAK IZGRADNJE DIONICE DRIVUŠA - KLOPČE IZ SREDSTAVA KFAED**

Za izgradnju dionice Drivuša – Klopče osigurana su kreditna sredstva u iznosu od 10,5 miliona K.D. (cca 28 miliona eura). Pribavljena je urbanistička dozvola, a u narednom periodu očekuje se i dobijanje građevinske dozvole za izgradnju ove dionice. Donesena je Odluka o imenovanju jedinice za implementaciju projekta i novelirana procjena troškova izgradnje dionice. Od strane Kuvajtskog fonda za arapski ekonomski razvoj dostavljene su procedure za provođenje postupka nabavke. Sačinjena je tenderska dokumentacija i ista je prosljeđena KFAED-u na odobrenje u skladu sa naprijed navedenim procedurama. U septembru 2014. godine objavljeni su

javni pozivi za dostavu aplikacija za učešće u postupku pretkvalifikacije za dodjelu ugovora za radove i usluge nadzora. Sačinjen je evaluacijski izvještaj o obavljenoj pretkvalifikaciji, na koji je KFAED dao saglasnost. Poziv za dostavu ponuda za izvođenje radova i usluga nadzora planiran je u prvom tromjesečju 2014. godine, a dodjela ugovora u junu 2014. godine.

#### **2.8. REALIZACIJA INICIJATIVE ZA POKRETANJE KREDITNOG ZADUŽENJA RADI IZGRADNJE DIONICE ZVIROVIĆI - POČITELJ I DRIVUŠA - DONJA GRAČANICA U VISINI OD 120 MILIONA EURA**

Iako je Planom poslovanja bilo predviđeno, JP Autoceste je odustalo od podnošenja zahtjeva za pokretanjem postupka zaduživanja kod Evropske investicijske banke (EIB) za Projekt Koridor Vc: dionica Počitelj – Bijača i dionica Drivuša – Donja Gračanica iz razloga što su ugovoreni radovi zaključeni po osnovu II faze zaduživanja kod EIB-a veći od planiranog. U 2014. godini pokrenuta je nova inicijativa za zaduženje kod EIB za izgradnju poddionice Počitelj – Bijača.

#### **2.9. ANALIZA MODELA TE POČETAK AKTIVNOSTI NA OBEZBJEĐENJU SREDSTAVA I IZVOĐAČA RADOVA NA DIONICI TARČIN-MOSTAR (TARČIN - KONJIC)**

U periodu januar – decembar 2013. godine JP Autoceste nisu objavile poziv za iskazivanje interesa radi izgradnje dionice Tarčin – Konjic po modelu *Finansiraj i izgradi*.

### 3. REALIZACIJA PLANA POSLOVANJA ZA PERIOD 01.01. - 31.12. 2013. GODINE

#### 3.1. EKSPROPRIJACIJA

R. br.	Naziv investicije	Planirano	Otkup po redovnoj proceduri eksproprijacije	Otkup po rješenju nadležnog suda	Izrada elaborata, cjepanje parcela, naknade i ostali nepredviđeni troškovi	Ukupno	% realizacije (7/3x100)
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Kakanj – Drivuša	1.807.000	4.386	270.188	3.040	277.614	15,36
2.	Vlakovo – Tarčin	5.505.000	2.762.266	1.548.162	10.363	4.320.792	78,49
3.	Svilaj – Odžak	605.000	219.119	--	884	220.003	36,36
4.	Bijača - Zvirovići – Počitelj	605.000	29.613	4.939	16.832	51.384	8,49
5.	Drivuša - Donja Gračanica	11.510.000	7.651.930	693.632	1.040.854	9.386.416	81,55
6.	Industrijska petlja TE Kakanj	1.004.000	--	--	--	--	--
7.	Bočno naplatno mjesto Kakanj	116.737	--	--	2.135	2.135	1,83
8.	Sarajevska obilaznica LOT 3a i b	6.506.000	3.191.276	178.557	21.874	3.391.707	52,13
9.	Tarčin – Konjic	11.100.000	1.481.808	--	1.101.584	2.583.392	23,27
10.	Lašva - Nević Polje	1.050.000	--	--	--	--	--
11.	Odmorišta, benzinske pumpe, uslužni objekti, uplanjenje A1	1.550.000	1.185.351	--	--	1.185.351	76,47
12.	Ostale dionice	1.510.000	16.192	87.235	4.290	107.717	7,13
<b>UKUPNO:</b>		<b>42.868.737</b>	<b>16.541.941</b>	<b>2.782.713</b>	<b>2.201.855</b>	<b>21.526.510</b>	<b>50,21</b>

**Napomena:** Pored izvršene potpune eksproprijacije, kako je navedeno u prethodnoj tabeli, vršena je i **nepotpuna eksproprijacija**. Nepotpuna eksproprijacija predstavlja ustanovljavanje trajnog prava služnosti na nekretninama, a koja se u 2013. godini provodila na osnovu dostavljenih elaborata o eksproprijaciji na dionici Vlakovo – Tarčin, Sarajevska obilaznica, tunel 1. mart (poddionica Gorica – Bilješevo) i na dionici Bijača – Zvirovići.

Nepotpuna eksproprijacija iskazana je u ukupnom iznosu od 198.702 KM i to kako slijedi:

- 149.756,17 KM – pravo služnosti iz 2012. godine;
- 40.038,40 KM – pravo služnosti iz 2013. godine;
- 8.637,27 KM – ostali troškovi vezano za pravo služnosti iz 2013. godine.

### **Pojašnjenja realizacije investicija:**

1. Na dionici **Kakanj – Drivuša**, odnosno na poddionici Bilješevo – Kakanj planirani su troškovi otkupa zemljišta i objekata za potrebe izgradnje regionalne ceste R-445, lokalnih cesta u dužini šest kilometara i izgradnje bočnog naplatnog mjesta Kakanj. Kako nije bilo znatnijih izmjena i dopuna elaborata o eksproprijaciji, a samim tim ni većeg dodatnog otkupa zemljišta u periodu januar - decembar 2013. godine, realizacija sredstava bila je manja u odnosu na Plan poslovanja.
2. Realizacija aktivnosti na dionici **Vlakovo – Tarčin** (poddionice Vlakovo – Lepenica, Lepenica – Suhodol i Suhodol – Tarčin) odvijala se utvrđenom dinamikom. Poslovi eksproprijacije završeni su početkom februara 2013. godine na način da su zaključeni sporazumi o naknadi sa vlasnicima nekretnina ili su obezbjeđena rješenja Vlade FBiH o ulasku u posjed. Tokom godine, a u vezi sa postupkom eksproprijacije rješavali su se sporni slučajevi sa pravnog aspekta u predmetima gdje su uložene žalbe, pokrenuti upravni sporovi, podnešeni zahtjevi za rješavanje prava služnosti (nepotpuna eksproprijacija) radi izmještanja dalekovodnih stubova i električnih vodova i izgradnje cjevovoda za napajenje tunela. Uporedo sa navedenim rješavali su se zahtjevi za dodatnu eksproprijaciju i naknadu šteta koje su nastale prilikom izgradnje. U predmetima eksproprijacije za koja su bila obezbjeđena rješenja Vlade FBiH o ulasku u posjed pristupalo se zaključivanju sporazuma o naknadi.
3. U periodu januar – decembar 2013. godine po pitanju eksproprijacije zemljišta na dionici **Svilaj – Odžak** rješavali su se predmeti koji su bili sporni sa pravnog aspekta, predmeti u kojima su podnešene žalbe, tužbe i prigovori, tako da su svi navedeni slučajevi tokom 2013. godine završeni. S obzirom da dopuna elaborata o eksproprijaciji zemljišta za izgradnju dodatnih dva kilometra autoceste radi priključka na magistralnu cestu nije dostavljena u 2013. godini, navedena eksproprijacija nekretnina za izgradnju priključne ceste provodit će se u 2014. godini.
4. Planom poslovanja za 2013. godinu na dionici **Bijača – Počitelj**, odnosno na poddionici Bijača – Kravice predviđena su sredstva za eventualni otkup zemljišta i stambenih objekata tokom izvođenja radova izgradnje graničnog prijelaza Bijača. S obzirom da nije bilo većih izmjena i dopuna elaborata o eksproprijaciji prilikom izgradnje realiziran je dio planiranih sredstava. Na poddionici Kravice – Zvirovići upravni postupak je provodila Općina Čapljina, a eksproprijacija nekretnina završena je krajem 2012. godine. Tokom 2013. godine izvođač radova uveden je u posjed radi izgradnje autoceste, a Planom poslovanja predviđena su i određena sredstva radi otkupa zemljišta, odnosno nekretnina do kojih dolazi tokom izvođenja radova. Ista nisu utrošena jer nije bilo izmjena elaborata o eksproprijaciji.
5. Postupak eksproprijacije zemljišta i stambenih objekata na području Općine Zenica na dionici **Drivuša – Donja Gračanica** u skladu je sa planiranom dinamikom. Na poddionici Drivuša – Klopče eksproprijacija je provedena na način da su zaključeni sporazumi o naknadi sa ranijim vlasnicima ili su obezbjeđena rješenja Vlade FBiH o ulasku u posjed. Tokom perioda januar - decembar rješavali su se predmeti u kojima su podnešene žalbe, pokrenuti upravni sporovi, podnijeti zahtjevi za dodatnu eksproprijaciju ili pričinjenu

štetu, te su zaključeni preostali sporazumi o naknadi. Eksproprijacije na navedenoj poddionici je u cjelosti završena.

Na poddionici Klopče – Donja Gračanica eksproprijacija je u toku i vrši se u sljedećim katastarskim općinama: k.o. Klopče, k.o. Ričice, k.o. Crkvice, k.o. Donja Gračanica. Prema stanju iz elaborata o eksproprijaciji zaključno sa decembrom 2013. godine eksproprijsano je oko 88% zemljišta i oko 80% stambenih objekata.

6. S obzirom da u 2013. godini nije urađen elaborat o eksproprijaciji za **industrijsku petlju TE Kakanj** u periodu januar - decembar 2013. godine nije bilo moguće pokrenuti aktivnosti vezano za eksproprijaciju zemljišta na ovom području.
7. Preprojektovanjem **bočnog naplatnog mjesta Kakanj** u Kaknju, a po dostavljenim elaboratima eksproprijacije početkom 2013. godine, poduzete su aktivnosti vezane za eksproprijaciju nekretnina na ovom području. Obilaskom terena u postupku eksproprijacije utvrđeno je da su parcele iz elaborata o eksproprijaciji većim dijelom eksproprijsane (1970. godine), a da su tokom vremena uzurpirane od strane fizičkih lica. Nakon provedenog sudskog postupka na osnovu tada važećeg Zakona o uzurpaciji, utvrđeno je da će se eksproprijacija provoditi samo na nekoliko parcela zbog čega je realizacija planiranih sredstava bila manja u odnosu na Plan poslovanja.
8. Eksproprijacija na **LOT-u 3A i 3B Sarajevske obilaznice** provodila se na osnovu Odluke Vlade FBiH od 09.02.2012. godine o promijeni implementatora vezano za LOT 3A i 3B Sarajevske obilaznice na Koridoru Vc za poddionice Butila - Vlakovo i Vlakovo - Mostarsko raskršće kojom su ranije nadležnosti JP Ceste FBiH prenesene u nadležnost JP Autoceste. Eksproprijacija dijela Sarajevske obilaznice (LOT 3A) završena je početkom 2013. godine zaključivanjem sporazuma o naknadi sa vlasnicima ili po osnovu rješenja Vlade FBiH o ulasku u posjed. Provedena eksproprijacija bila je uslov da se u posao uvede izvođač radova. Ostali segmenti posla: žalbe po predmetima, pokrenuti upravni sporovi, razni zahtjevi za dodatnom eksproprijacijom i predmeti za koje je Vlada FBiH donijela rješenja o ulasku u posjed rješavani su u toku 2013. godine.
9. Početak postupka eksproprijacije na dionici **Tarčin – Konjic** bio je opterećen brojnim problemima. U prvobitnoj fazi pokrenuti postupak eksproprijacije bio je u potpunosti zaustavljen zbog nepostojanja Zakona o šumama, a što se odrazilo na nemogućnost dobijanja urbanističke saglasnosti.  
Po donošenju Odluke Vlade FBiH o načinu pretvaranja šumskog zemljišta u građevinsko („Službene novine FBiH“, broj: 108/12 od 14.12.2012. godine) Uprava JP Autoceste odobrila je nastavak pokrenutog postupka eksproprijacije zemljišta i stambenih objekata.  
U međuvremenu zbog utvrđenih propusta u projektovanju dostavljen je novi elaborat eksproprijacije koji je proširen za 87 parcela u odnosu na postojeći na kojima je došlo do promjene površine na 30 novih parcela na glavnoj trasi i na 52 nove parcele na kojima je trebao biti definisan lokalni put.  
Ponovo pokrenuti postupak eksproprijacije se zaustavlja zbog činjenice da pristupni putevi nisu bili projektovani kao i činjenice da je trasa lokalnog puta planirana preko lokalnog groblja.

U maju 2013. godine završeno je preprojektovanje lokalnog puta, dostavljen je novi elaborat i u skladu s tim, postupak eksproprijacije je nastavljen, ali i dalje su prisutni problemi vezani za pristupne puteve.

Pripremne radnje vezane za početak eksproprijacije zemljišta na poddionici Zukići-Konjic u Općini Konjic započete su 31.01.2013. godine. Ključni problem u vezi sa početkom realizacije procesa eksproprijacije bio je imenovanje vještaka kod nadležnog općinskog organa. Drugi problem bio je da u nadležnoj općini u prethodnom vremenskom periodu nije bilo prometovanja nekretnina, tako da je utvrđivanje tržišnih cijena nekretnina na ovoj poddionici vršio ovlašteni sudski vještak u skladu sa Zakonom o eksproprijaciji. Elaborirano mišljenje ovlaštenog sudskog vještaka dostavljeno je na konačnu saglasnost nadležnoj komisiji za prometovanje nekretnina u Općini Konjic i ista je krajem jula 2013. godine dala saglasnost na navedeno mišljenje.

10. Planirane aktivnosti vezane za početak eksproprijacije zemljišta i nekretnina na dionici **Lašva – Nević polje** brza cesta čekaju odluku Uprave.

Provedene su sljedeće pripremne aktivnosti: Vlada FBiH donijela je Odluku o utvrđivanju javnog interesa, zatim Odluku o dodjeli koncesije za izgradnju brze ceste i Sektor za projektovanje i građenje dostavio je elaborate o eksproprijaciji.

11. Donešena je Odluka Vlade FBiH o utvrđivanju javnog interesa za **izgradnju benzinskih pumpi** sa pratećim djelatnostima na autocesti A1 na trasi Koridora Vc na dionicama Podlugovi - Jošanica i Visoko - Podlugovi („Službene novine FBiH“, broj: 10/13). Tokom 2013. godine pokrenute su i završene aktivnosti na eksproprijaciji dvije benzinske pumpe i to na dionici Podlugovi - Jošanica u mjestu Luke Općina Ilijaš i plaćena je naknada u iznosu 693.681,95 KM kao i benzinske pumpe na dionici Podlugovi – Visoko Općina Visoko za koju je plaćena naknada u iznosu 491.669,40 KM.

12. Planirana sredstva za ostale dionice odnose se na dionice koje nisu posebno definisane u Planu poslovanja za 2013. godinu, a radi se ili o ranije izgrađenim dionicama ili dionicama koje su u izgradnji ili dionicama koje nisu obuhvaćene Planom poslovanja ili eventualnim starim predmetima sa ranije završenih dionica, a koji su preuzeti od JP Ceste FBiH d.o.o. Sarajevo na temelju odluka Vlade FBiH. Dio sredstava koji je realizovan do kraja 2013. godine odnosi se na sljedeće dionice odnosno poddionice: Podlugovi - Jošanica, Visoko - Podlugovi, Kakanj - Dobrinje, Dobrinje - Visoko i naplatno mjesto Visoko.

### 3.2. PROJEKTOVANJE

Realizacija Poslovnog plana u segmentu usluga projektovanja prvenstveno je zavisila o donošenju Zakona o šumama na federalnom nivou i usvajanju Prostornog plana Federacije BiH i Prostornog plana posebnih obilježja od značaja za FBiH Autocesta na Koridoru Vc, te operativnosti sredstava i mogućnost implementacije iz IPA fondova.

#### *Pregled izrade projektne dokumentacije*

R.br.	Naziv investicije	Planirano	Ostvareno	% realizacije (4:3x100)
1	2	3	4	5
1.	Nastavak izrade Idejnog i Glavnog projekta Lašva – Nević Polje	3.700.999	3.700.982	100,00
2.	Nastavak izrade Glavnog projekta autoceste Tarčin Konjic od stacionaže 1+000.00-11+050.00	635.046	150.225	23,66
3.	Nastavak izrade Glavnog projekta autoceste Tarčin - Konjic od stacionaže 11+050.00-22+150.00	941.260	963.108	102,32
4.	Izrada Glavnog projekta Orašje - Tuzla, dužina 65 km	936.000	21.040	2,25
5.	Revizija projektne dokumentacije za autocestu Orašje - Tuzla	117.000	--	--
6.	Izrada Studije izvodljivosti i idejnog projekta autoceste Tuzla- Žepče (spoj na Koridor Vc)	1.755.000	804.626	45,85
7.	Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Tuzla – Žepče	93.600	--	--
8.	Analiza Idejnog projekta autoceste dionice Banlozi – Poprikuše I Ozimica - Karuše – optimizacija i stvaranje preduslova za izradu glavnog projekta	760.500	48.072	6,32
9.	Analiza postojećeg idejnog projekta autoceste Konjic - Salakovac (Mostar sjever) – optimizacija i stvaranje preduslova za izradu glavnog projekta	526.500	142.703	27,10
10.	Izrada Glavnog projekta autoceste Konjic - Jablanica, L=15km – sredstva iz IPA 2012 i eventualno neutrošena sredstva iz IPA 2011	175.500	--	--
11.	Revizija projektne dokumentacije autoceste Konjic- Jablanica – sredstva iz IPA 2011	29.250	--	--
12.	Izrada Idejnog projekta brze ceste Nević Polje – Donji Vakuf L=31km	1.755.000	--	--
13.	Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Nević Polje – Donji Vakuf	93.600	--	--
14.	Izrada Idejnog projekta brze ceste čvor Polog (Mostar) -Široki Brijeg – granica HR	1.404.000	--	--
15.	Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Mostar – Široki Brijeg – granica HR	93.600	--	--
16.	Izrada Glavnog projekta Počitelj – Zvirovići L=11 km (Grant sredstva EIB)	4.680.000	402.237	8,59
17.	Revizija Glavnog projekta Počitelj – Zvirovići L=11 km vlastita sredstva	292.500	--	--
18.	Izrada Glavnog projekta autoceste Banlozi – Poprikuše – Ozimice L = 30 km – sredstva iz IPA 2011	1.170.000	--	-

19.	Revizija projektne dokumentacije autoceste Banlozi – Poprikuše- sredstva iz IPA 2011	58.500	--	--
20.	Ostali projekti, studije, elaborati kao i elaborati za potrebe pribavljanja potrebnih saglasnosti	1.170.000	31.631	2,70
21.	Ostali projekti, studije, elaborati kao i elaborati za potrebe prabavljanja potrebnih saglasnosti za LOT 4 Zenica bypass Drivuša - Banlozi	526.500	140.897	26,76
22.	Izrada Idejnog projekta brze ceste Travnik (Oborci) – Jajce L= cca 31 km	--	--	--
23.	Ostali nepredviđeni projekti i studije	409.500	112.192	27,40
<b>UKUPNO:</b>		<b>21.323.855</b>	<b>6.517.712</b>	<b>30,57</b>
<b>UKUPNO IZ VLASTITIH SREDSTAVA:</b>		<b>15.210.605</b>	<b>6.115.476</b>	<b>40,21</b>
<b>UKUPNO IZ GRANT SREDSTAVA:</b>		<b>6.113.250</b>	<b>402.237</b>	<b>6,58</b>
<b>(IPA 29.550.000 KM + EIB 4.000.000 KM)</b>				

**Pojašnjenja realizacije investicija:**

1. Dana 30.01.2013. godine potpisan Aneks 1 na Ugovor FEDA-143-A26-10 za usluge izrade glavnog projekta brze ceste Lašva - Donji Vakuf na dionici **Lašva – Petlja Nević polje** kojim je produžen rok do 21.05.2013. godine i određeno dostavljanje elektronskih kopija glavnih (revidovanih) projekata brze ceste, kao i da se realizacija ugovora obustavi do pribavljanja urbanističke saglasnosti. Nakon pribavljanja urbanističke saglasnosti projektant je bio u obavezi da izvrši usklađivanje projekta sa zahtjevima iz urbanističke saglasnosti. Dana 21.05.2013.godine dostavljene su Aneksom zahtjevane elektronske kopije revidovanih glavnih projekata za sve tri poddionice i nove bankovne garancije. Nadležnim institucijama predata je kompletirana projektna dokumentacija sa svim potrebnim prethodnim saglasnostima u svrhu dobijanja urbanističke saglasnosti.
2. Projektne aktivnosti u vezi nastavka izrade **Glavnog projekta autoceste Tarčin - Konjic** od stacionaže 1+000.00-11+050.00 su shodno Aneksu 1 obustavljene dok se ne ishoduje dopuna urbanističke saglasnosti koja je neophodna zbog izmjene položaja trase u glavnom u odnosu na idejni projekat na osnovu kojeg je dobijena urbanistička saglasnost. U 2013. godini je dobivena dopuna urbanističke saglasnosti na osnovu koje su projektanti i revidenti izvršili usklađivanje glavnih projekata. U Planu poslovanja za 2013. godinu je greškom predviđen iznos koji je realizovan krajem 2012. godine. Situacija u vrijednosti 150.224,94 KM je ujedno i okončana situacija, te je ovaj projekat realizovan u okviru ugovorene vrijednosti.
3. Projektne aktivnosti na nastavku izrade **Glavnog projekta autoceste Tarčin - Konjic** od stacionaže 11+050.00-22+150.00 su shodno Aneksu 1 obustavljene dok se ne pribavi dopuna urbanističke saglasnosti koja je potrebna jer je došlo do izmjene položaja trase u glavnom u odnosu na idejni projekat na osnovu kojeg je dobijena urbanistička saglasnost. Dana 14.10.2013. godine dobivena je dopuna urbanističke saglasnosti, te su projektanti i revidenti izvršili usklađivanje glavnih projekata. Ukupna vrijednost realizacije ostvarene u 2013. godini uvećana je za iznos retencije, a projekat je završen u okviru ugovorene vrijednosti.

4. Postupak javne nabavke za **izradu glavnog projekta Orašje – Tuzla**  
Lot 1: Orašje - Brčko je prekinut jer je uložena žalba. Nakon pozitivne odluke Ureda za žalbe postupak je nastavljen i otvaranje ponuda je izvršeno 23.07.2013. godine. Tokom evaluacionog procesa je utvrđeno da nema dovoljan broj ispravnih ponuda, te je 17.09.2013 godine donesena Odluka o poništavanju postupka. Prigovor na navedenu odluku dostavljen je 24.09.2013 godine, a odgovor JP Autoceste na prigovor ponuđača upućen je 30.09.2013. godine, da bi gore navedeni ponuđač uložio žalbu 03.10.2013 godine.  
Ishodovana je okolinska dozvola za ovaj lot.  
Za lotove 2 i 5: Brčko - Tuzla urađena je prezentacija i održane su javne rasprave o studiji uticaja na okoliš kompletne autoceste Orašje – Tuzla (izuzev Brčko distrikta). Dobivene su prethodne vodne saglasnosti i okolinske dozvole za sve lotove 2,3,4 i 5 u FBiH. Za Lot 2 (Brčko distrikt) preko Ministarstva komunikacija i prometa Bosne i Hercegovine tražena je izmjena prostornog plana Distrikta.  
Prikazana ukupna vrijednost realizacije projektovanja 21.040,36 KM sadrži troškove ishođenja okolinske dozvole, kao i zadržani iznos revizije Studije izvodljivosti autoceste Orašje – Tuzla.
5. Zbog gore navedenih problema u vezi sa izradom glavnog projekta, nisu se stekli uslovi za **reviziju projektne dokumentacije za autocestu Orašje - Tuzla** koja se predviđa u kasnijoj fazi izrade projekta.
6. U okviru aktivnosti na **izradi studije izvodljivosti i idejnog projekta autoceste Tuzla - Žepče** (spoj na Koridor Vc) završena je prezentacija idejnih rješenja u svim općinama kroz koje ova dionica autoceste prolazi. Dobijene su saglasnosti općina Tuzla, Lukavac i Banovići. Završeni su geotehnički istražni radovi na terenu za dio odabrane trase autoceste kroz općine: Tuzla, Lukavac i Banovići.  
U općinama Žepče i Zavidovići izdavanje pisane saglasnosti na neku od predloženih varijanti trase uslovljavaju održavanjem javne rasprave u tim općinama.  
Urađena je multikriterijalna analiza idejnih rješenja.
7. Stručno savjetovanje za **odabir tehničkih rješenja na dionici Tuzla - Žepče** (spoj na Koridor Vc). Sklopljen je Ugovor za usluge kontrole izrade Idejnog projekta AC Tuzla- Žepče. Konsultant za trasu je analizirao odabranu trasu i predložio poboljšanja na dijelu petlje Zavidovići 1. Konsultant za geotehniku je izlazio na teren, obilazio lokacije istražnih radova i pregledao do sada dobijene rezultate. U narednom periodu tokom izrade idejnog projekta, uključivati će se i ostali predloženi konsultanti. Prve situacije će biti ispostavljene početkom 2014. godine.
8. **Analiza postojećeg Idejnog projekta autoceste dionice Banlozi - Poprikuše i Ozimica - Karuše (međufaza projektovanja):** Postupak javne nabavke za projekat je ponavljan više puta, a finalno otvaranje ponuda je obavljeno 28.06.2013. godine. Nakon evaluacije pristiglih ponuda izabran je izvođač i 13.08.2013. godine je potpisan ugovor.  
Analiza idejnog projekta na dionici Doboju jug (Karuše) – Ozimice je pokazala da postoje određene neusklađenosti rješenja iz ovog projekta sa stanjem na terenu.  
Poslije izrade poboljšanih varijantnih rješenja projektant je uradio multikriterijsku analizu poređenja trasa i predložio najpovoljniju varijantu za usvajanje koja će biti razrađena na nivo idejnog projekta.

Na sekciji Poprikuše – Zenica sjever projektant je u digitalnom obliku finalizirao dvije varijate. Za ove dvije varijante i varijantu iz postojećeg Idejnog projekta Koridora Vc projektant će uraditi multikriterijsku analizu.

Sa projektantom je dogovoreno da se u analizu uključi i dio trase na potezu Ozimice-Poprikuše koji nije bio dio projektnog zadatka.

9. Za **analizu postojećeg Idejnog projekta autoceste Konjic - Salakovac (Mostar sjever):** 11.09.2013. godine je izabran konsultant i potpisan ugovor. Realizacija ugovora je u toku.
10. Tek po završetku izrade analize postojećeg Idejnog projekta autoceste Konjic - Jablanica pristupit će se **izradi glavnog projekta autoceste Konjic - Jablanica, L= 15 km.**
11. **Revizija projektne dokumentacije autoceste Konjic – Jablanica** se predviđa u kasnijoj fazi izrade projekta.
12. U toku je ponovljeni postupak javne nabavke za projekat: **Izrada Idejnog projekta brze ceste Nević Polje - Donji Vakuf (L= 31km),** a otvaranje ponuda izvršeno 29.07.2013. godine. Nakon otvaranja ponuda postupak je prekinut, jer je pristigla samo jedna ispravna ponuda. Postupak se ponavlja, ali je na njega izjavljen prigovor i žalba. Predmet je na razmatranju u Uredu za žalbe.
13. Uključenje vanjskih savjetnika za **stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Nević Polje - Donji Vakuf** se predviđa u kasnijoj fazi izrade projekta.
14. Za izradu **Idejnog projekta brze ceste Mostar - čvor Polog - Široki Brijeg - Grude - granični prijelaz** je pokrenuta tenderska procedura. Na tendersku dokumentaciju je izražen prigovor, a nakon toga i uložena žalba od strane ponuđača Radis d.o.o. (11.10.2013. godine). Ista je usvojena od strane Ureda za žalbe 06.11.2013. godine i postupak je poništen.
15. **Stručno savjetovanje za odabir tehničkih rješenja na dionici Čvor Polog (Mostar jug) - Široki Brijeg - granica RH** se predviđa u kasnijoj fazi izrade projekta.
16. U toku je evaluacija tehničkog dijela ponuda za **izradu Glavnog projekta autoceste Počitelj - Zvirovići (L= 11 km).** Početkom oktobra 2013. godine je potpisan ugovor, nakon dobijenog odobrenja od strane EIB-a, koji osigurava finansijska sredstva za realizaciju ovog projekta.
17. **Revizija projektne dokumentacije autoceste Počitelj - Zvirovići (L= 11 km)** je predviđena u sklopu izrade glavnog projekta.
18. Nakon završetka izrade analize postojećeg Idejnog projekta autoceste Banlozi - Poprikuše prisupit će se **izradi glavnog projekta autoceste Banlozi - Poprikuše.** Ministarstvo komunikacija i prometa BiH je pokrenulo aktivnosti na izradi projektnih zadataka i tenderske dokumentacije za izradu glavnog projekta ove dionice.
19. **Revizija projektne dokumentacije autoceste Banlozi - Poprikuše** se predviđa u kasnijoj fazi izrade projekta.

20. **Ostali projekti, studije, elaborati kao i elaborati za potrebe pribavljanja potrebnih saglasnosti:** Ponovljeni postupak javne nabavke za izradu idejnog i glavnog projekta COKP-a Vlakovo objavljen je 17.06.2013. godine. Ugovor je dodijeljen IPSA Institutu iz Sarajeva. Konsultant je ispružio veći dio dokumentacije glavnog projekta na reviziju. Preostali projekti i elaborati koji nisu dostavljeni na reviziju su: elektroinstalacije, elaborat eksproprijacije i istražni radovi i geotehnika. Revizija za pojedine knjige (mašinske instalacije, ViK, arhitektura) je završena. Projektant je pristupio izmjeni projektne dokumentacije prema primjedbama revizije.
21. **Ostali projekti, studije, elaborati kao i elaborati za potrebe pribavljanja potrebnih saglasnosti za LOT 4 Zenica bypass:** U prvom polugodištu 2013. godine urađeni su dodatni projekti neophodni za dobivanje urbanističke saglasnosti i to: elaborat zaštite od požara i zaštite na radu, Idejni geotehnički projekat – misija G1, kao i ovjera postojeće dokumentacije. Ishodovana je urbanistička saglasnost za obje dionice: Drivuša - Klopče i Klopče - Donja Gračanica. Završena je izrada projekta **izmještanja i elaborata ukrštanja elektroprijenosnih dalekovoda sa trasom autoceste** prema uslovima iz prethodne saglasnosti kao i **Glavni projekat izmještanja i zaštite elektroenergetskih objekata koji su u koliziji sa trasom autoceste**. Ovi projekti nisu bili urađeni od strane Ministarstva komunikacija i prometa BiH, a neophodni su u procesu dobivanja potrebnih konačnih saglasnosti. Vrijednost gore navedenih projekata je 53.235,00 KM, odnosno 43.056,00 KM. Dobiveno je načelno odobrenje za građenje dionice Drivuša-Donja Gračanica, a u toku je ishodenje odobrenja za građenje za poddionicu Drivuša-Klopče.
22. U početnoj fazi je izrada projektnog zadatka odnosno **izrada Idejnog projekta brze ceste Travnik (Oborci) - Jajce (L= cca 31 km)**.
23. **Ostali nepredviđeni projekti i studije** odnose se na projekte pristupnih saobraćajnica, nepredviđene projekte - klizišta, novi lokalni putevi i dr. U ukupnu vrijednost ostalih nepredviđenih projekata i studija uključena je izrada projekta rekonstrukcije regionalnih cesta R-423 i R-424 na dionici Kravice - Bijača i R-445 na poddionici Bilješevo - Kakanj. Vrijednost ovih projekata je 48.906,00 KM, odnosno 56.383,18 KM. U ukupnu vrijednost realizacije za ostale nepredviđene projekte i studije uključen je i iznos od 6.903,00 KM za izradu projekta pristupnog puta u sklopu ugovora izgradnje autoceste na Koridoru Vc - Lot 3A, Butila - Vlakovo.

### 3.3. GRAĐENJE

U nastavku se daje tabelarni pregled dionica, odnosno poddionica, čija je izgradnja u toku a započeta je u 2010., 2011. i 2012., godini, te poddionice čija je izgradnja započeta u 2013. godini.

R.br.	Naziv planirane aktivnosti	Planirano (bez PDV-a)	Ostvareno (bez PDV-a)	% realizacije (4:3x100)
1	2	3	4	5
1.	Nastavak izgradnje poddionice Drivuša-Gorica	14.650.000	15.378.468	104,97
2.	Nastavak izgradnje poddionice Gorica-Bilješevo	55.000.000	41.065.336	74,66
3.	Nastavak izgradnje poddionice Bilješevo-Kakanj	9.390.830	14.508.320	154,49
4.	Nastavak izgradnje poddionice Kravice-Bijača	8.658.370	7.271.937	83,98
5.	Izgradnja autoceste dionica Vlakovo – Lepenica, uključuje mini COKP Suhodol	110.000.000	117.845.219	107,32
5A.	Izgradnja Srajevske obilaznice LOT 3A Butila – Vlakovo	10.000.000	20.274.700	202,74
6.	Izgradnja autoceste poddionica Lepenica-Suhodol	50.000.000	82.888.008	177,77
7.	Izgradnja autoceste poddionica Suhodol-Tarčin	58.333.000	74.990.087	128,55
8.	Izgradnja autoceste poddionica Zvirovići-Kravice	40.000.000	48.325.233	120,81
9.	Izgradnja autoceste poddionica Svilaj – Odžak, sa petljom Odžak i priključnom saobraćajnicom do Odžaka i GP Svilaj parterni dio	22.000.000	1.303.498	5,59
10.	Izgradnja industrijskih petlji u Kaknju	6.000.000	--	--
11.	Izgradnja dionice petlja Vlakovo-Mostarsko raskršće Lot 3B	--	--	--
12.	Izgradnja dionice Drivuša – Klopče	--	--	--
13.	Počitelj- Zvirovići i Klopče - D.Gračanica	--	--	--
14.	Izgradnja GP Bijača	10.055.800	9.757.182	97,03
<b>UKUPNO:</b>		<b>394.088.000</b>	<b>433.607.988</b>	<b>110,03</b>

**Napomena:** Ostali troškovi su: tehnički pregledi, projekti i revizije projekata, eksterna kontrola i arheološka istraživanja.

#### **Pojašnjenja realizacije aktivnosti:**

- Radovi na poddionici **Drivuša – Gorica** izvode se prema Ugovoru broj: FEDA -72-B11-09. Izvođač radova je uveden u posao dana 28.10.2010. godine. Završetak radova po Aneksu 2 predviđen je za 31.07.2014. godine. Radovi se odvijaju prema dinamičkom planu utvrđenom u skladu sa navedenim Aneksom 2 gore navedenog ugovora. Predviđeno je da se elektromašinska oprema koja se ugrađuje u tunel 1. mart izvodi paralelno s radovima na COKP-u Drivuša. Realizacija plana je u predviđenom okviru.
- Radovi na poddionici poddionici **Gorica – Bilješevo** faza I izvršeni su prema Ugovoru broj: JPAC-201-B24-11-1. Radovi faze I završeni su 17.05.2013. godine i, nakon otklanjanja manjih nedostataka, pripremljena je dokumentacija i izvršen konačni obračun radova.

Za izvođenje radova faze II potpisan je Ugovor broj: JPAC-365-B48-12. Izvođač radova uveden je u posao dana 31.05.2013. godine. Radovi se odvijaju prema dinamičkom planu.

Realizacija je manja od planirane, jer će se instaliranje opreme realizovati u 2014. godini.

3. Radovi na poddionici **Bilješevo – Kakanj** izvedeni su prema Ugovoru broj: FEDA-70-B09-09. Radovi su završeni 30.06.2013. godine. Dobijeno je odobrenje za upotrebu za kompletnu poddionicu uključujući i bočno naplatno mjesto Kakanj. Završen je i konačni obračun za izvedene radove. Prebačaj plana je nastupio jer je izgrađena regionalna cesta duža za jedan kilometar, a ugrađena je i oprema za kontolu, upravljanje i naplatu cestarine.
4. Radovi na poddionici **Kravnice – Bijača** izvedeni su prema Ugovoru broj: JP AC-216-B27-11. Izvođač radova je uveden u posao dana 04.10.2011. godine, a osnovni radovi iz ugovora trebali su biti završeni do kraja oktobra 2012. godine. U okviru ovog ugovora – na osnovu dva naknadno potpisana aneksa – dodatno su izvedeni radovi na rehabilitaciji regionalnih cesta R-423 i R-424 na području općine Ljubuški i izgradnji graničnog prijelaza Bijača. Radovi su okončani 01. 06. 2013. godine i dobijeno je odobrenje za upotrebu.
5. Radovi na poddionici **Vlakovo – Lepenica** izvode se prema Ugovoru broj JPAC-228-B28-11. Rok za izvođenje radova je septembar 2014. godine. Neznatno veća realizacija na izgradnji ove dionice u odnosu na planiranu nastala je jer je izvođač radova izvodio radove u zimskom periodu koji je bio izuzetno povoljan.
- 5A. Radovi na Sarajevskoj zaobilaznici **LOT 3A** počeli su da se izvode u avgustu 2013. godine. Radove izvodi BH Konzorcij: Euro-Asfalt d.o.o Sarajevo i GP ŽGP d.o.o. Sarajevo. Prebačaj planirane realizacije nastupio je usljed posebnog angažovanja izvođača radova i povoljnih vremenskih uslova u zimskim mjesecima.
6. Radovi na poddionici **Lepenica – Suhodol** izvode se prema Ugovoru broj: JPAC-229-B29-11. Rok za izvođenje radova je septembar 2014. godine. Radovi se odvijaju prije rokova utvrđenih u dinamičkom planu što je rezultat izuzetno povoljnih vremenskih uslova za izvođenje radova.
7. Radovi na poddionici Poddionica **Suhodol – Tarčin** izvode se prema Ugovoru broj:JPAC-248-B3611. Ugovor za izvođenje potpisan je u julu 2012. godine. Rok za izvođenje je oktobar 2014. godine. Preraspodjelom radova u smislu većeg angažovanja na poslovima iskopa u tunelima u odnosu na radove na trasi rezultirale su i značajno većom realizacijom u odnosu na planom predviđenu. Realizacija plana je u blagom prebačaju jer se radovi odvijaju u izuzetno povoljnim vremenskim uslovima.
8. Radovi na poddionici **Zvirovići – Kravnice** odvijaju se u skladu sa Ugovorom koji je potpisan u junu 2012. godine. Kašnjenje u realizaciji dinamičkog plana nastalo je u 2012. godini jer je izvođač radova usporenom dinamikom obavio mobilizaciju gradilišta. Stvarni zaostatak u izvođenju radova je bio 150 kalendarskih dana. Zbog kašnjenja radova izvođač radova je više puta upozoren u pisanoj formi. Anexom ugovora izvođaču radova produžen je rok do 31.05.2014. godine. Realizacija plana u 2013. godini je u blagom prebačaju jer je izvođač radova većim angažovanjem radne snage i mašina nadoknadio dio zakašnjenja i povećao realizaciju.

9. Radovi na poddionici **Svilaj – Odžak** počeli su u septembru 2013. godine. Izvođač radova je Joint Venture: Strabag AG, Euro – Asfalt d.o.o. Sarajevo i GP ŽGP d.d. Sarajevo. Rok za izvođenje radova je 14 mjeseci. Realizacija plana je minimalna, jer je Ugovor sa izvođačem radova sklopljen tek u zadnjem kvartalu 2013. godine. Još uvijek nije riješeno pitanje vezano za izgradnju mosta na rijeci Svilaj, čija je izgradnja u nadležnost Hrvatskih autocesta d.o.o. i Ministarstva komunikacija i prometa BiH. U okviru naprijed navedenog ugovora o građenju izvode se i radovi na izgradnji graničnog prijelaza Svilaj, ali Uprava za inidirektno oporezivanje još uvijek nije okončala aktivnosti na eksproprijaciji zemljišta.
10. Na zahtjev lokalne zajednice i JP Elektroprivreda BiH izvršeno je projektovanje bočnog naplatnog mjesta i Industrijske petlje u Kaknju za potrebe termoelektrane Kakanj. Realizacija je predviđena u 2013. godini nakon postizanja konačnog sporazuma s općinom Kakanj. Nije došlo do realizacije plana jer nije postignut očekivani dogovor sa lokalnom zajednicom.
11. U 2013. godini nije došlo do realizacije planirane aktivnosti na izgradnji dionice **Butile – Vlakovo** LOT 3B, jer je u toku postupak eksproprijacije i postupak provođenja procedure javne nabavke i zaključivanja ugovora, pa je navedena aktivnost prenešena u 2014. godinu.
12. Za izgradnju dionice **Drivuša – Klopče** dobijena je urbanistička saglasnost i završena eksproprijacija. Pripremljena je tenderska dokumentacija za odabir konsultanta i izvođača radova. Nije došlo do realizacije planirane izgradnje na ovoj dionici, pa je aktivnost prenešena u 2014. godinu.
13. Za poddionicu **Počitelj – Zvirovići** u toku je izrada glavnog projekta, a za poddionicu **Klopče-D.Gračanica** postoji glavni projekat i dobivena je urbanistička saglasnost. Nije došlo do realizacije planirane izgradnje na navedenim dionicama, pa je aktivnost prenešena u 2014. godinu.
14. Na izgradnji **GP Bijača** radovi su završeni u maju 2013. godine, te je realizacija plana u predviđenom okviru.

**Pregled poddionica u izgradnji u 2013. godini**

R. br.	Poddionica u izgradnji	Izvođač	Dužina (km)	Ugovorena vrijednost izgradnje u KM (bez PDV-a)
1.	Kakanj – Bilješevo	Konzorcij: Viadukt d.d. Zagreb i Hering d.d. Široki Brijeg	9,43	103.129.354
2.	Bilješevo – Gorica (Tunel 1.mart)	BH KONZORCIJ (Euro-Asfalt, ŽGP, Hidrogradnja, Entea i Butmir)	3,08	106.921.573
3.	Gorica – Drivuša	BH Konzorcij: Euro – Asfalt d.o.o., GP Put d.d. Sarajevo, Hidrogradnja d.d. Sarajevo i GP ŽGP d.d. Sarajevo	2,88	50.985.312
4.	Kravice – Bijača	BH Konzorcij: Euro – Asfalt d.o.o. Sarajevo, Hidrogradnja d.d. Sarajevo i GP ŽGP d.d.	4,09	39.790.482
5.	Zvirovići – Kravice	Konzorcij: OHL Ž.S. Brno, Češka – Niskogradnja d.o.o. Laktaši BiH	5,00	103.007.651

6.	Suhodol – Tarčin	Cengiz Insaat Sanayi ve Ticaret A.S., Turska	4,50	192.499.488
7.	Vlakovo – Lepenica	Cengiz Insaat Sanayi ve Ticaret A.S., Turska	10,20	300.137.923
8.	Lepenica – Suhdol	Cengiz Insaat Sanayi ve Ticaret A.S., Turska	5,50	125.655.670
9.	Granični prijelaz Bijača	BH Konzorcij: Euro – Asfalt d.o.o. Sarajevo, Hidrogradnja d.d. Sarajevo i GP ŽGP d.d.	1,17	10.054.972
10.	Svilaj – Ožak	Joint Venture: Strabag AG, Euro – Asfalt d.o.o. Sarajevo i GP ŽGP d.d. Sarajevo	10,80	140.121.174
<b>UKUPNO:</b>			<b>56,65</b>	<b>1.143.822.118</b>

**Realizacija Plana usluga nadzora u 2013. godini**

R.br.	Naziv investicije	Planirano (bez PDV-a)	Ostvareno (bez PDV-a)	% realizacije (4:3x100)
1	2	3	4	5
1.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Drivuša-Gorica	254.048	1.242.959	489,22
2.	Nadzor nad izradnjom poddionice Gorica-Bilješevo	1.283.000	1.510.209	117,70
3.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Bilješevo-Kakanj	471.750	890.752	188,81
4.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Zvirovići-Bijača	2.365.000	2.148.065	90,82
5.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Vlakovo – Lepenica	2.834.000	2.678.851	94,52
6.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Lepenica-Suhodol	2.806.000	2.694.704	96,03
7.	Nadzor nad izgradnjom poddionice Suhodol-Tarčin	2.254.000	2.840.218	126,00
8.	Nadzor nad izgradnjom Sarajevske obilaznice LOT 3A	--	--	--
9.	Nadzor nad izgradnjom dionice Svilaj-Odžak	1.500.000	606.116	40,40
<b>UKUPNO:</b>		<b>13.767.798</b>	<b>14.611.874</b>	<b>106,13</b>

**Pojašnjenja realizacije investicija:**

- Zbog produženja roka građenja na poddionici **Drivuša – Gorica** produžen je i rok za vršenje nadzora do 30.06.2014. godine. Plan je znatno prebačen zbog opravdanog produženja roka građenja izvođaču radova.
- Ugovoreni rok za vršenje nadzora na poddionici Gorica – Bilješevo je 36 mjeseci. Zbog brojnih problema u vezi sa prethodno ugovorenim izvođačima radova sa kojim su raskinuti ugovori o izvođenju radova na ovoj poddionici, neminovno je bilo i produženje roka za aktivnosti nadzora nad izvođenjem tih radova.

3. Ugovoreni rok za vršenje nadzora na poddionici Bilješevo – Kakanj je 24 mjeseca. Zbog produženja roka građenja izvođaču radova produžen je i ugovor za nadzor do 30.10.2013. godine. Realizacija plana je znatno iznad planiranih vrijednosti jer je iz opravdanih razloga izvođaču radova značajno produžen rok za izvođenje radova.
4. Konsultant za kontrolu izvođenja radova na dionici Zvirovići – Bijača je kompanija Roughton International Ltd Hampshire, Velika Britanija. Rok za vršenje nadzora je 32 mjeseca. Realizacija plana je neznatno ispod planiranih vrijednosti.
5. Za vršenje nadzora nad izgradnjom dionice Vlakovo – Lepenica izabran je konsultant IPSA Institut Sarajevo i Egis International Francuska. Realizacija plana je neznatno ispod planiranih vrijednosti. Manja realizacija u odnosu na plan je posljedica kašnjenja sa početkom radova na izgradnji koji su počeli 17. januara 2013. godine.
6. Na poddionici Lepenica – Suhodol poslovi nadzora se vrše od strane konsultanta Egis International Francuska, a izvođenje građevinskih radova je počelo 20.09.2012. godine. Realizacija plana je neznatno ispod planiranih vrijednosti.
7. Konsultantski radovi na poddionici Suhodol – Tarčin izvode se od strane konsultanta Egis International, Francuska. Radovi na navedenoj poddionici počeli su 08.06.2012. godine. Realizacija plana je neznatno iznad planiranih vrijednosti.
8. Do realizacije radova na izgradnji poddionice Svilaj – Odžak došlo je u četvrtom kvartalu 2013. godine, što je imalo za posledicu realizaciju znatno manju u odnosu na planirane vrijednosti.

### 3.4. UPRAVLJANJE I ODRŽAVANJE

Glavne aktivnosti Sektora upravljanja i održavanja autocesta jesu redovno i zimsko održavanje izgrađenog dijela autoceste, implementacija i praćenje funkcionisanja zatvorenog sistema naplate, zatim praćenje i upravljanje saobraćajem na autocesti, zaštita autoceste od prekomjernog saobraćajnog opterećenja, nekontrolirane gradnje uz autocestu, postavljanje reklama i dr., a sve u cilju sigurnog i neometanog odvijanja saobraćaja.

#### Održavanje autoceste

R.br.	Naziv planirane aktivnosti	Planirano	Ostvareno	% realizacije (4:3x100)
1	2	3	4	5
1.	Usluge redovnog i zimskog održavanju autoceste A1 - dionica Bilješevo - Jošanica (cca 47,5 km)	2.300.000	1.811.831	78,78
2.	Redovno održavanje separatora masti i ulja i čišćenje i zbrinjavanje materija štetnih po okoliš rasutih uslijed havarija na autocesti	140.000	18.767	13,40
3.	Usluge redovnog i zimskog održavanja autoceste A1– dionica Bijača - Kravice (cca 4,5 km)	200.000	--	--
4.	Usluge geodetskog snimanja repera na objektima na autocesti	8.000	--	--

5.	Sanacija klizišta na čeonom naplatnom mjestu Jošanica	300.000	207.372	69,12
6.	Sanacija hidroizolacije i asfalta na mostovima na dionici Podlugovi – Jošanica	200.000	168.217	84,11
7.	Zamjena oštećenih dilatacionih naprava na mostovima poddionice Visoko – Jošanica	480.000	369.101	76,90
8.	Izrada projekta i izvođenje radova na sanaciji odvodnje od trupa autoceste do recipijenta na izgrađenom dijelu autoceste (Kakanj - Jošanica)	250.000	9.828	3,93
9.	Zamjena i postavljanje zaštitne žičane ograde na dionici Podlugovi – Jošanica	300.000	--	--
10.	Zamjena habajućeg sloja kolovoza autoceste na platou naplatnog mjesta Jošanica do mosta M6	1.100.000	22.932	2,08
11.	Zamjena oštećenih dilatacionih naprava na mostovima poddionice Visoko – Jošanica	350.000	18.135	5,18
12.	Uklanjanje čeonog naplatnog mjesta Kakanj	150.000	--	--
13.	Asfaltiranje kolovozne konstrukcije na dijelu gdje je uklonjena konstrukcija nadstrešnice čeonog naplatnog mjesta Kakanj	50.000	--	--
14.	Izrada projekta sanacije mosta br. 6 lijeva strana autoceste (stari sanirani)	20.000	8.190	40,95
<b>UKUPNO:</b>		<b>5.848.000</b>	<b>2.634.373</b>	<b>45,05</b>

**Pojašnjenja realizacije aktivnosti:**

1. Radovi na redovnom i zimskom održavanju izgrađenog dijela autoceste na dionici Bilješevo-Jošanica u prva tri mjeseca izvodili su se na osnovu ranije zaključenog Ugovora koji je bio na snazi do 15.03.2013. godine, te je po istom fakturisano 336.738 KM. Radovi na održavanju autoceste od 16.03.2013. godine vršeni su po osnovu novog Ugovora, te je do 31.12.2013. godine fakturisano 1.438.592 KM. Također, unešene su i fakture za radove izvedeni u 2012. godini, a koje su ispostavljene u 2013. godini, kao što slijedi: 24.775 KM za ugradnja zaštite od snijega i 11.726 KM za izrada oskultacionih repera.
2. Radove na redovnom održavanju separatora masti i ulja i čišćenje i zbrinjavanje materijala štetnih po okoliš rasutih uslijed havarija na autocesti vrši firma Delta Petrol d.o.o. Kakanj. Od trenutka potpisivanja ugovora u avgustu pa do kraja 2013. godine pristigle su dvije situacije u ukupnom iznosu od 18.766 KM, a radovi se izvode prema predviđenoj dinamici.
3. Aktivnosti vezano za usluge redovnog i zimskog održavanja autoceste A1, dionica Bijača-Kravice predviđene Planom poslovanja za 2013. godinu nisu realizovane kao zasebne aktivnosti. Radovi na redovnom održavanju naprijed navedene dionice su realizovani na osnovu postojećeg ugovora sa firmom Sarajevoputevi d.d. Sarajevo. Razlog ovakve odluke je dužina navedene dionice od svega 2,3 km koja je puštena u funkciju, uključujući i plato uz GP Bijača koji je u nadležnosti Uprave za indirektno oporezivanje BiH.
4. Usluge geodetskog snimanja repera na objektima na autocesti kao zasebene aktivnosti nisu izvršene u 2013. godini. Izrada oskultacionih repera na objektima na dionici Kakanj – Jošanica i geodetsko snimanje istih izvršeno je na osnovu postojeći Ugovor broj JPAC-351-E-162-12.

Radove na geodetskom snimanju i izradi elaborata izvršila je firma Zedis d.o.o. Zenica u junu 2013. godine.

5. Radove na sanaciji klizišta na čeonom naplatnom mjestu Jošanica izvršila je firma TB Inženjering Breza, i isti su okončani početkom septembra 2013. godine. Vrijednost radova na sanaciji klizišta po okončanoj situaciji je iznosila 193.449 KM, dok je usluge nadzora pružala firma IGH Mostar. Ukupna vrijednost usluge nadzora iznosila je 13.923 KM.
6. Radovi na sanaciji asfalta na mostovima na dionici Podlugovi – Jošanica i sanaciji denivelacije kolovoza u naselju Kula Banjer izvršeni su od strane kompanija Dobojputevi d.d. Doboje. Radovi su okončani dana 24.09.2013. godine, a vrijednost istih po okončanoj situaciji je iznosila 150.901 KM. Usluge nadzora nad pomenutim radovima je vršila kompanija TZI d.o.o. Sarajevo, a vrijednost istih iznosila je 17.316 KM.
7. Radovi na zamjeni dilatacionih naprava na mostovima poddionice Visoko – Jošanica izvodila je kompanija HP Investing d.o.o. Mostar, a isti su okončani 23.09.2013. godine. Vrijednost radova na zamjeni dilatacija po okončanoj situaciji je iznosila 369.101 KM. Usluge nadzora na zamjeni dilatacionih naprava su bile objedinjene sa uslugama nadzora na sanaciji asfalta na mostovima dionice Podlugovi - Jošanica (stavka 6) vršena od strane TZI d.o.o. Sarajevo.
8. Izrada projekta i izvođenje radova na sanaciji odvodnje od trupa autoceste do recipijenta na izgrađenom dijelu autoceste planirana su da se izvrše kroz tri faze. Projekat sanacije odvodnje od trupa autoceste do recipijenta izrađen je od strane IPISA Institut d.o.o. Sarajevo, a vrijednost usluge projektovanja iznosila 9.828 KM. Pokrenute su aktivnosti na dobivanju saglasnosti za izvođenje radova kod nadležnih institucija. Problem odvodnje u naselju Kula Banjer, Općina Visoko, neophodno je riješiti u saradnji sa lokalnom zajednicom. Nelegalne priključke fekalnih voda lokalnog stanovništva u sistem odvodnje oborinskih voda autoceste treba riješiti Općina, na što ista u ovom trenutku nije spremna. Ukoliko se steknu uslovi za trajno rješenje problema odvodnje u naselju Kula Banjer, radovi na sanaciji odvodnje će se izvršiti u 2014. godine.
9. Zbog učestalih krađa i oštećenja zaštitne žičane ograde od strane lokalnog stanovništva, te zbog neefikasnog hvatanja i procesuiranja počinitelja, radovi na zamjeni zaštitne žičane ograde na dionici Podlugovi - Jošanica se nisu realizovali u toku 2013. godine. Zamjena žičane ograde će se izvršiti kada se steknu uslovi. Zamjena dotrajalih dijelova zaštitne žičane ograde, ukradenih i oštećenih dijelova je izvršena na osnovu radova redovnog održavanja.
10. Projekat sanacije habajućeg sloja je izrađen od strane IGH d.o.o. Mostar početkom avgusta 2013. godine čija je vrijednost iznosila 22.932 KM. Na osnovu projekta sanacije početkom avgusta raspisani su tenderi za izbor izvođača radova i izbor nadzora nad izvođenjem radova na zamjeni habajućeg sloja asfalta. Usluge nadzora nad izvođenjem radova na sanaciji habajućeg sloja vršit će kompanija Trasa d.o.o. Sarajevo, te će se isti izvoditi u prvoj polovini 2014. godine. Zbog nedovoljnog broja ispravnih ponuda poništen je prvi tender za izbor izvođača radova nakon čega je ponovljen tender, te je u prvoj polovini novembra mjeseca

održano otvaranje pristiglih ponuda. Međutim, tenderska procedura nije završena do 31.12.2013. godine.

11. Projekat zamjene dilatacionih naprava na mostovima dionice Podlugovi – Jošanica izradila je firma Divel d.o.o. Sarajevo. Vrijednost usluge iznosila je 18.135 KM. Početkom avgusta raspisan je tender za izbor izvođača radova na zamjeni dilatacija i izbor nadzora nad izvođenjem radova. Za usluge nadzora izabrana je kompanija TZI d.o.o. Sarajevo. Zbog nedovoljnog broja pristiglih ponuda poništen je tender za izbor izvođača radova na zamjeni dilatacionih naprava na mostovima dionice Podlugovi – Jošanica. Postupak za je ponovljen krajem oktobra, dok je otvaranje ponuda održano krajem novembra mjeseca. Međutim, u drugom postupku također nije bio dovoljan broj pristiglih ponuda, te je i ovaj tender poništen.
12. Radovi na uklanjanju čeonog naplatnog mjesta Kakanj nisu realizovani kao zasebna aktivnost, već su se izveli kroz postojeći ugovor za radove na redovnom i zimskom održavanju autoceste A1. Razlog za donošenje ovakve odluke je taj što je većina radova koja se trebala izvesti prilikom uklanjanja čeonog naplatnog mjesta sadržana u predmjeru radova redovnog i zimskog održavanja, a koje je kompanija Sarajevoputevi d.d. Sarajevo ranije uspješno izvodila. Ove činjenice su davale dodatnu sigurnost za kvalitetno i u roku predviđenom izvođenju radova, što je bilo izuzetno bitno zbog uvođenja zatvorenog sistema naplate.
13. Radovi na asfaltiranju kolovozne konstrukcije na dijelu gdje je uklonjena konstrukcija nadstrešnice čeonog naplatnog mjesta Kakanj nisu realizovani kao zasebna aktivnost, kao što je predviđeno Planom poslovanja za 2013. godinu. Istu su izvedeni kroz postojeći ugovor za radove na redovnom i zimskom održavanju autoceste A1. Razlog za donošenje ovakve odluke je taj što su svi radovi predviđeni za asfaltiranje kolovoza na ČNM Kakanj sadržani u predmjeru radova redovnog i zimskog održavanja, a koje je kompanija Sarajevoputevi d.d. Sarajevo također ranije uspješno izvodila.
14. Usluge izrade projekta sanacije mosta broj 6, lijeva strana autoceste, povjerene su kompaniji Trasa d.o.o. Sarajevo. Ugovor je okončan i revidovani projekat sanacije je dostavljen u decembru 2013. godine. Vrijednost usluge izrade projekta sanacije je iznosila 5.850 KM, a usluge revizije projekta sanacije je izvodila kompanija TZI d.o.o. Sarajevo čija vrijednost je iznosila 2.340 KM.

***Ostale usluge održavanja autoceste, naplatnih mjesta i signalizacije***

R. br.	Naziv aktivnosti	Planirano (sa PDV-om)	Ostvareno (sa PDV-om)	% realizacije (4:3)*100
1	2	3	4	5
1.	Fizička zaštita ljudi i imovine, osiguranje i prijevoz novca blindiranim vozilom za potrebe JP Autoceste	936.000	911.152	97,34
2.	Izrada i isporuka uniformi za uposlenike JPAC prema dizajnu i teh. dokumentaciji uniformi za uposlenike na naplatnim mjestima FBiH	146.700	38.004	25,91

3.	Svakodnevno održavanje higijene i čistoće naplatnih stanica na autocesti A1, Ureda u Sarajevu i sjedišta u Mostaru	250.000	138.036	55,21
4.	Redovno servisiranje agregata za proizvodnju energije na naplatnim mjestima	23.400	11.377	48,62
5.	Redovno i tekuće održavanje klima uređaja na naplatnim mjestima	23.400	17.173	73,39
6.	Održavanje i servisiranje protiv požarne opreme na naplatnim mjestima.	5.850	--	--
7.	Nabavka tonera, ribona, roli za bankovne poslovne terminale	30.000	--	--
8.	Nabavka goriva za agregate i sitnog potrošnog materijala i alata za održavanje objekata i opreme	23.400	9.747	41,65
9.	Potrošni materijal (papir, PVC providne kese, bankovne kese velike, bankovne kese male, ading role)	97.110	29.126	29,99
10.	Redovno održavanje vanjske rasvjete na autocesti	55.000	37.014	67,30
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.590.860</b>	<b>1.191.629</b>	<b>74,90</b>

**Pojašnjenja realizacije aktivnosti:**

1. Fizičku zaštitu ljudi i imovine, osiguranje i prijevoz novca blindiranim vozilom za potrebe JP Autoceste u toku 2013. godine vršila je Agencija za zaštitu imovine i lica Securitas d.o.o. Mostar. Po osnovu prvog godišnjeg ugovora, okončan u maju 2013. godine, fakturisan je iznos od 341.174 KM. Na osnovu drugog godišnjeg ugovora zaključnog 31.12.2013. godine fakturisano je 569.978 KM. Ukupno utrošena sredstva u 2013. godini za naprijed navedenu aktivnost iznosila su 911.152 KM.
2. Izrada i isporuka uniformi za uposlenike JP Autoceste prema dizajnu i tehničkoj dokumentaciji uniformi za uposlenike na naplatnim mjestima JP Autoceste realizovala je kompanija Sinkro d.o.o. Kozarska Dubica. Naime, u toku 2013. godine pomenuti ugovor je shodno potrebama realizovan u iznosu od 38.004 KM.
3. Svakodnevno održavanje higijene i čistoće naplatnih stanica na autocesti A1, Ureda u Sarajevu i sjedišta u Mostaru vršila je kompanija Majordomo d.o.o. Sarajevo. U 2013. godine realizacija ove aktivnosti vršena je na osnovu dva ugovora. Prvi ugovor je potpisan u 2012. godini i iz ovog ugovora u 2013. godini utrošeno je 9.705 KM. Nastavka aktivnosti je vršen po osnovu drugog ugovora, potpisan u februaru 2013. godine, te je zaključno sa 31.12.2013. godine fakturisan iznos od 128.330 KM. Naime, ukupan iznos utrošenih sredstava u 2013. godinu za naprijed navedenu aktivnost iznosi 138.035 KM.
4. Održavanje agregata i UPS-ova obavlja se četiri puta godišnje. Prvi servis obavljen je u decembru 2012. godine, drugi u martu 2013. godine, treći servis u avgustu 2013. godine, a četvrti servis obavljen je u novembru 2013. godine. Ukupno utrošena sredstva za naprijed navedenu aktivnost u 2013. godini iznosila su 11.377 KM
5. U mjesecu januaru 2013. godine izvršeni su radovi na servisiranju i opravci sistema grijanja na naplatnom mjestu Visoko. Prema Ugovoru ugrađen je termoblok od 28 KW, a iznos

ugovorenih radova je 1.144 KM. Također, izvršeni su ugovoreni radovi na popravci i servisiranju rashladnog sistema na naplatnom mjestu Visoko, a iznos istih je 2.340 KM. U mjesecu novembru 2013. godine radove na redovnom servisiranju sistema grijanja, klimatizacije i ventilacije na svim naplatnim mjestima izvela je kompanija Clima-trade d.o.o. Sarajevo čija je vrijednost iznosila 13.689 KM. Ukupno utrošena sredstva za naprijed navedenu aktivnost u 2013. godini su iznosila 17.173 KM.

6. Do kraja aprila mjeseca nije bilo nikakvih aktivnosti na održavanju i servisiranju protivpožarne opreme na naplatnim mjestima. Početkom maja pomenuta aktivnost data je u nadležnost Sektoru za opće, kadrovske i pravne poslove.
7. Ugovor za nabavku ribona za automatske davače kartica je potpisan krajem 2013. godine, a prva narudžba je izvršena početkom 2014. godine. Aktivnosti po pitanju ovog ugovora svjesno su prolongirane u skladu sa realnim potrebama preduzeća i trenutnom stanju ribona i sličnog potrošnog materijala na skladištu.
8. Nabavka goriva uslovljena je korištenjem, odnosno radom agregata i potrebom za izvođenjem radova na objektima za naplatu cestarine. Ukupno utrošena sredstva uključuju i troškove za nabavku sitnog alata za održavanje objekata naplate i opreme, te ista iznose 9.747 KM u 2013. godinu.
9. Nabavka potrošnog materijala (papir, PVC providne kese, bankovne kese velike, bankovne kese male, ading role) u 2013. godini realizovana je na osnovu dva ugovora sa dva dobavljača: R&S d.o.o. Sarajevo u vrijednosti od 18.420 KM i Salon Bankarske Opreme d.o.o. Sarajevo u vrijednosti 10.706 KM. Ukupno utrošena sredstva za 2013. godinu iznose 29.126 KM.
10. Ugovor za održavanje vanjske rasvjete zaključen je sa STEP d.o.o. Sarajevo dana 15.10.2012. godine. U periodu januar - septembar 2013. godine iz ovog ugovora ukupno je fakturisano 35.819 KM. U mjesecu novembru 2013. godine potpisan je novi ugovor sa Deling d.o.o. Tuzla, po osnovu istog fakturisano je 1.195 KM zaključno sa 31.12.2013. godine. Naime, ukupno utrošena sredstva za naprijed navedenu aktivnost iznosila su 37.014 KM u 2013. godini.

#### ***Usluge u domenu naplate cestarine***

<b>R.br.</b>	<b>Naziv investicije</b>	<b>Planirano (sa PDV-om)</b>	<b>Ostvareno (sa PDV-om)</b>	<b>% realizacije (4:3)x100</b>
1	2	3	4	5
1.	Demontaža i odlaganje opreme montažno-demontažnog naplatnog mjesta Kakanj i odlaganje opreme u skladu sa tehničkim propisima	140.400	--	--
2.	Održavanje zatvorenog sistema naplate u sklopu Ugovora o implementaciji i održavanju zatvorenog sistema naplate	234.000	263.061	112,40
<b>UKUPNO:</b>		<b>374.400</b>	<b>263.061</b>	<b>70,26</b>

**Pojašnjenje realizacije aktivnosti:**

1. Demontaža i odlaganje opreme montažno-demontažnog naplatnog mjesta Kakanj i odlaganje opreme u skladu sa tehničkim propisima nije se provela kao zasebna aktivnost. Kompletna oprema sistema naplate sa montažno-demontažnog mjesta Kakanj je demontirana, prenesena i ponovno montirana na NM Drivuša u sklopu postojećeg ugovora o izgradnji dionice Bilješevo - Kakanj. Po proširenju zatvorenog sistema naplate, te završetku gradnje NM Drivuša sva oprema sa montažno-demontažnog mjesta Kakanj će biti uključena u cjelokupan sistem naplate.
2. Održavanje zatvorenog sistema naplate cestarine se odvija u skladu sa ugovorenim. Iskorištena su sva predviđena sredstva Planom poslovanja za 2013. godinu i prekoračen je iznos od 29.061 KM koji se odnosi na usluge održavanja zatvorenog sistema po Ugovoru JPAC 219-D55-11 od 19.01.2012. godine.

**Kontrolna ispitivanja i uređenje**

R.br.	Naziv aktivnosti	Planirano (sa PDV-om)	Ostvareno (sa PDV-om)	% realizacije (4:3)x100
1	2	3	4	5
1.	Kontrolno ispitivanja kvaliteta vode	20.600	10.214	49,58
2.	Kontrolno ispitivanja kvaliteta zraka	18.000	5.950	33,05
3.	Kontrolno ispitivanja kvaliteta tla	6.000	5.950	99,17
4.	Uređenje autoceste	20.000	15.766	78,83
<b>UKUPNO:</b>		<b>64.600</b>	<b>37.880</b>	<b>58,64</b>

**Pojašnjenja realizacije aktivnosti:**

1. Ispitivanja kvaliteta vode na dionici Bilješevo - Kakanj izvršena su u mjesecu junu i oktobru, a elaborati o istim su dostavljeni u predviđenom roku čija je ukupna vrijednost u 2013. godini iznosila 10.214 KM. Broj mjerenja (uzimanja uzoraka i ispitivanja) utvrđuje se na osnovu količina padavina u prethodnoj godini. Početkom 2013. godine izvršena je analiza ulaznih parametara (količina padavina, površina kolovoza i broj ispusta), te na osnovu rezultata analize ustanovljeno je da je za 2013. godinu dovoljno izvršiti dva ispitivanja kvaliteta vode. Iz naprijed navedenog razloga realizacija planiranih sredstava iznosi 49,58 posto.
2. Usluge kontrolnog ispitivanja kvaliteta zraka i kontrolnog ispitivanja kvaliteta tla objedinjene su u jedan tender. Ispitivanja i izradu elaborata o izvršenim ispitivanjima urađena su od strane Ceteor d.o.o. Sarajevo, a ukupna vrijednost pomenutih usluga iznosi 11.899 KM.
4. Radove na uređenju zelenih površina uz naplatna mjesta autoceste izvršila je kompanija Prunus d.o.o. Kakanj. Ugovorom definisani radovi su izvedeni do kraja 2013. godine izuzev radova održavanja zasađenog biljnog materijala. Radovi na održavanju će se izvršiti u prvom

polovini 2014. godine, a vrijednost usluge za ovu vrstu radova po I Privremenoj situaciji je iznosila 15.766 KM.

### **Kapitalna ulaganja**

R.br.	Naziv aktivnosti	Planirano	Ostvareno	% realizacije (4:3x100)
1	2	3	4	5
1.	Nabavka saobraćajne signalizacije	60.000	41.047	68,41
2.	Izrada i postavljanje zaštite od snijega	85.000	182.545	214,76
3.	Nabavka ophodarskih vozila i to dva laka teretna vozila do 3,5 t, sa duplom kabinom i sandukom sa ceradom	250.000	161.226	64,49
4.	Specijalno vozilo za potrebe mašinskog čišćenja kolovoznih površina, rigola i ostalih elemenata trase	356.850	--	--
5.	Nabavka opreme za autocestu – vertikalna saobraćajna signalizacija na dionici Kakanj – Jošanica	292.500	53.576	18,32
6.	Nabavka mjerne opreme za kontrolu kvaliteta horizontalne prometne signalizacije: - nabavka uređaja za mjerenje retrorefleksije horizontalne signalizacije - nabavka opreme i uređaja za mjerenje debljine nanosa filma horizontalne signalizacije	41.000	39.897	97,31
7.	Svjetlosna promjenjiva prometna signalizacija (Kakanj - Jošanica)	994.500	--	--
8.	Oprema i elektroinstalacije prometno-informacionog sistema (Kakanj - Jošanica)	1.170.000	--	--
9.	Oprema prometno-informacionog sistema u privremenom COKP-u Jošanica	526.500	--	--
10.	Telefonski pozivni sistem (SOS telefoni)	409.500	--	--
11.	Zaštita od buke (projekti za zaštitu od buke, paneli za zaštitu od buke i karta buke za novoizgrađenu dionicu Bilješevo - Kakanj)	750.000	--	--
<b>UKUPNO:</b>		<b>4.935.850</b>	<b>478.291</b>	<b>9,69</b>

### **Pojašnjenja realizacije aktivnosti:**

1. Nabavku i isporuku saobraćajne signalizacije koja se koristi prilikom privremenog regulisanja saobraćaja na autocesti izvršila je firma Buljan ceste d.o.o. Kreševo. Signalizacija je isporučena 18.11.2013. godine, a ukupna vrijednost usluge je iznosila 41.047 KM.
2. Radove na izradi i ugradnji zaštite od snijega izvodila je kompanija Erex Invest d.o.o. Banovići u periodu od 02.10. do 13.12.2013. godine. Ukupna vrijednost radova iznosila je 182.545 KM, dok je Planom poslovanja za 2013. godinu za navedene radove predviđen iznos od 85.000 KM.

U toku pripreme tenderske dokumentacije i provjere dužina lokacija na kojima treba biti postavljena zaštita od snijega, ustanovljeno je da je prilikom izrade Plana poslovanja za 2013. godinu izostavljeno postavljanje zaštite od snijega na armirano-betonskoj ogradi na stacionaži od KM 21+200 do KM 22+300 u dužini od 1100 m. Na ovoj lokaciji regionalna cesta se nalazi neposredno uz autocestu, te nepostavljanjem zaštite od snijega sigurnost saobraćaja na

regionalnoj cesti bi bila ugrožena prilikom čišćenja snijega u toku zimskog održavanja autoceste. Iz navedenog razloga u tenderskoj dokumentaciji je povećana ukupna dužina ograde koja treba da se izradi i ugradi, što je dovelo do povećanja vrijednost radova u odnosu na planiranu.

3. Ugovor o nabavci roba - nabavka teretnih / ophodarskih vozila potpisan je 05.11.2013. godine sa kompanijom Auto animo d.o.o. Mostar. Vozila su isporučena i dostavljene su dvije fakture (posebno za svako vozila) u iznosima od 80.613 KM. Ukupna vrijednost usluge za nabavku ophodarskih vozila iznosila je 161.226 KM.
4. Tenderska procedura za nabavku specijalnog vozila za potrebe mašinskog čišćenja kolovoznih površina, rigola i ostalih elemenata pokrenuta je krajem mjeseca novembra. Tender je objavljen 09.12.2013. godine, a otvaranje ponuda će biti održano 06.01.2014. godine.
5. Nabavka opreme i postavljanje vertikalne saobraćajne signalizacije na dionici Kakanj – Jošanica izvodi kompanija Sacom d.o.o. Sarajevo. Izvođač radova je uveden u posao 15.11.2013. godine, te je po osnovu I Privremena situacija do 31.12.2013. godine fakturisano ukupno 53.576 KM. Završetak radova je predviđen za mjesec februar 2014. godine.
6. Nabavku i isporuku mjerne opreme za kontrolu kvaliteta i mjerenje debljine nanosa filma horizontalne prometne signalizacije i mjerenje retrorefleksije horizontalne signalizacije je izvršila kompanija RO-Tehnologija d.o.o. Lukavac. Uređaji su isporučeni u avgustu mjesecu, a ukupna vrijednost usluge za nabavku opreme iznosila je 39.897 KM.
7. Reprojektovanje sistema svjetlosno promjenjive prometne signalizacije izvršeno u skladu sa studijom daljinskog upravljanja. Raspisana je javna nabavka, a realizacija ovog projekta se očekuje u 2014. godini.
8. Reprojektovanje prometno-informacionog sistema na dionici Kakanj - Jošanica izvršeno u skladu sa studijom daljinskog upravljanja. U 2013. godini raspisana je javna nabavka za implementaciju ovog sistema koji će biti realiziran u 2014. godini.
9. Po izvršenom reprojektovanju prometno-informacionog sistema u privremenom COKP-u Jošanica, te usklađivanju istog sa projektovanim sistemom u COKP-u Drivuša, raspisana je javna nabavka za implementaciju ovog sistema koji će biti realiziran u 2014. godini.
10. Reprojektovanje telefonsko-pozivnog sistema u privremenom COKP-u Jošanica te usklađivanje istog sa projektovanim sistemom u COKP-u Drivuša raspisana je javna nabavka za implementaciju ovog sistema koji će biti realiziran u 2014. godini.
11. Za izradu projekta zaštite od buke kao podloga je potreban projekat GIS-a (georeferencirani informacioni sistem). Kako projekat GIS-a nije dovršen do kraja 2013. godine, izrada projekta zaštite od buke bez GIS-a bi zahtijevao znatno veća finansijska sredstva od planiranih

(projektant zaštite od buke bi morao izraditi GIS za svoj dio). Ova aktivnost će se sprovesti u 2014. godini nakon završetka projekta GIS-a.

**Aktivnosti koje nisu predviđene Planom poslovanja za 2013. godinu, a bile su obuhvaćene Planom za 2012. godinu i njihova realizacija je započeta krajem 2012. godine, ali ne i okončana**

R.br.	Naziv aktivnosti	Planirano (sa PDV-om)	Ostvareno (sa PDV-om)	% realizacije (4:3)x100
1	2	3	4	5
1.	Ugovor o pružanju usluga Zamjena betonskih separatora sa poliesterskim separatorima ulja i lakih tečnosti usklađenih po BAS EN858	--	648.456	--
2.	Izrada projekta noveliranja saobraćajno tehničke opreme autoceste	--	54.414	--
<b>UKUPNO:</b>		--	<b>702.870</b>	--

**Pojašnjenja realizacije aktivnosti:**

1. Radove na zamjeni separatora je izvršila firma Regeneracija d.o.o. Velika Kladuša. Ukupna vrijednost radova na zamjeni separatora po okončanoj situaciji je iznosila 641.460,64 KM. Usluge nadzora nad ovim radovima je vršila firma IPSA Institut d.o.o. Sarajevo. Ukupna vrijednost usluge nadzora je iznosila 6.997 KM. Sve aktivnosti su završene krajem jula 2013. godine.
2. Izradu noveliranog saobraćajnog projekta je izvršila firma Divel d.o.o. Sarajevo. Okončana situacija je umanjena za 4,2 posto (razlog: kašnjenje). Sve aktivnosti su okončane krajem jula 2013. godine. Ukupna vrijednost usluge je iznosila 54.414 KM.

**Aktivnosti koje nisu predviđene Planom poslovanja za 2013. godinu**

R. br.	Naziv aktivnosti	Planirano (sa PDV-om)	Ostvareno (sa PDV-om)	% realizacije (4:3)x100
1	2	3	4	5
1.	Pružanje usluga održavanja i periodičnih pregleda instalacija ugrađenih na COKP Zvirici	--	2.635	--
2.	Nabavka i ugradnja protivprovalnog sistema na naplatnim kućicama, dionica Drivuša - Jošanica	--	6.732	--
3.	Materijal za promociju ACC usluge i bočnih naplatnih mjesta Kakanj i Lučani na autocesti A1	--	40.942	--
<b>UKUPNO:</b>		--	<b>50.309</b>	--

**Pojašnjenja realizacije aktivnosti:**

1. Usluge održavanja i periodičnih pregleda instalacija ugrađenih na COKP Zvirici vrši firma Instalacije Kovač Ljubuški. Ukupna vrijednost usluge za 2013. godinu je iznosila 2.635 KM. Radovi i usluge se izvode prema predviđenoj dinamici.

2. Zbog oružane pljačke koja se dogodila na naplatnom mjestu Lučani, a na osnovu Odluke Uprave JP Autoceste FBiH broj 01-4761-2/13 od 06.08.2013. godine, izvršeno je postavljanje dodatnog tihog alarma na svim naplatnim mjestima. Ugradnju i instaliranje alarma izvršila je firma Securitas d.o.o. Mostar. Ukupna vrijednost usluge iznosila je 6.732 KM.
3. Zbog postupka javne nabavke za implementaciju sistemskih i tehničkih rješenja na bočnim naplatnim mjestima Lučani i Kakanj nije bilo moguće predvidjeti termin početka naplate cestarine na ovoj dionici, a time i ovu aktivnost u Planu poslovanja za 2013. godinu. Uslov za realizaciju ugovora za nabavku roba – Materijal za promociju ACC usluge i bočnih naplatnih mjesta Kakanj i Lučani na autocesti A1 – jeste poznavanje tehničkih rješenja, koja su implementirana na ovim naplatnim mjestima i koja nisu bila poznata nakon okončanja tenderske procedure. Ovu aktivnost realizovala je firma Nexceed d.o.o. Sarajevo u ukupnom ugovorenom iznosu od 40.942 KM.

### 3.5. AKTIVNOSTI U VEZI SA IT

#### *Pregled planiranih i ostvarenih investicija u 2013. godini*

Red.br.	Naziv stavke	Planirano	Utrošeno	% realizacije
1	2	3	4	5
1	Nabavka IT računarske opreme	99.450	58.334	58,66
2	Nadogradnja i održavanje Core Swithching inudstrijske komunikacione infrastrukture	70.200	24.241	34,53
3	Nadogradnja i održavanje sistema za kontrolu pristupa i evidenciju radnog vremena	52.650	32.877	62,44
4	Nadogradnja i održavanje industrijskih i kontrolnih videonadzornih sistema	58.500	77.494	132,47
5	Nabavka MFU i MFP uređaja	17.550	17.527	99,87
6	Licenciranje softvera (AutoCad, Corel, Adobe, Microsoft Office, Win 7, i dr.)	117.000	13.455	11,50
7	Nadogradnja i održavanje IP telekomunikacionog sistema	99.450	5.479	5,51
8	Nadogradnja infastrukture visoke pouzdanosti i dostupnosti	58.500	0	0,00
9	Nadogradnja i rekonsolidacija HA baze podataka	175.500	172.096	98,06
10	Nabavka informacionog sistema za monitoring i praćenje aktivnosti na mreži	5.850	0	0,00
11	Analiza, projektovanje i implementacija ERP sistema	409.500	0	0,00
12	Dogradnja i implementacija potporne informatičke infrastrukture (GIS platforma i evidencija stanja na autocesti)	3.510.000	839.238	23,91

13	Analiza, projektovanje i implementacija pilot projekta radio komunikacionog sistema za potrebe preduzeća	93.600	0	0,00
14	Nabavka dijagnostičkih alata i potrošne opreme	5.850	0	0,00
15	Održavanje i integracija sistema vatrodojave i protivprovale	23.400	7.018	29,99
16	Instalaterski radovi na korekcijama elektro mreže	11.700	0	0,00
	<b>UKUPNO</b>	<b>4.808.700</b>	<b>1.247.758</b>	<b>25,95</b>

**Pojašnjenje izvršenih aktivnosti:**

1. Nabavka IT računarske opreme se realizirana je u ponovljenoj tenderskoj proceduri. Novonabavljena oprema zadovoljila je trenutne potrebe preduzeća, kao i potrebe koje će se javiti kao rezultat planiranog rasta u 2013. godini. Dio opreme je nabavljen kroz ugovor o održavanju računarske opreme, a tiče se dogradnje određenih računarskih jedinica.
2. Za projekat nadogradnja i održavanja Core Switching inudstrijske komunikacione infrastrukture odmah po završetku reprojektovanja ITS-a na dionici Jošanica – Bilješevo raspisana je javna nabavka, a potpisivanje ugovora i izvršenje poslova se očekuje u 2014. godini. Dio aktivnosti ovog projekta izvršen je i kroz realizaciju gradnje dionice Bilješevo – Kakanj.
3. Nadogradnja i održavanje sistema za kontrolu pristupa realizirano je ugovorom koji obuhvata instalaciju ovog sistema na cijeloj trasi autoceste, što znači da je kontrola pristupa integrirana u jedan sistem i pokrivena pod Core Switching infrastrukturom. Dio aktivnosti ovog projekta izvršen je kroz realizaciju gradnje dionice Bilješevo – Kakanj.
4. Projekat nadogradnja i održavanje industrijskih i kontrolnih videonadzornih sistema je realiziran – podrazumijeva implementaciju, potpunu digitalizaciju i integraciju svih verifikacionih videonadzornih sistema na autocesti. Kako određena naplatna mjesta nisu bila digitalizirana, neophodno je bilo uraditi i tu aktivnost već u prvoj polovini 2013. godine, što je rezultiralo time da realizirana sredstva budu nešto viša od planiranih.
5. Nabavka MFU I MFP uređaja je projekat koji je realiziran u potpunosti u skladu sa potrebama preduzeća za 2013. godinu.
6. Licenciranje softvera za određeni tip licenci je izvršeno, dok se nabavka odgovarajućih licenci Microsoft proizvoda planira realizirati u sklopu nekog od OVS ugovora u 2014. godini. Nabavkom odgovarajućeg servisa za elektronski protokol smanjeni su troškovi nabavke licenci, zbog čega obim ove stavke nije u potpunosti realiziran.
7. Nadogradnja i održavanje IP telekomunikacionog sistema je projekat koji je dijelom realiziran nabavkom odgovarajućih telefonskih terminalnih uređaja. Za njegovu potpunu realizaciju planirana je nabavka krajem 2013. godine, ali je ovaj projekat odgođen zbog kašnjenja građevinskih radova na opremanju COKP-a Drivuša te naplatnih mjesta Drivuša i Tarčin.

8. Nadogradnja infastrukture visoke pouzdanosti i dostupnosti je projekat za kojeg je raspisana javna nabavka u decembru 2013. godine, u skladu sa reprojektovanim rješenjem ITS-a na dionici Jošanica – Bilješevo. Potpisivanje ugovora i realizacija ovih poslova se očekuje u 2014. godini.
9. Nadogradnja i rekonsolidacija HA baze podataka je projekat za koga je potpisan Ugovor i koji je funkcionalno u fazi implementacije. Potpuna realizacija ovog ugovora očekivana je krajem 2013. godine.
10. Nabavka informacionog sistema za monitoring i praćenje aktivnosti na mreži je projekat koji ovisi o kompletnosti projekta nadogradnje infastrukture visoke pouzdanosti i dostupnosti i očekivano je da se implementira krajem 2013. godine.
11. Analiza i projektovanje ERP sistema je projekat čije su aktivnosti odložene za 2014. godinu.
12. Dogradnja i implementacija potpome informatičke infastrukture (GIS platforma i evidencija stanja na autocesti) uključivalo je više aktivnosti implementaciju sistema GIS/CAD platform, alata za trasiranje i obilježavanje elemenata autoceste (VIA CAD platforma), elektronskog DMS servisa, te osnova potorne informatičke infastrukture, kao i dogradnju sistema sistemom za podršku poslovnim procesima na autocesti. Ugovor za ovaj podsistem je potpisan i u realizaciji. Njegovo finaliziranje očekivano je početkom prvog kvartala 2014. godine, a javna nabavka za ostatak sistema je planirana u 2014. godini.
13. Analiza, projektovanje i implementacija pilot projekta Radio komunikacionog sistema za potrebe preduzeća je projekat koji je podijeljen na projekat projektovanja tehničkog rješenja i projekat implementacije RR sistema. Raspisana je nabavka za projektovanje ovog sistema, a potpisivanje ugovora, realizacija poslova projektovanja, te implementacija RR sistema se očekuje u prvoj polovini 2014. godine.
14. Za projekat nabavka dijagnostičkih alata i potrošne opreme je raspisana nabavka, a potpisivanje ugovora za realizaciju ovih aktivnosti se očekuje u prvom kvartalu 2014. godine.
15. Održavanje i integracija sistema vatrodajave i protivprovale je projekat koji je dijelom implementiran u 2013. godini, a u skladu sa realnim potrebama preduzeća. Kompletna integracija će biti izvršena tokom 2014. godine, po potpunoj implementaciji i izgradnji dijela autoceste od Tarčina do Drivuše.
16. Instalaterski radovi na korekcijama elektro mreže – projekat je planiran u skladu sa realnim potrebama preduzeća, a ne ovisi o konačnom prijemu radova elektroinstalacija NM Lučani i NM Kakanj.

### Operativne IT aktivnosti

Red.br.	Naziv stavke	Planirano	Utrošeno	% realizacije (4:3)x100
1	2	3	4	5
1	Održavanje računarske opreme	29.250	12.770	43,66
2	Održavanje MFU I MFP uređaja	11.700	946	8,08
3	Nabavka tonera i DRUM-ova	70.200	38.934	55,46
4	Nabavka Antivirusnog softvera	5.850	0	0,00
5	Održavanje licencnih pretpostavki	58.500	0	0,00
6	Održavanje DMS – kancelarijsko i arhivsko poslovanje, Workflow BPM system	11.700	0	0,00
7	Održavanje profesionalnih industrijskih linkova	64.350	0	0,00
8	Nadogradnja i održavanje web stranice i e-mail servisa	17.550	17.750	101,14
9	Stručno usavršavanje osoblja	11.700	1.550	13,25
10	Nabavka stručne literature	1.170	18	1,54
11	Nadogradnja i održavanje finansijskog informacionog sistema	11.700	12.578	107,50
12	Održavanje komunikacione infrastrukture sistema za upravljanje autocestom	23.400	1.837	7,85
	<b>UKUPNO</b>	<b>317.070</b>	<b>86.383</b>	<b>27,24</b>

#### Pojašnjenje izvršenih aktivnosti:

1. Održavanje računarske opreme podrazumijevalo je interventne aktivnosti koje se tiču održavanja računara i slične aktivne računarske opreme, te dogradnje odgovarajućih računarskih jedinica za potrebe Sektora za građenje.
2. Održavanje MFU I MFP uređaja vrši se u skladu sa potpisanim ugovorom o održavanju istih, a u skladu sa realnim potrebama preduzeća tokom godine.
3. Nabavka tonera i DRUM-ova je realizirana je u sklopu ugovora za nabavku istih, a u skladu sa realnim potrebama preduzeća tokom 2013. godine. Potpisani ugovor o nabavci istih trajat će i dijelom 2014. godine kada se, eventualno potrebne količine novih tonera mogu također nabaviti.
4. Održavanje DMS – kancelarijsko i arhivsko poslovanje, Workflow BPM sistem je projekat koji je implementiran u proširenom sistemu budući da se Workflow DMS rješenje pokazalo vrlo korisno za potrebe preduzeća. Nadalje, sistem je proširen na više poslovnih procesa i potpisanim ugovorom premašio je planiranu realizaciju. S druge strane, postignute su značajne uštede na stavci investicija (tačka 6), licencnih pretpostavki, što u konačnici treba rezultirati uštedom na oba projekta.
5. Ova stavka realizirana je kroz projekte Sektora za upravljanje i održavanje autoceste.

6. Nadogradnja i održavanje web stranice i e-mail servisa realizirano je kroz ugovor o održavanju web prezentacije preduzeća, a u skladu sa realnim potrebama.
7. Stručno usavršavanje osoblja realizirano je kroz edukaciju jednog uposlenika za Milestone Xprotect ADV.
8. Nabavka stručne literature realizira se kroz pretplate na stručne časopise.
9. Održavanje integralnog finansijskog sistema IFIS je uključivalo terminiranje ranijeg ugovora za njegovu implementaciju, te pretpostavke za njegovo dalje održavanje, a u skladu s realnim potrebama preduzeća.
10. Održavanje komunikacione infrastrukture sistema za upravljanje autocestom je projekat koji koji se tiče održavanja FO komunikacione infrastrukture duž autoceste, a koristi se za sistem upravljanja i ITS.

Dio predviđenih operativnih aktivnosti, a za koje nije bilo utrošenih sredstava nije iniciran, jer se za realizaciju istih nisu pojavile realne operativne potrebe. Dio aktivnosti je, također vremenski vezan za odgovarajuće vremenske periode (edukacija uposlenika – terminima organizacije kurseva, nadogradnje i održavanja informacionih sistema u skladu sa istekom garantnih rokova i sl.)

### **3.6. JAVNE NABAVKE**

Služba za javne nabavke je u periodu od 01.01.2013. do 31.12.2013. godine u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama BiH provela postupke i ugovorila nabavku roba, radova i usluga u ukupnoj vrijednosti od **38.444.269,33 KM bez PDV-a**.

Ukupan broj provedenih postupaka zaključno sa 31.12.2013. godine je **98**, od čega je:

- ✓ Otvorenih postupaka: **15**
- ✓ Ograničenih postupaka: **0**
- ✓ Pregovaračkih postupaka sa/bez objave obavještenja o nabavci: **0**
- ✓ Konkurentskih zahtjeva za dostavom ponude: **49**
- ✓ Direktnih sporazuma: **34**

Na ukupan broj postupaka zaključno sa 31.12.2013. godine (uključujući okončane i postupke u toku) podneseno je sedam žalbi. Kod pet žalbenih postupka Ured za razmatranje žalbi BiH je donio rješenje u korist JP Autoceste, a kod preostala dva predmeta rješenje je donijeto u korist ponuđača.

U skladu sa članom 5.(c) Zakona o javnim nabavkama BiH, nabavka usluga i radova koji se finansiraju iz sredstava međunarodnih kredita izvršena je u skladu sa Politikama i procedurama za nabavku EBRD-a, Smjernicama za nabavku EIB-a te Smjernicama za nabavku KFAED-a.

***U 2013. godini dodijeljen je sljedeći ugovor koji se finansira iz kreditnih sredstava EBRD-a:***

1. Nabavka radova za izgradnju autoceste na Koridoru Vc, dionica Drivuša - Kakanj, poddionica Gorica - Bilješevo (Faza II). Ugovor je dodijeljen Zajedničkom poduhvatu: Euro-Asfalt d.o.o. i GP ŽGP d.d., Bosna i Hercegovina. Ugovor je potpisan 07.05.2013. godine, a vrijednost istog iznosi 20.857.350,32 eura bez PDV-a.

***U 2013. godini dodijeljeni su sljedeći ugovori koji se finansiraju iz kreditnih sredstava EIB-a:***

1. Nabavka radova za izgradnju autoceste na Koridoru Vc, dionica Svilaj - Odžak. Ugovor je dodijeljen Zajedničkom poduhvatu: Strabag AG i Euro-Asfalt d.o.o. i GP ŽGP d.d. Ugovor je potpisan 12.09.2013. godine, a vrijednost istog iznosi 71.642.818,80 eura bez PDV-a.
2. Nabavka konsultantskih usluga nadzora nad izgradnjom autoceste na Koridoru Vc, dionica Svilaj - Odžak. Ugovor je dodijeljen kompaniji Aecom Inocsa S.L.U. Ugovor je potpisan 02.09.2013. godine, a vrijednosti istog iznosi 2.260.950,00 eura bez PDV-a.
3. Nabavka konsultantskih usluga izrade glavnog projekta autoceste na Koridoru Vc, dionica Počitelj - Bijača, poddionica Počitelj - Zvirovići. Ugovor je dodijeljen Zajedničkom poduhvatu: IPSA Institut d.o.o. i Divel d.o.o. Ugovor je potpisan 08.10.2013. godine, a vrijednost istog iznosi 1.757.780,00 eura bez PDV-a.

Dodjelom ovih ugovora okončani su svi postupci nabavke koji se finansiraju iz sredstava ovih međunarodnih finansijskih institucija (EBRD i EIB), te više ne postoji ni jedan aktivan predmet koji se provodi pod pomenutim procedurama.

***U 2013. godini pokrenute su procedure nabavke za sljedeće projekte finansirane iz kreditnih sredstava KFAED (Kuvajtski fond za arapski ekonomski razvoj):***

1. Nabavka radova za izgradnju autoceste na Koridoru Vc, dionica Drivuša - Donja Gračanica, poddionica Drivuša - Klopče. Dana 06.09.2013. godine objavljen je javni poziv za dostavu aplikacija za ušečće u postupku pretkvalifikacije za dodjelu ugovora za radove. Prijem aplikacija je izvršen 21.10.2013. godine, te je otpočela evaluacija aplikacija. Preliminarni evaluacijski izvještaj o obavljenoj pretkvalifikaciji poslan je KFAED-u 26.12.2013. godine, a saglasnost na isti je zaprimljena 29.01.2014. godine.
2. Nabavka konsultantskih usluga nadzora nad izgradnjom autoceste na Koridoru Vc, dionica Drivuša - Donja Gračanica, poddionica Drivuša - Klopče. Dana 06.09.2013. godine objavljen javni poziv za dostavu iskaza interesa za učešće u postupku pretkvalifikacije za dodjelu ugovora za pružanje usluga nadzora. Dana 28.10.2013. izvršen prijem iskaza interesa, te je otpočela evaluacija istih. Evaluacijski izvještaj o obavljenoj pretkvalifikaciji je poslan na adresu Fonda 03.01.2014. godine, te je na isti stigla saglasnost 24.02.2014. godine.

Na ukupan broj međunarodnih postupaka (uključujući okončane i postupke u toku) u 2013. godini nije podnesena niti jedna žalba.

### 3.7. PRIHODI I TROŠKOVI POSLOVANJA

#### Pregled planiranih / ostvarenih prihoda

R. br.	Vrsta prihoda	Planirano	Ostvareno	% realizacije (4:3x100)
<sup>1</sup>	<sup>2</sup>	<sup>3</sup>	<sup>4</sup>	<sup>5</sup>
1.	Prihod od akcize/putarine iz cijene goriva	74.000.000	72.946.319	98,58
	a) Akcize tekuće godine	62.000.000	60.441.312	97,49
	b) Uplata 10 % razlika 2012-2013.	12.000.000	12.505.007	104,21
2.	Prihod od federalne takse za korištenje autoceste	20.000.000	21.437.301	107,19
3.	Prihod od naknade za korištenje cestovnog zemljišta	150.000	102.191	68,13
4.	Prihod od prodaje tenderske dokumentacije	20.000	28.741	143,71
5.	Prihod od TK kanalizacije	72.000	72.000	100,00
6.	Prihod od kamata	3.000.000	2.693.575	89,79
7.	Prihod po osnovu odobrenog popusta po osnovu naknade za cestarinu	180.000	234.997	130,55
<b>Prihodi koji nisu obuhvaćeni Planom:</b>				
8.	Ostali finansijski prihodi – naplata od štete osigura. društ.	--	20.307	--
9.	Ostali finansijski prihodi – obustave od zaposlenika	--	9.249	--
10.	Prihodi od subvencija Fonda za zaštitu okoliša FBiH	--	100.000	--
11.	Otpis obaveza, ukinuta rezervisanja i ostali prihodi	--	23	--
12.	Prihod od naplate garancija	--	1.103.736	--
<b>UKUPNO:</b>		<b>97.422.000</b>	<b>98.748.439</b>	<b>101,36</b>

Ostvareni prihodi u 2013. godini (98.748.439 KM) su u odnosu na ostvarene prihode u 2012. godini (100.877.175 KM) manji za dva posto. Iako je u 2013. godini izvršena uplata zadržane akcize u visini od deset posto, prethodne godine ostvareni su veći prihodi po osnovu naplate garancija i veći prihodi od kamata od oročenih depozita. Ukupno ostvareni prihodi u odnosu na planirane iznose 101,36 posto.

Vlada FBiH je 30.05.2012. godine donijela Uredbu o naplati naknade za korištenje autoceste A1 kojom su definirane visine naknade u zavisnosti od udaljenosti i klase vozila. Zatvoreni sistem naplate takse za korištenje autoceste uveden je 14.06.2012. godine. Uvođenjem i dionice Bilješevo – Kakanj u zatvoreni sistem naplate, kao posljedica prihod po ovom osnovu je ostvaren u nešto većem iznosu u odnosu na planirane. Ministar prometa i komunikacija FBiH donio je krajem 2010. godine Pravilnik o uslovima i visini naknade za korištenje cestovnog zemljišta za pružanje usluga i obavljanja pratećih djelatnosti korisnicima uz autoceste i brze ceste i Uredbu o mjerilima za obračun naknade za korištenje cestovnog zemljišta i naknade za obavljanje pratećih djelatnosti na autocestama i brzim cestama na temelju kojih se vrši obračun naknade za korištenje

cestovnog zemljišta i naknade za obavljanje pratećih djelatnosti na autocestama i brzim cestama u FBiH. Navedenim podzakonskim aktima definiran je način iznajmljivanja TK kanalizacije.

U julu 2013. godine izvršena je naplata pihoda po osnovu poravnjanja zadržane akcize u iznosu od deset posto od strane Uprave za indirektno oporezivanje. Također, u ovom periodu ostvareni su ostali neplanirani prihodi koji se odnose na prihode od naplaćenih šteta i prihode po osnovu obustava od radnika, prihodi od subvencija Fonda za zaštitu okoliša FBiH, prihodi od otpisa obaveza, ukinuta rezerivisanja i ostali prihodi, te prihod od naplate garancije, a isti nisu bili predviđeni Planom poslovanja za 2013. godinu. Vezano za **prihod od naplate garancija**, napominjemo da je jedan dio dugoročnih razgraničenja naplaćenih po osnovu bankarskih garancija od SCT d.d. Ljubljana oprihodovan u 2012. godini, a dio u iznosu od 2,8 miliona KM je zadržan na razgraničenjima. U 2013. godini oprihodovan je iznos od 1,1 milion KM radi dospjeća obaveza u skladu sa Odlukom Upravom od 21.02.2013. godine.

**Prihodi po osnovu odorbenog popusta po osnovu nakande za cestarinu** ostvareni su u većem iznosu iz razloga veće prodaje ACC TAG uređaja u odnosu na prvobitne procjene.

#### **Pregled planiranih / ostvarenih troškova poslovanja**

R. br.	Vrsta rashoda	Planirano	Ostvareno	% realizacije (4:3x100)
1	2	3	4	5
1.	Nabavka ACC TAG-ova	85.000	80.717	94,96
2.	Nabavka kancelarijskog, potrošnog materijala, tonera i DRUM-ova	297.310	252.900	85,06
3.	Nabavka HTZ opreme i autoguma	164.700	54.322	32,98
4.	Električna energija i nabavka goriva	354.000	344.039	97,19
5.	Neto plaće, porezi i doprinosi	6.597.630	5.761.898	87,33
6.	Ostala primanja, naknade i materijalna prava zaposlenih	988.614	820.940	83,04
7.	Kotizacije za seminar, stručno obrazovanje, školovanje	60.000	38.984	64,97
8.	Troškovi službenih putovanja	70.000	104.995	149,99
9.	Naknade članovima odbora, komisija i sl.	50.000	--	--
10.	Ugovori o djelu	80.000	47.683	59,60
11.	Usluge tekućeg održavanja autoceste (redovno, zimsko i vanredno održavanje)	4.930.000	2.855.303	57,92
12.	Usluge održavanja oprema na naplatnim mjestima, separatora, sistema naplate, rasvjete i ostalo	466.650	340.898	73,05
13.	Usluge održavanja opreme	234.000	70.655	30,19
14.	Usluge održavanja vozila	50.000	22.369	44,74
15.	Zakup poslovnih prostora i opreme	518.400	520.973	100,50
16.	Usluge reklama	400.000	348.310	87,08
17.	Ostale usluge (zaštita okoliša, geodetskog	52.600	55.561	

	snimanja i sl.)			105,63
18.	Demontaža i montaža naplatne stanice i opreme na naplatnom mjestu Kakanj	340.400	--	--
19.	Troškovi amortizacije	2.800.000	6.016.314	214,87
20.	Usluge odvoza smeća, utrošena voda	16.000	21.753	135,96
21.	Revizijske usluge	30.000	17.433	58,11
22.	Advokatske usluge	50.000	53.352	106,70
23.	Notarske usluge	5.000	7.261	145,22
24.	Čišćenje naplatnih stanica i kancelarije	250.000	138.036	55,21
25.	Troškovi reprezentacije	60.000	59.922	99,87
26.	Osiguranje imovine, vozila i zaposlenih	136.000	87.678	64,47
27.	Troškovi platnog prometa, poštanskih, telefonskih, mobilnih i telekomunikacionih usluga	145.000	218.602	150,76
28.	Naknade, takse i kazne	52.000	85.995	165,38
29.	Stipendije	60.000	41.400	69,00
30.	Usluge oglašavanja, web stranica, pretplata na printane i elektronske medije, stručna literatura	74.000	49.512	66,91
31.	Sudski troškovi	100.000	--	--
32.	Sistematski pregled radnika	40.000	19.715	49,29
33.	Fizičko obezbjeđenje objekata	936.000	911.152	97,35
34.	Kasa skonto	180.000	234.998	130,55
35.	Konsultantske usluge IFC i ostale konsultantske usluge	250.000	156.279	62,51
36.	Izrada studije tehnoloških i arhitekturnih rješenja centralnog daljinskog upravljanja i nadzora autocesta	35.100	--	--
37.	Troškovi kamata	4.332.223	1.228.996	28,37
<b>Troškovi rezervisanja:</b>				
38.	Troškovi rezervisanja za naknade i druge beneficije	--	68.573	--
39.	Troškovi rezervisanja za sudske sporove i štete	--	423.415	--
<b>Troškovi koji nisu obuhvaćeni Planom:</b>				
40.	Rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina	--	246.875	--
41.	Manjkovi novca na naplatnom mjestu – otuđenje	--	7.375	--
42.	Gubici od prodaje i rashodovanja stalnih sredstava	--	870.906	--
43.	Rashodi po osnovu ispravke vrijednosti i otpisa	--	3.778	--
<b>UKUPNO:</b>		<b>25.290.627</b>	<b>22.689.867</b>	<b>89,72</b>

Ukupno ostvareni troškovi za period januar - decembar 2013. godine iznose 22.689.867 KM, što predstavlja izvršenje od 89,72 posto u odnosu na planirane. U odnosu na 2012. godinu (14.530.060) operativni troškovi u 2013. godini su veći za 56 posto. Rast operativnih troškova ogleda se u činjenici da je JP Autoceste, preduzeće koje bilježi rast u svim segmentima poslovanja. Kao posljedica navedenog, a između ostalog i povećanja broja uposlenika povećanu su troškovi plaća. Povećanje troškova u odnosu na prethodnu godinu zabilježeno je i kod usluga održavanja i fizičkog obezbjeđenja objekata, prije svega iz razloga povećanja dužine trase na kojoj se vrše usluge održavanja, kao i povećanje broja naplatnih mjesta, odnosno stavljanja dionice Kakanj – Bilješevo u zatvoreni sistem naplate. Također, u 2013. godini iskazani su i veći troškovi amortizacije, kako zbog promjena u pristupu obračuna amortizacije, tako i povećanja vrijednosti stalnih sredstava na koju se vrši obračun amortizacije.

**Troškovi rezervisanja** se odnose na troškove sudskih sporova, šteta, naknada prilikom odlaska u penziju i drugih beneficija.

U ovom periodu ostvareni su troškovi za koje se realno nije moglo pretpostaviti da će se desiti. Tako su ostvareni rashodi iz osnova ispravki grešaka iz ranijih godina, te manjkovi novca na naplatnom mjestu – otuđenje (krađa), kao i gubici od rashodovanja stalnih sredstava. Vezano za **rashodi koji se odnose na ispravke grešaka** ranijih godina, najveći dio ove stavke čini pogrešno programski obračunata amortizacija u 2012. godini u iznosu od 98.444 koja je naknadno utvrđena i obračunata, te naknadno priznavanje troškova čuvanja i održavanja gradilišta tunela 1. mart u vrijeme prekida ugovora (iz 2012. godine) u iznosu od 111.333 KM. Najveći dio stavke **gubici od rashodovanja sredstava** se odnosi na rashod objekata i opreme na naplatnom mjestu Kakanj. Troškovi demontaže su bili planirani, ali ne i troškovi rashoda (isknjižavanja) stalnih sredstava. Iako je bilo predviđeno da će se demontažom objekat staviti van upotrebe, bez promjene njegove vrijednosti, nakon demontaže je utvrđeno da je došlo do suštinske promjene vrijednosti, te da se mora priznati rashod objekta umanjen za procijenjenu vrijednost preostale opreme i materijala. **Manjak** novca na naplatnom mjestu Lučani iskazan je iz razloga što je na prisilan način izvršeno otuđenje (krađa) novca od strane nepoznatih počinitelja.

Kada je riječ o **odstupanju iskazanih troškova poslovanja u odnosu na planirane iznose**, prije svega treba naglasiti, da je JP Autoceste preduzeće koje bilježi značajan rast u svim segmentima poslovanja i koje se susreće sa novim zahtjevima u domenu upravljanja i održavanja. Kao posljedica navedenog nije bilo moguće izvršiti realnu procjenu pojedinih troškova što je jednim dijelom i uticalo na povećanje troškova u odnosu na planirane veličine, odnosno manju realizaciju u odnosu na planirane procjene.

Tako su između ostalog **troškovi amortizacije** ostvareni u značajno većem iznosu od planiranog iz razloga što još uvijek nije bila usvojena sadašnja politika da se amortizacija u cijelosti priznaje kao trošak, nego je dio iskazivan na teret ispravke kapitala. Također je došlo i do promjene stopa amortizacije, pa se dio donjeg stroja ceste amortizira, za razlika od ranije kada se nije vršila amortizacija donjeg stroja. **Troškovi službenih putovanja** ostvareni su u iznosu većem od planiranog, prije svega iz razloga što se isti nisu mogli realno predvidjeti, jer je planiranje vršeno iskustveno u odnosu na prethodnu godinu. Kako je JP Autoceste preduzeće koje bilježi rast u svim segmentima poslovanja, konstantno se suočava sa proširenjem djelokruga rada i uvođenja novih poslovnih aktivnosti u dijelu upravljanja i održavanja autocestom i tunelima, tako se ukazuje i

potreba za organiziranjem radnih posjeta i prisustva sajmovima radi upoznavanja sa rješenjima u okruženju. U 2013. godini predstavnici JP Autoceste su odlazili u radne posjete, te prisustvali sajmovima radi upoznavanja sa opremom i tehnološkim rješenjima za opremanje tunela, zatim radne posjete vezano za sistem upravljanja i održavanje autoceste i objekata na istoj. Također, organizirane su i radne posjete iz razloga pregovora za zaključenje novih kreditnih aranžmana. **Notarske usluge** su također ostvarene u većem iznosu u odnosu na Plan poslovanja. Radi se o ovjeri dokumentacije, a ova vrsta troška se povećala zbog povećane potrebe da se dostavljaju ovjereni dokumenti bankama i drugim institucijama.

**Troškovi platnog prometa, poštanskih, mobilnih i telekomuniacijskih usluga** ostvareni su većem iznosu u odnosu na planirane vrijednosti. Povećanje investicija svakako je uticalo na troškove platnog prometa, s obzirom da troškovi platnog prometa zavise i od vrijednosti i broju novčanih transakcija, te broju otvorenih bankarskih računa. Troškovi poštanskih, mobilnih i telekomuniacijskih usluga su rezultat povećanja broja uposlenih, broja službenih mobitela, kao i dinamike i potrebe posla. Treba napomenuti da se svako pojedinačno prekoračenje potrošnje mobitela preko dozvoljenog limita stavlja na teret uposlenika i vrši obustava od plaće, što ulazi u prihod obustave od zaposlenika i nalazi se u kategoriji prihoda koji nisu predviđeni Planom.

Na poziciji **naknada, taksi i kazni** iskazani su porezi na neto plaće, vodni doprinos i prirodne i druge nesreće koji se plaćaju po 0,50 posto na neto isplaćeni iznos plaća. Porastom broja uposlenih raste suma isplaćenih plaća, pa srazmjerno rastu i ova davanja. Zatim dolaze takse na istaknutu firmu, komunalne takse i različite administrativne takse. Otvaranjem novih naplatnih mjesta rastu i navedeni troškovi, jer se ova davanja plaćaju lokalnim zajednicama prema lokacijama naših objekata. Značajnu stavku čini i naknada Fondu za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje lica sa invaliditetom. Prema zakonu obaveza na isti broj ljudi je povećana za 18 posto, a povećan je i broj uposlenih, pa se značajno povećala ova obaveza. Plaćene kazne iznose samo 500 KM što je cca 0,59 posto u strukturi ove pozicije troška. Svi ovi troškovi su opravdani i posljedica su zakonom definiranih davanja. Kao posljedica veće prodaje dopune ACC TAG-ova, **troškovi kasa skonto** ostvareni su u većem iznosu u odnosu na Plan. Ova stavka povezana je i sa ostvarenim prihodom po osnovu odobrenog popusta po osnovu naknade za cestarinu.

Pored naprijed navedenih ostvarenih većih troškova u odnosu na planirane vrijednosti, također, na pojedinim pozicijama vidljivo je da su pojedini troškovi ostvareni u značajno manjem iznosu u odnosu na planirane vrijednosti. To se prije svega odnosi na **troškove kamata**. Na iste utiče visina kamatne stope, koja je kod postojećih kreditnih aranžmana sa EIB-om i EBRD-om varijabila. Imajući u vidu činjenicu da su kamatne stope, odnosno EURIBOR u 2013. godini bili značajno manji u odnosu na prethodni period i troškovi kamata su ostvareni u manjem iznosu. Vezano za usluge održavanja opreme, obrazloženje za ostvarenje manjeg iznos u odnosu na Plan je dato u prethodnom dijelu Izvještaja. S obzirom da nije realizirano zapošljavanje uposlenika u broju koji je definiran Planom poslovanja za 2013. godinu, troškovi na ime **neto plaća, poreza, doprinosa kao i naknada za topli obrok i regres** nije ostvaren u planiranom iznosu.

### **Finansijski rezultat**

<b>R. br.</b>	<b>Pozicije</b>	<b>Plan za 2013. godinu</b>	<b>Realizacija u 2013. godini</b>	<b>Realizacija u 2012. godini</b>	<b>% realizacija</b>
1.	Ukupni Prihodi	97.422.000	98.748.439	100.877.175	101,44
2.	Ukupni Rashodi	25.290.627	22.689.867	14.530.060	89,72
3.	Finansijski rezultat (1.- 2.)	<b>72.131.373</b>	<b>76.058.572</b>	<b>86.347.115</b>	<b>105,44</b>

Uprava JP Autoceste je nakon usvajanja finansijskih izvještaja za 2013. godinu donijela Odluku o raspodjeli finansijskog rezultata – viška prihoda nad rashodima u iznosu od 76.058.573 KM. U skladu sa odredbama člana 94. Zakona o cestama FBiH, finansijski rezultat je neoporeziv i kao takav se raspoređuje na obaveze prema planiranoj namjeni koje predstavljaju izvor sredstava koja će se utrošiti isključivo za upravljanje, građenje, rekonstrukciju, održavanje i zaštitu javnih cesta. Konačnu odluku o načinu raspodjele finansijskog rezultata – viška prihoda nad rashodima za 2013. godinu donijet će Skupština preduzeća u skladu sa Zakonom o privrednim društvima, Zakonom o cestama FBiH i Statutom JP Autoceste FBiH d.o.o. Mostar.

#### 4. SREDSTVA I IZVORI SREDSTAVA

##### Pregled sredstava i izvora sredstava

R.br.	Pozicija	Stanje na dan				Promjene	
		31.12.2013.		31.12.2012.		Iznos	%
		Iznos	%	Iznos	%		
1	2	3	4	5	6	7= 3-5	8=3/5x100
<b>A.</b>	<b>AKTIVA (1+2)</b>	<b>1.308.331.396</b>	<b>100,00</b>	<b>889.803.929</b>	<b>100,00</b>	<b>418.527.467</b>	<b>147,04</b>
<b>1.</b>	<b>Stalna sredstva i dugoročni plasmani</b>	<b>1.238.140.460</b>	<b>94,64</b>	<b>804.953.538</b>	<b>90,46</b>	<b>433.186.922</b>	<b>153,82</b>
1.1.	Nematerijalna sredstva	60.606.420	4,63	21.291.747	2,39	39.314.673	284,65
1.2.	Nekretnine, postrojenja i oprema	531.413.100	40,62	369.230.888	41,50	162.182.212	143,92
1.3.	Dati avansi i sredstva u pripremi	618.119.940	47,24	332.429.903	37,36	285.690.037	185,94
1.4.	Ostala stalna sredstva, plasmani i potraživanja	28.001.000	2,14	82.001.000	9,22	-54.000.000	34,15
<b>2.</b>	<b>Tekuća sredstva</b>	<b>70.190.936</b>	<b>5,36</b>	<b>84.850.391</b>	<b>9,54</b>	<b>-14.659.455</b>	<b>82,72</b>
2.1.	Zalihe	584.240	0,04	721.807	0,08	-137.567	80,94
2.2.	Kratkoročna potraživanja	196.243	0,01	192.366	0,02	3.877	102,02
2.3.	Kratkoročni finansijski plasmani	0	0,00	5.000.000	0,56	-5.000.000	0,00
2.4.	Potraživanja za PDV	38.921.295	2,97	16.799.758	1,89	22.121.537	231,68
2.5.	Novac i kratkoročni depoziti	30.473.477	2,33	62.093.689	6,98	-31.620.212	49,08
2.6.	Aktivna vremenska razgraničenja	15.681	0,00	42.771	0,00	-27.090	36,66
<b>B.</b>	<b>PASIVA (3+4+5)</b>	<b>1.308.331.396</b>	<b>100,00</b>	<b>889.803.929</b>	<b>100,00</b>	<b>418.527.467</b>	<b>147,04</b>
<b>3.</b>	<b>Trajni izvori sredstava</b>	<b>664.386.358</b>	<b>50,78</b>	<b>588.528.135</b>	<b>66,14</b>	<b>75.858.223</b>	<b>112,89</b>
3.1.	Temeljni kapital	2.000	0,00	2.000	0,00	0	100,00
3.2.	Ostali trajni izvori	422.239.457	32,27	422.439.808	47,48	-200.351	99,95
3.3.	Neraspoređena dobit	242.144.901	18,51	166.086.327	18,67	76.058.574	145,79
<b>4.</b>	<b>Obaveze</b>	<b>584.557.422</b>	<b>44,68</b>	<b>282.453.258</b>	<b>31,74</b>	<b>302.104.164</b>	<b>206,96</b>
4.1.	Dugoročni krediti	471.170.183	36,01	233.093.665	26,20	238.076.518	202,14
4.2.	Kratkoročne obaveze	113.387.239	8,67	49.359.593	5,55	64.027.646	229,72
<b>5.</b>	<b>Dugoročna rezerviranja i razgraničenja</b>	<b>59.387.616</b>	<b>4,54</b>	<b>18.822.536</b>	<b>2,12</b>	<b>40.565.080</b>	<b>315,51</b>

Ukupna aktiva iznosi 1.308.331.396 KM, što predstavlja povećanje za 418.527.467 KM u odnosu na 2012. godinu kada je iznosila 889.803.929 KM. Stalna sredstva i dugoročni plasmani su povećani u odnosu na 2012. godinu za iznos od 433.186.922 KM, dok su tekuća sredstva smanjena za 14.659.455 KM. Zalihe iznose 584.240 KM i u odnosu na 2012. godinu manje su za 137.567 KM što je rezultat prenošenja značajnog dijela vrijednosti zaliha rezervnih dijelova za zatvoreni sistem naplate na stalna sredstva u upotrebi. Kratkoročna potraživanja iznose 39.117.538 KM i povećana su odnosu na 2012. godinu za 17.125.414 KM i najvećim dijelom odnose se na potraživanja po osnovu PDV-a. Smanjenje novčanih sredstava i kratkoročnih potraživanja za 31.620.212 KM rezultat je većeg angažiranja vlastitih sredstava za investiranje.

U ukupnoj pasivi učešće trajnih izvora sredstava i pored nominalnog povećanja za 75.858.223 KM je smanjeno, dok su obaveze porasle za 302.104.164 KM, zbog značajnijeg povećanja zaduženja po osnovu međunarodnih kredita, rezervisanja za zadržana plaćanja i obaveza prema dobavljačima.

#### **Pregled stalnih sredstava**

<b>Konto</b>	<b>Opis</b>	<b>Nabavna vrijednost</b>	<b>Ispravka vrijednosti</b>	<b>Sadašnja vrijednost</b>
013	Ulaganja u tuđu imovinu	32.691.195	--	32.691.195
014	Ostala nematerijalna sredstva	21.108.518	18.876.580	2.231.938
015	Nematerijalna sredstva u pripremi	25.683.287	--	25.683.287
020	Zemljište	107.611.180	--	107.611.180
021	Građevinski objekti	424.128.470	14.748.962	409.379.508
022	Postrojenja i oprema	16.023.321	2.551.299	13.472.022
023	Alati, pogonski i kancelarijski namještaj	309.054	95.535	213.520
024	Transportna sredstva	1.101.510	364.640	736.870
025	Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	558.994.476	--	558.994.476
027	Avansi za nekretnine postrojenja i opremu	59.125.464	--	59.125.464
050	Ostala stalna materijalna sredstva u upotrebi	1.000	--	1.000
068	Ostali dugoročni finansijski plasmani	3.000.000	--	3.000.000
078	Ostala dugoročna potraživanja	25.000.000	--	25.000.000
<b>UKUPNO:</b>		<b>1.274.777.475</b>	<b>36.637.015</b>	<b>1.238.140.460</b>

Tokom 2013. godine ukupno povećanje vrijednosti stalnih sredstava (nematerijalnih sredstava, zemljišta, objekata i opreme) iznosilo je 484.205.563 KM. Sa pozicije stalnih sredstava u pripremi na upotrebu je prenešeno 202.810.988 KM. Sadašnja vrijednost ukupnih stalnih sredstava u upotrebi (uključujući sredstva u pripremi, avanse i dugoročne plasmane) prema knjigovodstvenim evidencijama na dan 31.12.2013. godine iznosila je 1.238.140.460 KM.

**Pregled stalnih sredstava u pripremi na dan 31.12.2013. godine**

A) Projektna dokumentacija u pripremi	25.683.287
B) Građevinski objekti u izgradnji	558.857.835
<b>UKUPNO:</b>	<b>584.541.122</b>

**Pregled odobrenih kredita i njihova iskorištenost**

Kredit	Odobreni iznos (KM)	Povučeno do 31.12.2013	Neiskorišteni dio	% Iskorišteno
1	2	3	4=(2-3)	5= (3/2*100)
Kredit EIB (I faza)	146.687.250	146.687.250	--	100,00
Kredit EBRD	352.049.400	271.517.481	80.531.919	77,12
Kredit EBRD (dodatno – nije operativan)	48.895.750		48.895.750	0,00
Kredit EIB (II faza)	324.667.780	96.861.153	227.806.627	29,83
Kredit Kuvajtskog fonda	56.430.233		56.430.233	0,00
<b>UKUPNO:</b>	<b>928.730.413</b>	<b>515.065.884</b>	<b>413.664.529</b>	<b>55,46</b>

**Obračun kamate i takse**

Vrsta troška	Plan za 2013. godinu	Ostvareno u periodu I-XII 2013. godine	Kapitalizacija	Trošak obračunskog perioda	% realizacije
1	2	3=4+5	4	5	6=3/2*100
Kamata po kreditu EIB	4.213.564	3.018.066	2.020.612	997.454	71,63%
Kamata po kreditu EBRD	8.521.806	2.567.092	2.336.049	231.043	30,12%
Taksa po kreditu EBRD	346.191	770.384	770.384		222,53%
<b>UKUPNO:</b>	<b>13.081.561</b>	<b>6.355.542</b>	<b>5.127.044</b>	<b>1.228.497</b>	<b>48,58%</b>

Podaci sadrže obračunate kamate i takse za period 01.01.-31.12.2013. godine na temelju dospjelih obračuna i internih obračuna. Na rashode obračunskog perioda knjižen je dio kamata kredita EIB-a za izgradnju dionice Kakanj – Bilješevo i dio kamata po kreditu EBRD-a za dionicu Kravice – Bijača.

Kredit EIB-a se sastoji od četiri tranše i svaka tranša se tretira kao poseban kredit. Svaka ima odvojen otplatni plan i za svaku se dostavlja obračun kamata polugodišnje u različitim periodima. Kamata je promjenljiva, ali je ista za cijeli obračunski period tranše. Pri obračunu kamate za posljednju tranšu koja nije u cijelosti iskorištena ista se računa na cijeli iznos tranše.

Kod EBRD kredita kamata se računa na povučeni iznos i taksa od 0,50 posto na nepovučeni iznos sredstava. Kod svakog pojedinčanog povlačenja mijenja se osnovica kako za kamatu tako i za taksu, ali se mijenja i kamatna stopa koja važi do sljedećeg plaćanja, odnosno do povlačenja sredstava.

Upravo iz razloga što su kamatne stope znatno niže od procijenjenih kamatnih stopa koje su korištene za procjene u Planu poslovanja, troškovi kamata su ostvareni u manjem iznosu od planiranog, dok je planirana taksa veća iz razloga sporijeg povlačenja kreditnih sredstava u odnosu na planirano.

**Plaćanja iz kreditnih sredstava do 31.12.2013. godine**

R. br.	Poddionica	Izvođač i nadzor	Iznos u €	Iznos u KM
1.	Kakanj - Bilješevo	Konzorcij: Viadukt d.d. Zagreb i Hering d.d. Široki Brijeg	51.632.292	100.983.986
2.	Kakanj - Bilješevo	Aecom Inocsa Ingeneria S.L.U., Španija	2.379.332	4.653.569
3.	Gorica - Drivuša	BH Konzorcij: Euro – Asfalt d.o.o., GP Put d.d. Sarajevo, Hidrogradnja d.d. Sarajevo i GP ŽGP d.d. Sarajevo	19.475.570	38.090.904
4.	Gorica - Drivuša	Aecom Inocsa S.L.U., Španija	1.507.095	2.947.622
5.	Bilješevo - Gorica	Primorje d.d. (raskinut ugovor) BH Konzorciji: Euro – Asfalt d.o.o., Butmir d.o.o., Hidrogradnja d.o.o., Entea d.o.o. i GP ŽGP d.d	40.597.998	79.402.782
6.	Bilješevo - Gorica	Institut IGH d.d. Zagreb	1.839.473	3.597.696
7.	Bijača - Kravice	BH Konzorcij: Euro – Asfalt d.o.o. Sarajevo, Hidrogradnja d.d. Sarajevo i GP ŽGP d.d.	18.311.168	35.813.532
8.	Zvirovići - Kravice	Joint Venture: OHL Ž.S. Brno , Češka - Niskogradnja d.o.o. Laktaši BiH	25.968.815	50.790.587
9.	Kravice - Bijača i Zvirovići - Kravice	Roughton International Ltd Hampshire, Velika Britanija	1.892.264	3.700.947
10.	Suhodol - Tarčin	Cengiz Insaat Sanayi ve Ticaret A.S., Turska	46.944.743	91.815.937
11.	Suhodol - Tarčin	Egis International, Francuska	1.470.223	2.875.506
12.	Lepenica - Suhodol	Cengiz Insaat Sanayi ve Ticaret A.S., Turska	39.792.819	77.827.989
13.	Lepenica - Suhodol	Konzorcij IPSA Institut Sarajevo i EGIS International, Francuska	1.443.302	2.822.853
14.	Vlakovo - Lepenica	Egis International, Francuska	1.123.833	2.198.026
15.	Svilaj - Odžak	Joint Venture Strabag AG, Euro – Asfalt d.o.o. Sarajevo i GP ŽGP d.d. Sarajevo	7.164.367	14.012.284
<b>UKUPNO:</b>			<b>261.543.294</b>	<b>511.534.221</b>

**Napomena:** Za izgradnju poddionice Vlakovo – Lepenica, koja je u nadležnosti Izvođača Cengiz Insaat Sanayi ve Ticaret A.S., Turska, utrošeno je vlastitih sredstava u iznosu od 48.036.623 eura do 31.12.2013. godine, dok je za granični prijelaz Bijača, čija je izgradnja u nadležnosti izvođača BH Konzorcij: Euro – Asfalt d.o.o. Sarajevo, Hidrogradnja d.d. Sarajevo i GP ŽGP d.d., utrošeno 4.988.768 eura vlastitih sredstava do 31.12.2013. godine. Plaćanja iz kreditnih sredstava do 31.12.2013. godine po osnovu usluga nadzora za poddionicu Svilaj – Odžak nije bilo, a izgradnja naprijed navedene poddionice je u nadležnosti Aecom Inocsa S.L.U. Španija.

#### 4.1. REKAPITULACIJA INVESTICIJA PREMA IZVORIMA SREDSTAVA

*Ukupna ulaganja prema izvorima sredstava u periodu I - XII 2013. godine*

R. br.	Opis ulaganja	Ostvareno u 2012. godinu	Plan za 2013. godinu	Ostvareno u 2013. godini	% realizacije (5:4x100)	% realizacije (5:3x100)
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A) Ulaganja iz vlastitih izvora (1-7)</b>	<b>55.396.891</b>	<b>105.948.230</b>	<b>59.178.249</b>	<b>55,86</b>	<b>106,83</b>
1.	Izrada projektne dokumentacije	9.984.396	15.210.605	6.115.476	40,21	61,25
2.	Otkup zemljišta	34.483.400	42.868.737	21.526.510	50,21	62,43
3.	Izgradnja industrijske petlje Kakanj	--	6.000.000	--	--	--
4.	Izgradnja Sarajevske zaobilaznice	--	10.000.000	20.274.699	202,75	--
5.	Izgradnja dionice Drivuša – Gorica	--	13.000.000	2.052.884	15,79	--
6.	Oprema za povećanje sigurnosti saobraćaja	--	3.434.000	93.473	2,72	--
7.	Nabavka opreme za saobraćajnu signalizaciju i zaštitu od snijega	--	145.000	223.592	154,20	--
8.	Zaštita od buke	--	750.000	--	--	--
9.	Nabavka ophodarskih vozila i vozila za mašinsko čišćenje kolovoza	--	606.850	161.226	26,57	--
10.	Nabavka vozila, opreme, namještaja	--	375.000	292.319	77,95	--
11.	Investicioni projekti IT sektora	1.411.156	4.808.700	2.250.289	46,80	159,46
12.	Ostala oprema	3.437.014	--	--	--	--
13.	Plaćanja na ime kamata koje ulaze u vrijednost investicije (kamate koje se kapitaliziraju) i ostali troškovi koji se kapitaliziraju	6.080.925	8.749.338	6.187.780	70,72	101,76
	<b>B) Ulaganja iz kredita i ostalih izvora (13+14)</b>	<b>169.022.210</b>	<b>378.855.798</b>	<b>424.841.056</b>	<b>112,14</b>	<b>251,35</b>
14.	Izgradnja autoceste	158.014.664	365.088.000	410.229.182	112,36	259,61
15.	Nadzor	7.487.052	13.767.798	14.611.874	106,13	195,16
16.	Zaduženje za proviziju (1%)	3.520.494	--	--	--	--
	<b>C) Povećanje vrijednosti po Odluci Vlade FBiH</b>	<b>14.270.662</b>				--
17.	Prenos po Odluci Vlade objekti	11.929.347		--	--	--
18.	Prenos po Odluci Vlade zemljište	38.623		--	--	--
19.	Prenos po Odluci Vlade projekti	2.302.692		--	--	--
	<b>C) Ulaganja iz grant sredstava</b>	--	<b>6.113.250</b>	<b>402.237</b>	<b>6,58</b>	--
20.	Izrada projektne dokumentacije	--	6.113.250	402.237	6,58	--
	<b>UKUPNO (A+B+C):</b>	<b>238.689.763</b>	<b>490.917.278</b>	<b>484.421.542</b>	<b>98,68</b>	<b>202,95</b>

## 5. UPOŠLJAVANJE I POSLOVI ZASTUPANJA

### Pregled upošljavanja prema stručnoj spremi

R. br.	Stručna sprema	Broj uposlenih na dan 01.01.2013.	Predviđeno upošljavanje	Realizacija upošljavanja	Realizacija upošljavanja %	Uposlenici koji su prestali raditi u 2013. godini	Broj uposlenih na dan 31.12.2013.
1.	VSS	81	38	14	36,84	2	93
2.	VŠS	4	4	3	75,00	1	6
3.	SSS	83	48	30	62,50	1	112
<b>UKUPNO:</b>		<b>168</b>	<b>90</b>	<b>47</b>	<b>52,22</b>	<b>4</b>	<b>211</b>

Upošljavanje novih uposlenika rađeno je u skladu sa potrebama i obimom posla. Kako se vidi iz prethodne tabele tokom 2013. godine uposleno je 47 novih uposlenika, odnosno **52,22 %** od planiranog. U 2013. godini četiri uposlenika su prestala raditi.

### Pregled fluktuacije uposlenika u toku 2013. godine

R. br.	Stručna sprema	Radno mjesto	Stvarno stanje 01.01. 2013.	zasnovali radni odnos	prestao radni odnos	intern o došli	intern o otišli	Promjene u toku 2013. godine	Stvarno stanje na dan 31.12. 2013.
1.	VSS	Direktor	1	--	--	--	--	--	1
2.	VSS	Izvršni direktor	4	--	--	--	--	--	4
3.	VSS	Savjetnik direktora /Pomoćnik izvršnog direktora	--	--	--	--	--	--	--
4.	VSS	Sekretar	--	--	--	--	--	--	--
5.	VSS	Šef kabineta	--	--	--	--	--	--	--
6.	VSS	Šef službe/projekta /odjela/interni revizor	10	1	--	4	--	5	15
7.	VSS	Viši stručni suradnik /Inženjer za građenje	14	3	--	2	4	1	15
8.	VSS	Stručni suradnik	37	5	1	4	3	5	42
9.	VSS	Mlađi stručni suradnik	8	3	1	6	2	6	14
10.	VŠS	Viši samostalni referent	--	1	--	--	--	1	1
11.	VŠS	Samostalni referent	3	2	1	2	--	3	6
12.	SSS	Viši referent	17	2	--	8	1	9	26
13.	SSS	Referent	66	26	1	--	8	17	83
14.	VKV	VKV radnik	--	--	--	--	--	--	--
15.	KV	KV radnik	--	--	--	--	--	--	--
16.	VSS	Pripravnik	7	2	--	--	7	-5	2

17.	VŠS	Pripravnik	1	0	--	--	1	-1	--
18.	SSS	Pripravnik	0	2	--	--	--	2	2
<b>UKUPNO:</b>			<b>168</b>	<b>47</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>43</b>	<b>211</b>

***Pregled upošljavanja po sektorima / službama***

<b>Naziv sektora / službe</b>	<b>Planirano upošljavanje</b>	<b>Realizacija upošljavanja</b>
Službe pri kabinetu uprave	10	6
Sektor za pravne poslove	17	5
Sektor za ekonomsko-finansijske poslove	9	3
Sektor za upravljanje i održavanje	51	30
Sektor za projektovanje i građenje	3	3
<b>UKUPNO:</b>	<b>90</b>	<b>47</b>

***Poslovi zastupanja pred sudom / vanparnični postupci***

U 2013. godini vođena su 93 vanparnična postupka radi utvrđivanja naknade za izvlaštene nekretnine i 33 parnična postupaka radi naknade štete.

Od 33 parnična postupka jedan se odnosi na radni spor, a ostali na naknadu šteta zbog prometnih nezgoda na autocesti i na naknadu štete zbog oštećenja imovine prilikom izgradnje autoceste.

Sa danom 31.12.2013. godine ukupno je isplaćeno 2.782.713,45 KM koji se odnosi na otkup zemljišta u vanparničnom postupku, dok je iznos od 24.379,00 KM isplaćen po presudi u parničnom postupku na ime naknade štete.

## 6. AKTIVNOSTI NA RAZVOJU PREDUZEĆA I POVEĆANJU KVALITETA POSLOVANJA

JP Autoceste je krajem 2012. godine krenulo sa postupkom uvođenja standarda ISO 9001:2008, odnosno pripremom za certificiranje shodno zahtjevima standarda, a u cilju aktivnosti na razvoju preduzeća i povećanja kvaliteta poslovanja.

ISO 9001 je međunarodni standard koji sadrži zahtjeve za sistem upravljanja kvalitetom u sklopu poslovne organizacije koje moraju biti ispunjene kako bi uskladila svoje poslovanje sa međunarodno priznatim normama. Sistem kvalitete je upravljački sistem kojim se dovodi do ostvarenja postavljenih ciljeva u pogledu kvalitete poslovanja i pružanja usluga. Ovaj sistem čine organizaciona struktura, odgovornost subjekata u organizaciji, procesi i resursi potrebni za upravljanje sistemom. Svrha ovog standarda je povećanje efikasnosti organizacije kroz primjenu procesnog pristupa. Njegova prednost je osiguranje veza između pojedinačnih procesa, sektora i njihove interakcije.

### *ISO standard se bazira na osam principa i načela za upravljanje kvalitetom:*

- ✓ Usmjerenost na kupca;
- ✓ Liderstvo;
- ✓ Uključivanje uposlenika;
- ✓ Procesni pristup;
- ✓ Sistemski pristup rukovodstva;
- ✓ Stalna poboljšanja;
- ✓ Donošenje odluka na osnovu činjenica;
- ✓ Dobri odnosi sa dobavljačima / partnerima.

Zaključno sa 30.06.2013. godine završena je dokumentacija koju propisuje standard, dok su u drugoj polovini 2013. godine donesene procedure za IT službu, Sektor upravljanja i održavanja, kao i četiri nova uputstva za Sektor projektovanje i građenje, Sektor upravljanja te Sektor za ekonomsko-finansijske poslove.

### *Aktivnosti u 2013. godini:*

#### 1. Radne procedure – izrada

- ✓ Procedura za upravljanje i održavanje mreže autocesta;
- ✓ Procedura o načinu i vremenu skladištenja, otpisa i uništenja iskorištenih magnetnih kartica;
- ✓ Procedura o radu računarskog sistema;
- ✓ Procedura prenosa projekata iz pripreme u upotrebu.

#### 2. Uputstva – izrada

- ✓ Uputstvo za arhiviranje dokumentacije u sklopu Sektora za projektovanje i građenje;
- ✓ Uputstvo za implementaciju projektantskog nadzora;
- ✓ Uputstvo za postupanje po zahtjevima za izdavanje saglasnosti;

- ✓ Uputstvo za pripremu i provođenje tehničkog pregleda izgrađene poddionice autoceste;
- ✓ Uputstvo za identifikaciju i upravljanje rizicima;
- ✓ Uputstvo za kontrolu reklamnih znakova;
- ✓ Uputstvo za postupak rezervacija;
- ✓ Uputstvo za odobravanje kompanija pružaoca usluga na gradilištima JP Autoceste;
- ✓ Uputstvo za kontrolu objekata za premoštavanje na trasi;
- ✓ Uputstvo za izvođače radova na zimskom održavanju autoceste.

***Urađene su i izmjene i nove verzije sljedećih uputstava i procedura:***

- ✓ Procedura za interno i eksterno komuniciranje, verzija 2;
  - ✓ Procedura za eksproprijaciju nekretnina, verzija 3;
  - ✓ Uputstvo o radu komisije za konačni obračun, verzija 2.
3. Distribucija dokumentacije SUK-a izvršena je tokom marta i aprila po sektorima / službama, odnosno odgovornim osobama.
  4. U junu mjesecu je posredstvom akreditirane kuće organizirana i održana višednevna obuka za interne auditore (šest uposlenika) i isti su po završetku uspješno položili ispit za auditore sistema shodno standardu ISO 19011.
  5. Također, u junu mjesecu 2013. godine je izvršen interni audit u svim sektorima i službama preduzeća, te su na osnovu rezultata audita utvrđeni prijedlozi za poboljšanje i otklanjanje neusklađenosti.
  6. Tokom mjeseca maja i juna na naplatnim mjestima uz pomoć naplatnog osoblja sprovedena je anketa ispitivanja zadovoljstva korisnika usluga na osnovu anketnog listića. Rezultati su obrađeni i izvještaj je dostavljen Upravi JP Autoceste na preispitivanje.
  7. Na 46. sjednici Uprave preduzeća izvršeno je preispitivanje sistema kvaliteta u preduzeću od strane rukovodstva. Na osnovu svih ulaznih parametara i izlaznih rezultata preispitivanja donesen je zaključak da je potrebno izvršiti certificiranje, tj. eksterni audit sistema.
  8. JP Autoceste je implementiralo certificiranje (eksterni audit) sistema upravljanja kvalitetom u skladu sa zahtjevima standarda ISO 9001:2008 u septembru 2013. godine. Neposredni rezultati audita pokazuju da JP Autoceste radi na konstantnom poboljšanju QMS (Sistem upavljanja kvalitetom) u skladu sa zahtjevima standarda ISO 9001:2008.

Certifikat ISO 9001:2008 je u drugoj polovini novembra 2013. godine zvanično dodijeljen JP Autoceste, u okviru 8. konferencije kvaliteta u BiH koju je organizirala Asocijacije za kvalitet u BiH održana u Trebinju.

U decembru 2013. godine pokrenut je konkurentski zahtjev za nabavku usluga konsaltinga za implementaciju standarda ISO 14001:2004 Sistem upravljanja zaštitom životne sredine.

## 7. CILJEVI I POLITIKE UPRAVLJANJA FINANSIJSKIM RIZICIMA

Odjel za internu reviziju sačinio je Strategiju rizika za 2014. godinu što predstavlja okvir za definiranje i lakše prepoznavanje i razumijevanje rizika.

U narednom pregledu data je klasifikacija rizika. Svi rizici su ocijenjeni u rasponu od jedan do devet po principu minimalan, srednji i maksimalan rizik.

<b>I RIZIK OKRUŽENJA</b>	1. Rizik konkurencije (4) 2. Rizik neobaviještenosti o želji kupaca (5) 3. Rizik očekivanja dioničara (4) 4. Rizik dostupnosti kapitala (7) 5. Pravni rizik (5)		6. Rizik procesa eksproprijacije (5) 7. Rizik djelatnosti (8) 8. Rizik finansijskog tržišta (6) 9. Rizik nastanka štete (6)		
<b>II PROCESNI RIZIK</b>	<b>A. Rizik upravljanja</b>	1. Rizik kulture organizacije (4)			
	<b>B. Rizik reputacije</b>	1. Rizik imidža i brenda (5)			
	<b>C. Operativni rizik</b>	1. Rizik zadovoljenja kupaca (5) 2. Ljudski resursi (4) 3. Rizik razvoja proiz./usluga (6) 4. Rizik izrade projektne dokumentacije (9)	5. Rizik građenja (7) 6. Rizik vremena ciklusa (7) 7. Rizik poslovnog prekida (5) 8. Rizik zdravlja i sigurnosti (4)		
	<b>D. Rizik ovlasti</b>	1. Rizik liderstva i ovlaštenja/ograničenja (6) 2. Rizik komunikacije (5)			
	<b>E. Rizik informacione tehnologije</b>	1. Rizik raspoloživosti infrastrukture (7)			
	<b>G. Rizik integracije</b>	1. Rizik prevare od strane zaposlenih i trećih lica (5) 2. Rizik neautorizovanog korištenja (5)			
	<b>G. Finansijski rizik</b>	I) Rizik cijena	1. Rizik kamatnih stopa (9)		
II) Rizik likvidnosti		1. Rizik gotovinskog toka (5) 2. Rizik oportunitetnih troškova (6)			
III) Kreditni rizik		1. Rizik neispunjenja ugovorenih obaveza (5) 2. Rizik settlementa (4)			
<b>III RIZICI INFORMACIJA ZA DONOŠENJE ODLUKA</b>	<b>A. Operativni rizik</b>	1. Rizik budžeta i planiranja (5) 2. Rizik cijena (5) 3. Rizik podešavanja (6)			
	<b>B. Javno izvještavanje</b>	1. Procjena finans. izvještaja (5) 2. Rizik procjene internih kontrola (5)			
	<b>C. Strateški rizik</b>	1. Rizik vrednovanja ulaganja (7) 2. Rizik organizacione strukture (5) 3. Rizik strateškog mjerenja (6) 4. Rizik planiranja (7)			

***Izloženost JP cjenovnom, kreditnom, tržišnom, valutnom riziku likvidnosti i drugim rizicima prisutnim u poslovanju***

## **7.1. FINANSIJSKI RIZIK**

Finansijski rizik može se desiti ako kompanija ne uspijeva obezbijediti adekvatnu likvidnost da isplati svoje obaveze ili upravlja finansijskim rizicima na način koji je nekonzistentan sa firminim poslovnim ciljevima. Za period 2014. godine finansijski rizik ocijenjen prosječnom ocjenom sedam, dakle kao kategorija visokog rizika, najvećim dijelom zbog rizika obezbjeđivanja izvora finansiranja budućih dionica, te održavanja likvidnosti uslijed dospijevanja anuiteta po već postojećim kreditnim obavezama.

### **Rizik cijena**

Izlaganje neto cijene (profita) promjenama tržišnih faktora (npr. kamatne stope, valutne stope), koje utieču na prihod, trošak ili vrednovanje bilansa stanja.

#### **a) Rizik kamatnih stopa**

Rizik da kamatne stope odstupaju od njihovih očekivanih vrijednosti rezultirajući u nižoj od očekivane dobiti od ulaganja ili više od očekivanih troškova pozajmljivanja. JP Autoceste je izloženo kamatnom riziku, jer posuđuje sredstva po promjenjivim kamatnim stopama, a zbog relativno kratkih rokova povrata izloženo je visokim anuitetima kredita datih od međunarodnih finansijskih institucija. Naprijed navedeno implicira na mogućnost pojave rizika likvidnosti, a uslijed neblagovremenog završetka radova. Rizik je ocijenjen maksimalnom ocjenom.

#### **b) Valutni rizik**

Izloženost fluktuacijama i promjenama tečajeva valuta može nastati kao rezultat poslovnih aktivnosti na stranim tržištima i ulaganja u novčane papire koji su izdati od inostranih preduzeća ili su izraženi u stranoj valuti. Smatramo da je u ovoj fazi rizik minimalan, jer su krediti dati u eurima, a zasad isti nije podložan promjenama.

#### **c) Tržišni rizik**

Ovaj rizik može biti rizik finansijskog tržišta, ako kompanija bira ulaganja kao dio diverzifikacione strategije za upravljanje rizikom ulaganja. Iz perspektive naše djelatnosti, rizika nema.

## **7.2. ZNAČAJNI RIZICI POSLOVANJA**

Od ostalih rizika značajanih za poslovanje preduzeća bitno je napomenuti rizik strateškog planiranja zbog nepostojanja dokumenata Strategije razvoja autocesta, te ostalih akata obaveznih Zakonom o cestama u FBiH koje donosi Vlada FBiH odnosno Parlament FBiH.

Rizici informacionih tehnologija javljaju se u formi nedefinisanih, a prijeko potrebnih softverskih rješenja, sporost u implementaciji zbog kompleksnosti istih, krađe i otuđenja optičkih kablova i sličnih rizika.

Rizici djelatnosti koji su u začecima u 2014. godini su nepoznavanja korisnika saobraćajnih propisa u tunelima, te pojave incidentnih situacija što može imati za posljedicu ugrožavanje zdravlja i sigurnosti korisnika, te oštećenja opreme i objekata upravitelja.

Od operativnih rizika najznačajniji su rizici projektovanja i građenja zbog neadekvatnih naslijeđenih projektnih rješenja, neprecizni nedefinisani, nepotpuni projektni predmjeri što uzrokuje dodatne troškove građenja i produžava vrijeme ciklusa izgradnje, odnosno rokove. U ovu grupu spadaju i površno rađene revizije bez ulaska u suštinu rješenja, neadekvatan HRM projektanta, pouzdanost nadzora, te na koncu nerazumijevanje državnog aparata zbog neiskustva u građenju autoceste.

Prethodni rizik veže se za politički i pravni rizik u obliku brojnih smetnji zbog neusklađenosti zakonskih akata o građenju sa uslovima u okruženju, manjkavosti i sporosti donošenja istih, te sporosti odnosno neblagovremenost i javnih institucija u postupku izdavanja potrebnih saglasnosti, nestabilno političko okruženje, neusaglašenost u funkcioniranju izvršne vlasti na državnom i federalnom nivou, te slični rizici.

**Direktor:**

**Mr.sci Ensad Karić**